



EMELGUR
EMPRESA ELECTRICA REGIONAL GUAYAS-LOS RIOS S.A.

098 2007

Oficio DF #

Guayaquil, 31 AGO 2007

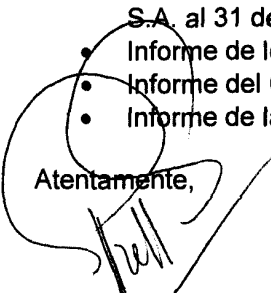
Señores
Superintendencia de Compañías
Ciudad

De mis consideraciones:

Con la finalidad de cumplir con la entrega de los Estados Financieros por el Ejercicio Económico 2006, adjunto sírvase encontrar la siguiente documentación:

- Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias al 31 de Diciembre del 2006.
- Certificación de la Resolución No. 628-2007 expedida por la Junta General de Accionistas realizada el 13 de agosto del 2007, mediante la cual se aprueba los Estados Financieros de EMELGUR, Empresa Eléctrica Regional Guayas-Los Ríos S.A. al 31 de Diciembre del 2006.
- Informe de los Auditores Externos sobre los Estados Financieros 2006.
- Informe del Comisario sobre los Estados Financieros 2006.
- Informe de la Administración por el Ejercicio Económico 2006.

Atentamente,


C.P.A. Walter Merchán C.
Director Financiero (e)

Elizabeth



EMELGUR
BALANCE GENERAL
DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO</u>		
100	DISPONIBLE	2.893.392,51	200	PASIVO CORRIENTE	177.414.882,70
101	CAJA GENERAL	208.028,09	201	DOCUMENTOS POR PAGAR	12.549.043,94
102	BANCOS	1.236.475,81	202	PROVEEDORES	64.719,82
105	FONDOS ROTATIVOS	106.980,21	203	CUENTA POR PAGAR	156.863.681,07
106	INVERSIONES TEMPORALES	1.341.908,40	206	OBLIG. PATRON Y RETEN.	1.227.796,28
			207	INTERESES Y DIVIDENDOS	1.438.845,90
			209	OTROS PASIVOS CORRIENTES	5.270.795,69
110	EXIGIBLE	29.942.751,82			
111	DOCUMENTO POR COBRAR	1.696.958,20	220	PASIVO A LARGO PLAZO	52.251.446,17
112	CUENTAS POR COBRAR ABON.	34.990.490,05	225	DEPOSITOS EN GARANTIA	1.921.697,46
113	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3.473.685,93	228	PROVISIONES PARA JUB.	15.763.293,93
114	PROVISIONES ACUMULADAS	-10.228.227,99	229	OTRAS OBLIGACIONES A	34.566.454,78
115	ANTICIPO A CONTRATOS	9.845,63			
120	INVENTARIO	3.843.669,85	240	PASIVO DIFERIDO	19.702.054,12
121	BODEGAS	3.297.079,70	242	ANTICIPO PARA CONSTR.	645.551,23
123	IVA DE COMPRA	341.641,20			
125	COMPRAS LOCALES EN TRANS.	204.948,95	249	OTROS CREDITOS DIFER.	19.056.502,89
130	OTROS ACTIVOS CORRIENTES	14.280,83	300	CAPITAL SOCIAL	24.369.964,00
139	OTROS ACTIVOS CORRIENTES	14.280,83	301	ACCIONES ORDINARIAS	24.369.964,00
140	ACTIVO FIJO	135.271.079,36	310	APORTACIONES Y ASIGN.	5.581.890,93
141	BIENES E INSTALACION	134.339.240,27	311	APORTACIONES PARA FUT.CAP.	5.581.890,93
147	OBRAS EN CONSTRUCCION	931.839,09	320	RESERVAS	11.524.249,78
150	DEPRECIACION ACUMULADA	-58.644.705,29	322	RESERVA DE CAPITAL	11.524.249,78
151	DEPRECIACION ACUM. DE BIENES	-58.644.705,29	330	DONACIONES Y CONTRIB.	453.021,24
160	DEUDORES E INVERSIONES	7.768.852,28	335	DONACIONES DE CAPITAL	453.021,24
161	CONVENIOS Y ACUERDOS	7.765.652,28	340	RESULTADO	-122.489.365,26
168	OTRAS INVERSIONES	3.200,00	342	RESULTADOS ACUMULADO	-122.489.365,26
170	ESTUDIOS Y OBRAS	72.136,37			
173	OBRAS POR CTA. DE ABONADOS	21.110,29			
	ESTUDIO DE FACTIBILIDAD	51.026,08			
180	ACTIVO DIFERIDO	1.072.849,07			
182	PAGOS ANTICIPADOS	873.737,07			
184	CUENTAS POR LIQUIDAR	199.112,00			
	TOTAL DE ACTIVO	122.234.306,80		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	122.234.306,80
190	CUENTA DE ORDEN DEUDOR	785.020,32	390	CUENTA DE ORDEN ACREEDOR	785.020,32

DIRECTOR FINANCIERO

PRESIDENTE EJECUTIVO

CONTADORA GENERAL

EMELGUR
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

<u>CODIGO</u>	<u>GUAYAQUIL</u>	<u>DURAN</u>	<u>DAULE</u>	<u>QUEVEDO</u>	<u>TOTAL</u>
<u>VENTA DE ENERGIA PARTICULAR</u>					
401001 RESIDENCIAL	13.652.135,45	4.704.798,95	7.779.409,23	26.136.343,63	
401002 COMERCIAL	3.525.603,35	938.865,01	2.520.690,02	6.985.158,38	
401003 INDUSTRIAL	4.523.543,53	1.571.611,83	1.628.093,98	7.724.249,34	
401111 ENTIDADES OFICIALES-ALUMB.	98.196,13	158.412,35	183.339,04	439.947,52	
401115 MUNICIPIOS-ALUMBRADO PUBLICO	2.309.299,41	1.122.768,37	1.283.424,41	4.715.492,19	
401221 ASISTENCIA SOCIAL	55.823,48	16.769,22	63.455,83	136.048,53	
401222 INSTITUCIONES DE BENEFICENCIA	65.840,49	84.933,91	81.867,27	232.641,67	
401331 SUMINISTROS OCASIONALES	172.280,00	634,75	6.241,49	179.156,24	
401333 VTA.ENERGIA ESCENARIOS DEP.			140.681,51	140.681,51	
401334 BOMBEO DE AGUA	180.135,76	2.416.082,24	775.138,05	3.351.356,05	
401335 AUTOCONSUMO DE LA EMPRESA	21.823,42	8.602,50	23.600,86	54.026,78	
401337 ENERGIA RECUPERADA	256.871,86	149.491,27	167.825,92	574.189,05	
	=====	=====	=====	=====	
	24.841.552,88	11.172.970,40	14.654.767,61	50.669.290,89	
<u>INGR.DE OPER.QUE NO SON VTA.ENERGIA</u>					
409001 CONEXIONES Y RECONEXIONES	381.615,12	368.433,85	467.203,31	1.217.252,28	
409002 ARRIENDO DE PROPIEDADES E INST.	34.775,25	6.145,21	18.973,51	57.893,97	
409004 MULTAS DAÑOS Y PERJUICIO A PROP.	6.972,91	2.931,40	1.871,29	11.875,60	
409005 REUB. REINICIO Y DERECHO DE I	172,95	67,26	141,21	381,42	
409006 REUBICACION, REINST. TRASLADO	4.865,11	1.477,27	3.589,78	9.932,16	
409007 EXCESO DE DEMANDA	2.625,00	0,00	0,00	2.625,00	
409008 PEAJE O SERVICIOS	226.821,20	0,00	90.918,84	317.740,04	
409009 OTROS INGRESOS -VARIOS	15.889,22	838,76	1.934,73	18.642,71	
409010 RECONOC.DE PERDIDA EN TRANSPORTE	125.172,80	0,00	18.811,54	143.984,34	
409013 INSPECCION Y CAMBIO DE NOMBRE	51.618,84	19.449,83	26.550,52	97.619,19	
	=====	=====	=====	=====	
	850.508,40	399.343,58	628.094,73	1.877.946,71	
<u>INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN</u>					
421001 DIF A FAVOR POR CAMBIO DE COT	192,55	0,00	0,00	192,55	
421002 INGRESOS POR VENTA DE MATERIAL	0,00	198,00	3.026,49	3.325,33	
421008 INTERESES GANADOS	711,53	335.939,99	498.500,04	1.123.637,41	
421009 OTROS INGRESOS	19.251,87	324.056,86	73.924,06	672.859,27	
	=====	=====	=====	=====	
	20.155,95	660.194,85	575.450,59	1.800.014,56	
425005 AJUSTE DE PERIODOS ANTERIORES	102.004,13	54.663,32	16.217,27	195.123,69	
	=====	=====	=====	=====	
	102.004,13	54.663,32	16.217,27	195.123,69	
TOTAL DE INGRESOS	122.160,08	26.406.919,45	12.163.981,84	15.849.314,48	54.542.375,85
<u>GASTOS DE OPERACIÓN</u>					
501001 ENERGIA COMPRADA PARA LA REVEN.	29.476.807,87	19.959.523,86	20.746.544,15	70.182.875,88	
501330 GENERACION DE COMBUSTION INTERNA	16.432,58	0,00	0,00	16.432,58	
501331 OPERACIÓN DE CENTRALES DE COM.	65.116,86	0,00	0,00	65.116,86	
501336 MANTENIMIENTO DE CENTRALES DE	79.557,35	0,00	0,00	79.557,35	
501660 SUPERVISION GENERAL E ING.	37.965,22	5.778,75	18.833,53	62.577,50	
501661 OPERACIÓN-SUBESTACIONES DE	204.401,75	53.856,14	85.362,11	343.620,00	
501662 OPERACIÓN DE LINEAS DE SUBTRANS	2.058,99	2.058,99	2.899,03	7.017,01	
501666 MANTENIMIENTO -SUBESTAC.DE	53.011,27	40.463,11	38.823,94	132.298,32	
501667 MANTENIMIENTO DE LINEAS DE SUB-	6.588,71	5.778,75	5.426,39	17.773,85	
501770 SUPERVISION GENERAL E ING.	252.258,20	76.988,24	211.737,74	540.982,18	
501771 OPERACIÓN-SUBESTACIONES DE DIST.	834.392,01	1.030.629,20	664.282,83	2.529.304,04	
501772 OPERACIÓN -RED AREA Y SUBTERRA.	40.862,28	17.432,71	90.545,60	148.840,59	
501773 OPERACIÓN ALUMBRADO PUBLICO Y	2.059,54	2.059,54	2.059,54	6.178,62	
501776 MANTENIMIENTO-SUBESTACION DE	1.529.556,52	24.514,06	11.115,61	1.565.186,19	
501777 OPERACIÓN- RED AREA Y SUBT.	103.312,44	42.206,42	56.241,67	200.760,53	
501778 MANTENIMIENTO-ALUMBRADO PUB.	45.400,33	31.461,19	45.003,34	122.864,86	
501779 MANTENIMIENTO-TRANSFORMADORES	2.434,50	2.059,54	2.721,76	7.219,82	
501880 SUPERVISION GENERAL E ING.	13.092,08	9.313,40	13.321,40	35.726,86	
501881 OPERACIÓN INSTALACION DE SERV.	19.693,21	65.713,28	5.426,39	90.832,88	
501882 OPERACIONES DE MEDIDORES	74.823,90	15.246,73	39.286,96	129.362,14	
501886 MANTENIMIENTO INSTALACION SERV	1.197,99	1.197,99	1.197,99	3.593,97	
	=====	=====	=====	=====	
	32.661.001,58	21.386.264,91	22.039.836,64	76.287.102,03	
501991 OPERACIÓN COMERCIALIZACION	694.326,17	3.508.947,96	2.637.006,85	6.832.691,00	
501994 OPERACION ADMINISTRATIVA	4.715.623,98	1.385.278,80	874.420,93	7.863.422,71	
501996 MANTENIMIENTO INSTALACIONES GE	126.725,94	1.428,51	1.137,99	130.515,10	
	=====	=====	=====	=====	
	5.536.676,09	4.895.655,27	3.512.724,97	14.504.438,81	
<u>DEPRECIACION DE BIENES E INST.</u>					
503011 DEPRECIACION	138.068,67	3.670.981,70	932.879,66	5.621.942,54	
	=====	=====	=====	=====	
	138.068,67	3.670.981,70	932.879,66	5.621.942,54	
525005 AJUSTES DE PERIODOS ANTERIORES	964.647,45	248.710,21	279.506,84	1.676.729,35	
	=====	=====	=====	=====	
	964.647,45	248.710,21	279.506,84	1.676.729,35	
TOTAL DE GASTOS	6.639.392,21	41.876.348,76	26.111.375,38	28.689.096,38	101.116.212,73
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	-6.517.232,13	-15.269.429,31	-13.947.393,54	-10.839.781,90	-46.573.836,88

DIRECTOR FINANCIERO

RESIDENTE EJECUTIVO

CONTADOR GENERAL



Emelgur

EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL
GUAYAS - LOS RÍOS S.A.

CERTIFICACION

Certifico que en Sesión de Junta General de Accionistas, celebrada el 13 de Agosto del 2007, se resolvió lo siguiente:

RESOLUCIÓN No. 628-2007

La Junta General de Accionistas acoge la recomendación del Directorio 1562-2007 y en ejercicio de la atribución conferida por la Ley de Compañías en su artículo 231 y contando con la opinión formulada por el Comisario, sobre la razonabilidad de los Estados Financieros.

- a) Aprobar los Estados Financieros correspondiente al Ejercicio Económico del 2006, dejando de responsabilidad de la Administración sobre la exactitud, veracidad y autenticidad de los datos consignados en el balance y sus anexos, reservándose el derecho de ejercer las acciones de responsabilidad, contempladas en el Art. 272 de la Ley de Compañías, de ser el caso.**
- b) Disponer a la Administración que los Estados Financieros del 2006, conjuntamente con la Memoria del Administrador, el Informe de Auditoria Externa, y el Informe de los Comisarios sean remitidos inmediatamente a la Superintendencia de Compañías.**

Atentamente,

**Ing. Eduardo Barredo Heinert
PRESIDENTE EJECUTIVO**

Guayaquil, Agosto 24 del 2006



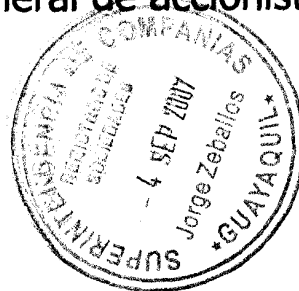
Malecón y Loja - Bloque 1 - Edificio de la ESPOL
PBX: 530930 - Casilla 5499 - Fax: 530721
Guayaquil - Ecuador

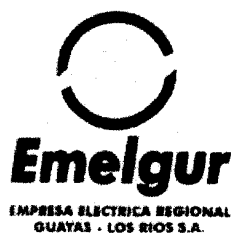
Informe de Administración 2006



CONTENIDO

- Base Legal
- Administradores
- Antecedentes
- Cumplimiento de Objetivos
- Cumplimiento de Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor
- Hechos Extraordinarios
- Situación Financiera de la Compañía
- Recomendaciones a la Junta General de accionistas





INFORME DE ADMINISTRACION 2006

1. BASE LEGAL

El presente informe de Administración se presenta de acuerdo a lo contemplado en la Ley de Compañías y específicamente siguiendo los lineamientos establecidos por la Resolución # 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías publicada en el Registro Oficial 44, del 13-X-92, mediante las cual se describen los requisitos mínimos a ser contemplados en este tipo de informes.

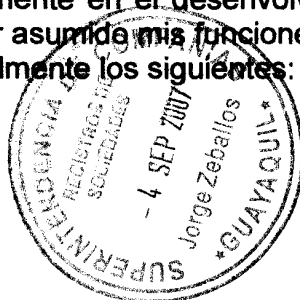
2. ADMINISTRADOR

Durante el presente ejercicio económico, la empresa ha sido administrada por la suscrita en calidad de Presidente Ejecutiva, habiendo asumido tales funciones el 25 de Mayo del año 2.005

3. ANTECEDENTES

Las circunstancias y condiciones en que se encontraba esta empresa cuando asumí las funciones de Presidente Ejecutiva, fueron extremadamente difíciles. Las administraciones anteriores de turno, unas más y otras menos, habían venido haciendo esfuerzos tendientes a reducir el alto índice de pérdidas de energía y de cartera vencida, habiéndose obtenido resultados bastante discretos debido a la falta de recursos para este efecto, entre otros motivos.

Los rubros que a mi criterio incidieron significativamente en el desenvolvimiento financiero y societario de la empresa, a raíz de haber asumido mis funciones como Presidente Ejecutiva, en el año 2.005, fueron principalmente los siguientes:



- Muy elevadas cuentas por pagar a proveedores, destacándose entre ellos quienes nos suministraron energía.
- Pérdidas de energía en el orden del 40.77%, de las cuales casi el 75% eran pérdidas negras que se tradujeron en cuantiosas pérdidas económicas
- Tarifas con tendencia a la baja.
- Índices de recaudación deficientes, agravados por una falta de conciliación adecuada y un oportuno cruce de cuentas con entidades oficiales.
- Altos índices de cartera vencida.

A pesar de los hechos expuestos y de las complicaciones existentes en la empresa, iniciando en el año 2005 y continuando en el período del 2.006, se corrigieron un significativo número de obligaciones y/o tareas pendientes, que aunque era evidente su implementación, no se hicieron oportunamente.

4. OBJETIVOS

Primeramente es relevante precisar que el Valor Agregado de Distribución (VAD) calculado para la empresa es del 50.25 %. Sin embargo, por disposiciones de organismos superiores, dicho VAD se vio afectado en un 20 %, razón por la cual el porcentaje efectivo que se recibió por este concepto fue de 40.25 %. El 20 % en mención ha servido para cancelar obligaciones al Mercado Eléctrico Mayorista.

A pesar de que la estrechez económica en función de lo descrito en el párrafo anterior, hemos sido capaces de conseguir importantes objetivos, sobre todo en lo relacionado con las áreas: financiera, comercial y técnica, los mismos que se detallarán posteriormente..

La Junta General de Accionistas se reunió en siete ocasiones durante el 2.006:

- Marzo 13, Mayo 8, Junio 19, Julio 10, Septiembre 27, Noviembre 13, y Diciembre 3.

El Directorio de la Compañía se reunió en dieciocho ocasiones durante el año 2.006:

- Abril 19, Abril 26, Mayo 30, Junio 6, Junio 21, Julio 18, Agosto 8, Agosto 22, Agosto 29, Septiembre 14, Septiembre 20, Septiembre 26, Octubre 13, Octubre 27, Noviembre 22, Noviembre 30, Diciembre 7 y Diciembre 21.

Gracias al apoyo prestado por el Directorio durante el ejercicio económico del 2.006, la Administración pudo avanzar en temas relevantes como por ejemplo los siguientes:

- La negociación de un bloque energético de 81.882.00 kWh con la compañía Hidalgo & Hidalgo, concesionaria del Proyecto Hidroeléctrico Sibimbe. Esta negociación, si bien no fue de inmensa magnitud, sin duda ha contribuido a reducir los elevados costos de compra de energía.
- Suscripción del Convenio de Determinación, Traspaso y Cumplimiento Parcial de Obligaciones por \$ 5'074.689,54 con CEDEGE e HIDRONACIÓN, que permitió una importante reducción de la cartera vencida de la Empresa y una disminución de la deuda con HIDRONACIÓN por venta de energía, cartera que equivale aproximadamente al valor de un mes de facturación.
- Acuerdo de cooperación para la construcción de una nueva línea trifásica (Isidro Ayora – Las Mercedes) con la compañía Avícola San Isidro. Este acuerdo viabilizó el financiamiento para la ejecución de la referida obra, la misma que es de gran necesidad para el sector.
- Adquisición de un Transformador de Potencia para la Subestación de Buena Fe, por USD \$ 198,000, mediante financiamiento otorgado por la compañía Pronaca S.A., a ser compensado con futuras facturas por concepto de venta de energía.
- Inicio del Concurso de Ofertas respectivo para la adquisición de sesenta y nueve (69) bancos de capacitores entre fijos y reconectables. Esta adquisición nos liberará de la multa que debido al bajo factor de potencia de nuestras subestaciones, nos impone el CONELEC mensualmente.

Adicionalmente, entre los objetivos propuestos y alcanzados durante el año 2.006 podemos destacar los siguientes:

SANEAMIENTO DE LA SITUACIÓN CONTABLE – FINANCIERA:

- Después de solucionar paulatinamente una serie de dificultades, en el ejercicio económico del año 2006 se continuó con la depuración y fortalecimiento técnico y contable, para una mejor estructuración de los Estados Financieros, los mismos que al 31 de Diciembre del 2006 presentan razonablemente la verdadera situación de EMELGUR, pues se avanzó con depuraciones, conciliaciones, reclasificaciones y ajustes en las diferentes cuentas del Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias.
- Se continuó con la suscripción de convenios para el pago de la deuda con algunas de las Compañías Generadoras y/o Proveedores de Bienes y

Servicios, los mismos que se refinanciaron, estos últimos, sin costos financieros.

- Se continuó honrando los valores retenidos y no cancelados en Administraciones anteriores a los Municipios por concepto de tasas e impuestos.

RECAUDACIÓN

La recaudación del año 2006, sin tasas e impuestos, cortada al 31 de diciembre, e incluida la emisión de diciembre del 2006, fue de US \$ 51.71 millones, lo cual representó el 97.39% de la facturación total por venta de energía, sin tasas e impuestos.

En relación al año 2005, la recaudación experimentó un incremento de 9.5 puntos porcentuales, lo cual se debió a que se acordó la triangulación de deudas entre EMELGUR, CEDEGE e HIDRONACIÓN, por un monto superior a los US \$ 4 millones sin tasas e impuestos.

La tendencia de crecimiento promedio anual a nivel de recaudación durante los últimos años fue la siguiente:

Tasa de Recaudación, basada en importes sin tasas e impuestos (%)

DESCRIPCION	2001	2002	2003	2004	2005	2006
INDICE DE RECAUDACION (% DE FACTURACION)	75.37%	83.72%	81.00%	115.06%	87.84%	97.34%

CONVENIOS Y ACUERDOS DE PAGO

Una vez que en enero de 2005 se puso en operación el módulo de convenios en el SYSCOE (Sistema Comercial) y se contrató el corte y reconexión de la clientela masiva, se masificó la suscripción de los convenios y acuerdos de pago, lo cual se intensificó en el 2006.

Al 31 de diciembre de 2006, el monto de los acuerdos o convenios de pago, con tasas e impuestos, acumularon una cifra de US \$ 8,42 millones. Considerando un promedio de 28% de tasas e impuestos, el monto de los acuerdos o convenios de pago, sin tasas e impuestos, estaría en torno a US \$ 6,56 millones. Más del 92% del monto inherente a convenios y acuerdos de pago fue suscrito con deudores del sector residencial, mientras que el 4.5% de dicho monto se lo hizo con deudores del sector comercial.

Del monto total anotado, el 47,2% fue suscrito con clientes del sistema Durán, el 26.6% con clientes del sistema Daule y el 26,2% fue convenido con clientes del sistema Quevedo, según el siguiente detalle:

**Monto de Convenios y Acuerdos de Pago
según el sistema (Millones USD)**

SISTEMA	MONTO (Mill. Usd) (*)	%
DURAN	3.97	47.2%
DAULE	2.24	26.6%
QUEVEDO	2.21	26.2%
TOTAL	8.42	100.0%

(*) Incluye tasas e impuestos

**Variación del Monto de Convenios y Acuerdos de Pago
según el sistema (Mill. USD)
(Incluye tasas e impuestos)**

SISTEMA	MONTO (Convenios/Acuerdos)		T/C (%)
	2005	2006	
DURAN	1.99	3.97	99.50%
DAULE	0.62	2.24	261.29%
QUEVEDO	1.74	2.21	27.01%
TOTAL	4.36	8.42	93.12%

Desde la vigencia del módulo de convenios en mayo-05, la evolución del peso del monto adeudado en convenios y acuerdos de pago, respecto a la facturación anual fue el siguiente:

**Peso del Monto por Convenios
y Acuerdos de Pago respecto
de la facturación anual (%)**

AÑO	P₂ (%)
2005	9,7%
2006	15,8%

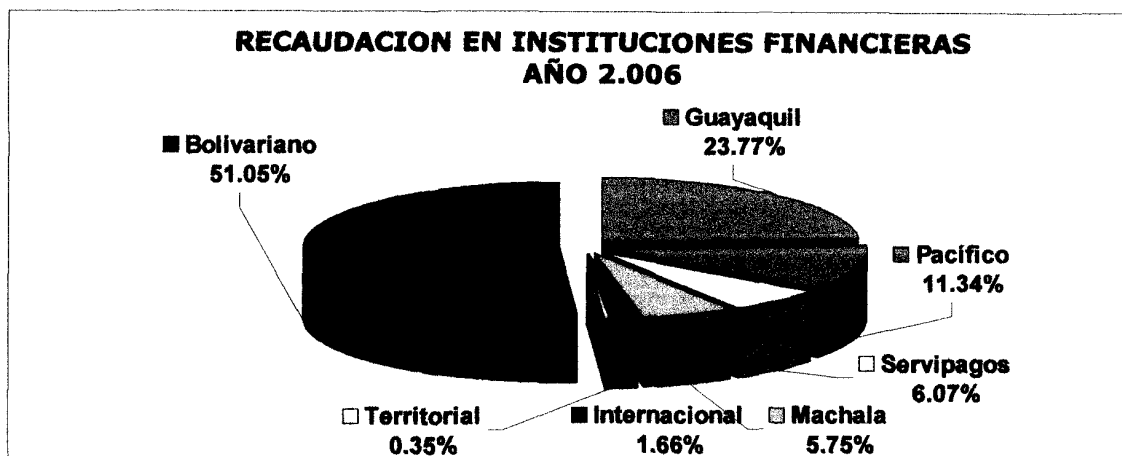
RECAUDACIÓN EN BANCOS

Paulatinamente, hemos impulsado la incorporación de más instituciones financieras para proporcionar el servicio de recaudación (ventanillas y servicios adicionales) mediante procesos automáticos de actualización diaria.

La recaudación en Bancos y Servipagos en el año 2006 fue de \$ 10,063,281.81 valor que corresponde al 14.6% de la recaudación del año incluyendo tasas e impuestos. A continuación se muestra el detalle:

**Recaudación en Instituciones Financieras (US\$)
Año: 2006**

BANCOS	TOTAL	Porcentaje
Guayaquil	2,391,918.67	23.77%
Pacífico	1,141,223.81	11.34%
Servipagos	611,065.52	6.07%
Machala	579,127.28	5.75%
Internacional	167,489.88	1.66%
Territorial	35,279.62	0.35%
Bolivariano	5,137,177.03	51.05%
TOTAL	10,063,281.81	100.00%



REDUCCIÓN DE CARTERA VENCIDA

- Contratación por resultados de las actividades de corte y reconexión del servicio, aplicado a la clientela masiva; y corte y reconexión de clientes especiales y clientes residenciales de alto consumo, con 17 cuadrillas integradas por trabajadores de planta.
- Firma de 17.987 Acuerdos y Convenios de Pago para reestructurar deudas hasta por seis años en sectores de bajos ingresos económicos y reporte mensual de los clientes morosos a la Central de Riesgos.
- Implementación de mecanismo de compensación automática con entidades Municipales lo cual permite cruzar deudas por consumo de alumbrado público y dependencias con los valores recaudados por tasa de alumbrado público, tasa por ocupación de vía pública, 1.5 x mil y patentes.
- Readecuación de principales oficinas de recaudación y servicio al cliente y mejoramiento de la velocidad de comunicación, transferencia de datos y cobros en ventanillas.

REDUCCIÓN Y CONTROL DE PÉRDIDAS DE ENERGÍA

Durante el año 2006 EMELGUR registró pérdidas por 326,081,634 kWh. equivalentes al 37.84% de la energía disponible, esto es 0.29 puntos porcentuales menos que el año anterior (38.13%).

A pesar de los restringidos recursos económicos para la implementación del Programa de Reducción de Pérdidas de Energía, con personal de EMELGUR se han mantenido los limitados operativos de control de hurto de energía y se han

construido redes preensambladas en unos pocos proyectos, habiéndose emprendido las siguientes acciones:

- Instalación de 18 medidores totalizadores en baja tensión y media tensión en urbanizaciones, centros comerciales y edificios, con demandas superiores a 100 kW.
- Revisión y toma de correctivos en 264 instalaciones eléctricas de clientes especiales, así como revisión de instalaciones eléctricas a 1.216 clientes de alto consumo de la zona urbana Puntilla - Samborondón y 10.493 medidores de la clientela masiva urbana.
- Puesta en operación del sistema de medición centralizada en el sector 2D de la ciudadela Primavera II: cambio de 607 m. de baja tensión, 150 kVA en transformadores y 119 medidores electrónicos con capacidad de comunicación vía Palm, radio-modem y GPRS.
- Control mensual del consumo de 8 Grandes Consumidores y 3 Consumos Propios: Se recuperaron 69.881 kWh en PRONACA (Buena Fe); 571.400 kWh en PROMARISCO y 1,981.327 kWh en PROCARSA.

INGRESOS POR VENTA DE ENERGÍA

EMELGUR facturó durante el año 2006, US\$ 53,12 millones antes de tasas e impuestos, incluyendo en esta cifra \$US 592.915,30 por concepto de los operativos de control de hurto de energía y US\$ 264.014,83 por concepto de reconocimiento de las pérdidas de energía inherentes al transporte de la energía eléctrica para los clientes no regulados.

Este valor facturado es superior en 7.21% al valor registrado durante el año 2005 (\$US 49.55 millones).

Los sistemas que mayores ingresos generaron a la Empresa fueron Durán y Quevedo en su orden. El Sistema Durán (48% del importe facturado) en virtud del gran peso que significa el sector industrial y su estructura urbana, el Sistema Quevedo (29% del importe facturado) con mayor clientela comercial e industrial; y por último el Sistema Daule (23% del importe facturado) que absorbe gran parte de la clientela residencial rural de bajo consumo per-cápita.

CLIENTES NO REGULADOS

Al cierre de 2006 los Grandes Consumidores en el área de concesión de EMELGUR fueron los siguientes: EXPALSA, PROMARISCO,

PLASTIEMPAQUES, PLASTIGAMA, PRONACA (Durán y Quevedo), ECUAPLANTATION, PROCARSA e INTERAGUA.

Durante el año 2006 no hubo constitución adicional de Grandes Consumidores; sin embargo, los siguientes clientes se constituyeron en AUTOPRODUCTORES (CONSUMO PROPIO): AVICOLA SAN ISIDRO, INCUBADORA ANHALZER, y ENERMAX S.A. (Supertaxi Los Arcos). Desde julio-06, se dejó de facturar a TRANSELECTRIC por el transporte de la energía inherente a INTERAGUA una vez que la primera superó su problema operativo que ocasionó déficit en su capacidad de transporte.

En el 2006, el volumen de energía transportada por la empresa a los clientes no regulados (Grandes Consumidores y Autoprodutores-Consumo Propio) se incrementó en un 16,5% con respecto al año 2005.

Los ingresos por el uso de nuestras instalaciones, durante el 2006, ascienden a USD 780.000 aproximadamente, a un total 11 clientes No regulados, y por peaje a TRANSELECTRIC incluyendo el reconocimiento de las pérdidas inherentes al transporte de la potencia de esos clientes.

Respecto del 2005, el importe facturado global a estos clientes se redujo en 14.5%, debido básicamente a la Facturación a TRANSELECTRIC por el uso de las instalaciones Dos Cerritos Pascuales Daule (Período Marzo 05 – Junio 06), que en el 2006 se fue de 6 meses, mientras que en el 2005 se facturó 10 meses.

Mercado No Regulado Período: 2005-2006

SISTEMA	CLIENTES			CONSUMO(MMh)(*)			IMPORTE (Usd) (*)			TARIFA (cUsd/kWh) (*)		
	2005	2006	(%)	2005	2006	(%)	2005	2006	(%)	2005	2006	(%)
DURAN	7	8	14,3%	76.207	84.445	10,8%	399.262	347.204	-13,0%	0,52	0,41	-21,5%
DAULE	0	2		0	3.757		433.834	322.376	-25,7%		1,96	
QUEVEDO	1	1	0%	5.029	6.467	28,6%	81.334	112.029	37,7%	1,62	1,73	7,1%
TOTAL	8	11	37,5%	81.236	94.669	16,5%	914.430	781.609	-14,5%	1,13	0,56	-50,3%

(*) Incluye el consumo Grandes Consumidores, El importe por utilización de las instalaciones de EMELGUR y reconocimiento de pérdidas de energía en las líneas de distribución.

INSTALACIÓN Y CAMBIO DE MEDIDORES

Durante el año 2006 se han incorporado al sistema de facturación 11.693 nuevos clientes con medidor, 3.924 con servicio convenido (sin medidor) y se ha efectuado el cambio de 5.100 medidores en mal estado.

EQUIPAMIENTO EN GENERACIÓN

Instalación de un nuevo grupo electrógeno de 500 kW 220/127 V, 0.8 fp, 60Hz, 3 fases 1.800 RPM, para solucionar el déficit de energía eléctrica en la población de Puná.

LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN, SUBESTACIONES Y LÍNEAS Y REDES DE DISTRIBUCIÓN

Construcción de 2 km de L/ST a 69KV desde la Urbanización Las Riveras hasta la S/E Tennis Club.

Reubicación de tramo de L/ST a 69KV a la altura del Campo China en una extensión de 1.2 km.

Ampliación de S/E El Recreo: Instalación de transformador Sindelén 10/12.5 MVA, ejecución de obras civiles e instalación y puesta en operación de equipo de seccionamiento a 69KV de la fase B2.

Avance de obras civiles para la subestación Villa Club: Cerramiento, construcción de caseta de control y guardianía. Mantenimiento (Overhaul completo) a un transformador de 2.5 MVA para ser instalado en la Subestación Villa Club.

FERUM

Conjuntamente con el Ing. Marcelo Vicuña, en su calidad de Coordinador de los procesos FERUM, se impulsó la contratación de los proyectos aprobados para el 2.006, habiéndonos topado con algunos inconvenientes ajenos a nuestra voluntad, tales como el atraso en la entrega de los recursos y la declaratoria de desierto de algunos procesos contractuales, por incumplimiento de lo establecido en las bases de los concursos. Lo anterior ocasionó la obsolescencia de los valores referenciales previstos para las diferentes obras, los mismos que tuvieron que ser actualizados por la Dirección de Planificación.

Los hechos en mención hacen prever que la terminación de los proyectos se daría a inicios del 2.007, no habiéndose producido un avance de obras satisfactorio en el 2.006, debido a los motivos antes señalados.

ALUMBRADO PÚBLICO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES

Rehabilitación de cerca de 7.000 luminarias e Instalación casi 800 adicionales, además del cambio de casi 4.000 lámparas y una cifra similar en fotocélulas.

Mantenimiento preventivo a L/ST, S/E y al 80% de las alimentadoras troncales.

Reparación de 160 transformadores de distribución.

AMBITO HUMANO Y ADMINISTRATIVO

Mejoramiento y expansión de la red de atención médica de los trabajadores de la empresa, mediante la incorporación de centros de salud adicionales.

Ampliación de la Automatización del Sistema de Control de Asistencia del personal, en los Sistemas Durán, Daule y Quevedo, mediante reloj biométrico.

DESARROLLO INFORMÁTICO

Con la Dirección de Sistemas se llevaron a cabo el desarrollo e implementación de módulos de acuerdo a requerimientos definidos y consensuados con los usuarios principales, en función de la infraestructura informática.

- Implementación del módulo de corte y reconexión en Durán y Quevedo.
- Desarrollo e implementación de programas complementario en módulo de Convenios.
- Implementación del módulo de Fondo Rotativo en Daule y Quevedo.
- Desarrollo de procedimientos para módulo de Reclamos.

- Implementación del módulo de facturación de clientes No regulados (Grandes Consumidores).
- Desarrollo de procesos complementarios para emisión de reportes gerenciales, correspondientes a la base de datos resumida de la aplicación Comercial

5. CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

Sobre este particular, indicamos que la base de datos que utilizamos es INFORMIX, cuyas licencias nos permiten operar las aplicaciones Comercial, Financiera y de Recursos Humanos, en Servidores bajo Sistemas Operativos AIX y Linux.

6. HECHOS EXTRAORDINARIOS

Es importante recordar los señores accionistas que la Compañía Machala Power Cia. Ltda., presentó en el año 2.005, una demanda en contra de nuestra empresa, por una cuantía de US\$ 4'500.000, por concepto de compras que EMELGUR habría realizado a través del Mercado Ocasional, según liquidaciones efectuadas por el CENACE.

Con fecha Junio 14 del 2.006, conseguimos que nuestros argumentos jurídicos sean aceptados por el juez de primera instancia, quien mediante auto resolutorio, declaró la nulidad de proceso, por falta de jurisdicción de su parte.

El auto resolutorio al que hago referencia en el párrafo anterior, fue apelado por la Compañía Machala Power Cia. Ltda., ante la Corte Superior de Justicia de Guayaquil, habiéndose también dictado por parte de dicho organismo, un auto resolutorio, mediante el cual declararon carecer de competencia para conocer el recurso de apelación interpuesto, en vista de haber sido indebidamente concedido por parte del juez inferior.

Cabe la posibilidad de que Machala Power Cia. Ltda. intente ejercer nuevas acciones por la vía contencioso – administrativa, de conformidad con el criterio del juez de primer nivel, hecho que hasta ahora no ha ocurrido.

7. SITUACIÓN DE LA COMPAÑÍA

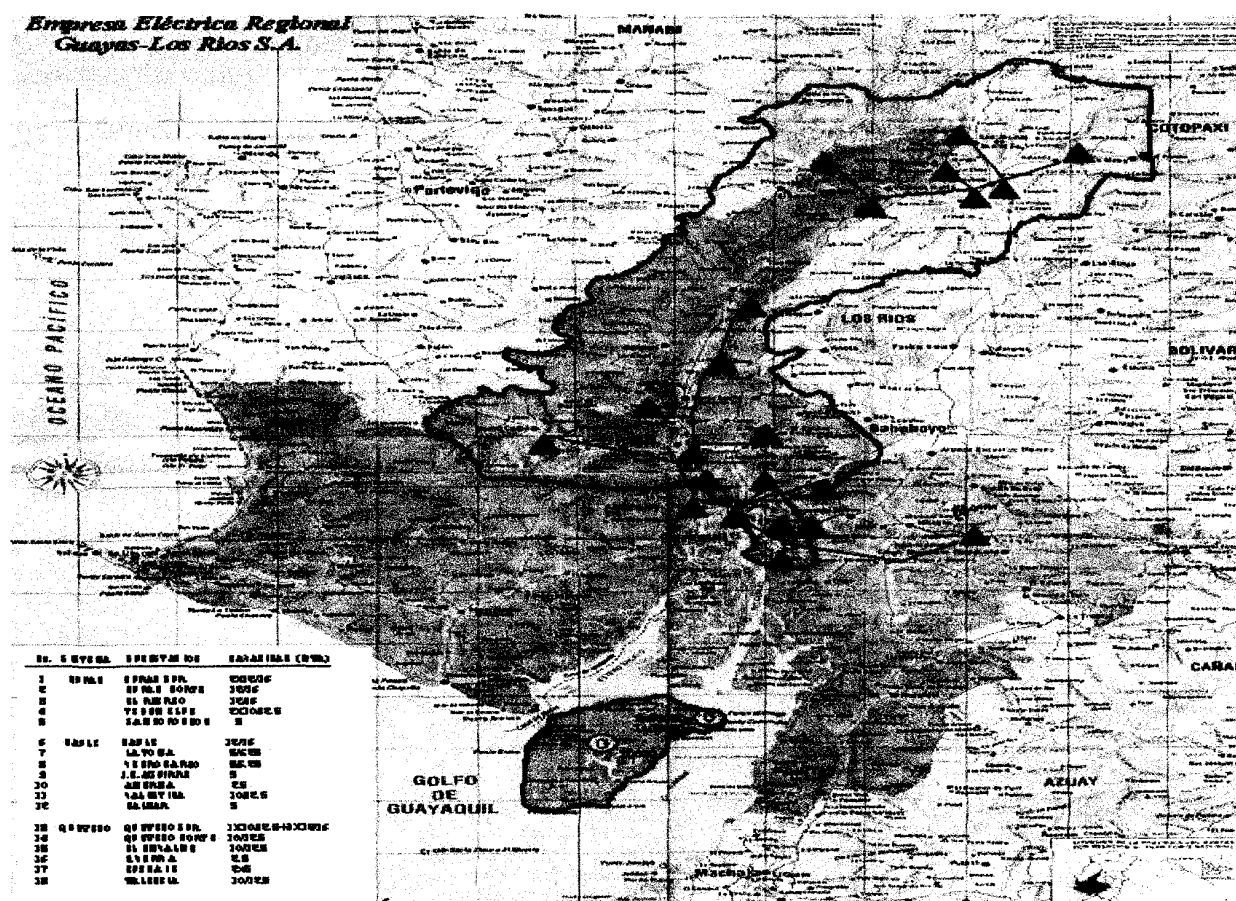
AREA DE CONCESIÓN: El área de servicio de EMELGUR cubre a poblaciones que pertenecen a 25 cantones de 4 provincias, conforme lo siguiente: En la Provincia GUAYAS; 14 cantones Durán, Samborondón, Salitre, Daule, Lomas de Sargentillo, Pedro Carbo, Santa Lucía, Palestina,

Colimes, Balzar, El Empalme, Isidro Ayora, Nobol, y la parroquia Puná del Cantón Guayaquil.

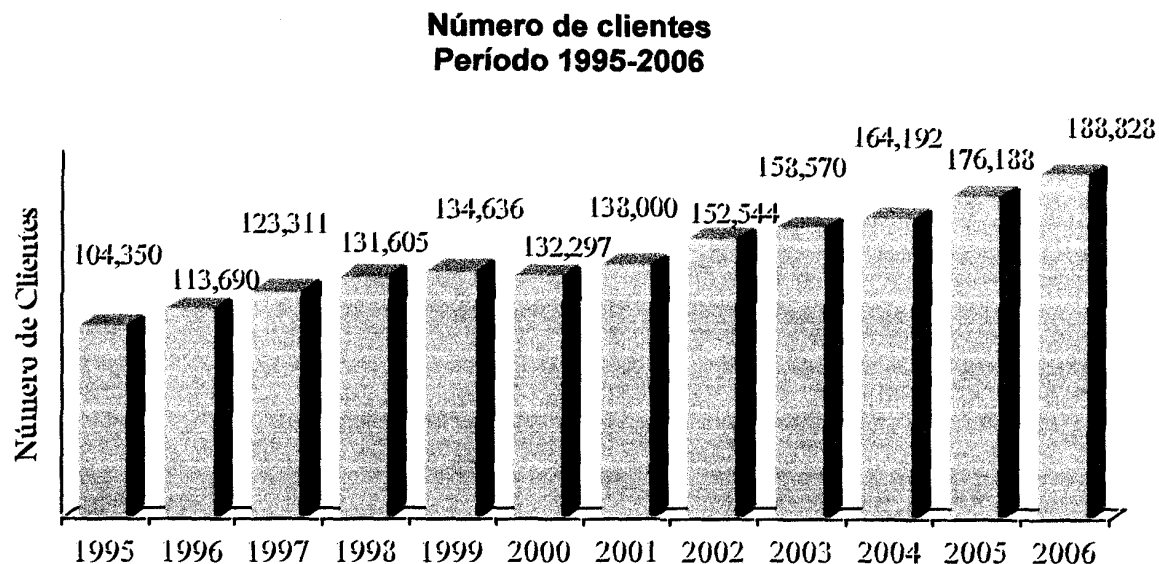
En la Provincia de LOS RÍOS, los cantones Quevedo, Buena Fe, Valencia, Mocache y parte de Baba, Vinces, Palenque y Ventanas; en la Provincia del COTOPAXI, parte de los cantones La Maná y Pagua; en la Provincia de MANABI, el suroriente del cantón Pichincha.

El área total de servicio cubre 10.511 km², de los cuales el 75% pertenecen a la provincia del Guayas, el 24% a la provincia de Los Ríos y el 1% a otras provincias. Dicha superficie tiene una población estimada de 1'060.875 habitantes y presenta una densidad poblacional de 101 habitantes/km².

Área de concesión de EMELGUR



NÚMERO DE CLIENTES: La evolución del número de clientes en los últimos años fue la siguiente.



(*) En el año 2000, el Subsistema Balao-Tenguel fue transferido a EMELORO

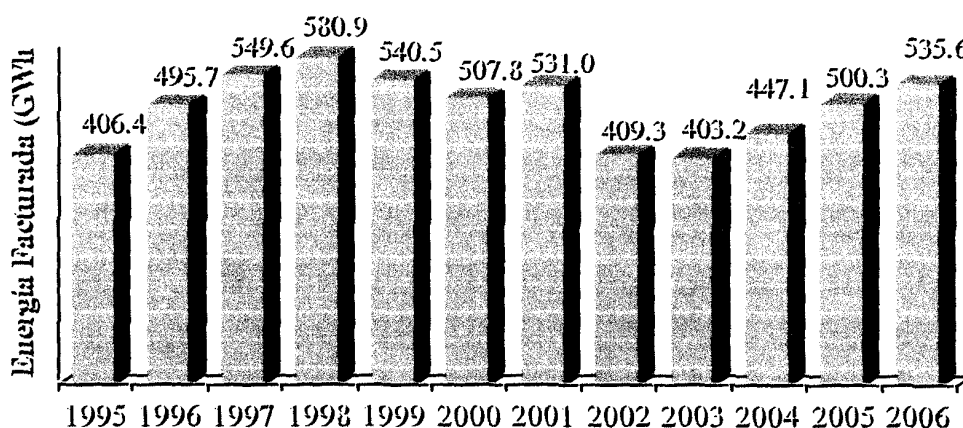
Al 31 de diciembre del 2006 EMELGUR registró 188.829 clientes., lo que representó un incremento de 7.17% en relación al año 2005 (176.188 clientes). Su distribución según el sistema eléctrico y su variación con respecto al año anterior se muestra en el siguiente cuadro:

**Número de clientes, según el sistema eléctrico
Período: 2005-2006**

SISTEMA	CLIENTES		TC (%)
	2005	2006	
DURAN	51,057	54,786	7.30%
DAULE	55,991	59,964	7.10%
QUEVEDO	69,140	74,079	7.14%
TOTAL	176,188	188,829	7.17%

ENERGÍA FACTURADA: La evolución de la energía facturada en los últimos años fue la siguiente:

**Energía Facturada (GWh)
Período 1995-2006**



Notas:

1. A partir del año 1999, se registró una recesión en la economía ecuatoriana.
2. En el año 2000, el Subsistema Balao-Tenguel fue transferido a EMELORO.
3. Los clientes Expalsa e Interagua califican como Grandes Consumidores en octubre y diciembre de 2001, respectivamente.
4. 2003: Los clientes Plastigama, Plastiempaques y Promariscos califican como Grandes Consumidores.
5. 2004: Clientes PRONACA (Durán y Quevedo) y Ecuaplantación califican como Grandes Consumidores.
6. 2005: Cliente PROCARSA también califica como Gran Consumidor.
7. 2006: AVICOLA SAN ISIDRO, INCUBADORA ANHALZER y ENERMAX califican como Autoprodutores (Consumo Propio). Se deja de facturar a TRANSELECTRIC por el transporte de energía inherente a INTERAGUA.

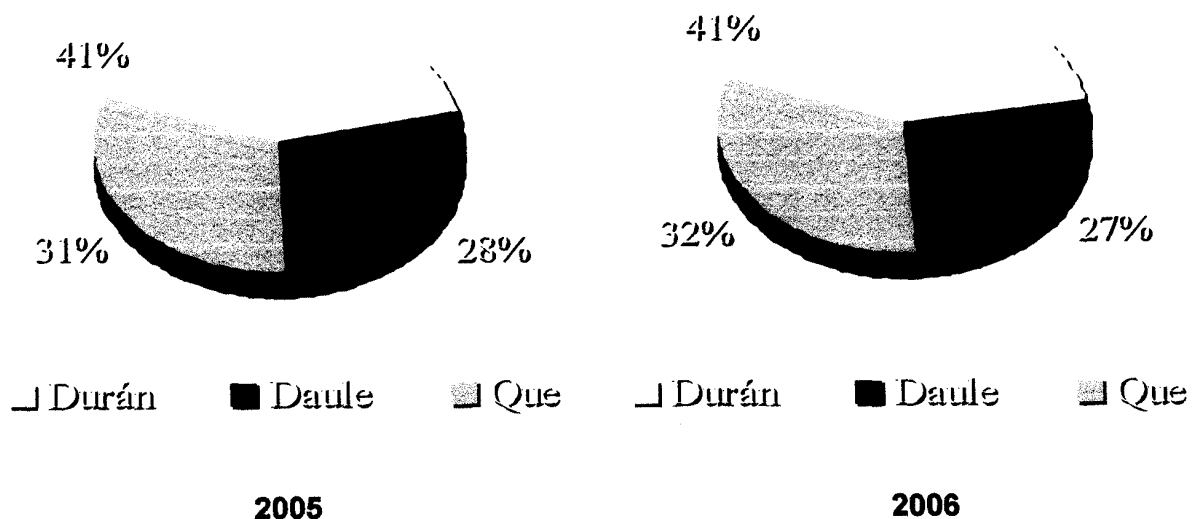
Durante el 2006, EMELGUR facturó a sus clientes 535'6 GWh., que incluyen 5'9 GWh. por concepto de los operativos de control de hurto de energía y 5'48 GWh por concepto de reconocimiento de las pérdidas de energía inherentes al transporte de potencia para los Grandes Consumidores y Autoconsumidores.

El aumento del número de clientes catastrados y los limitados operativos de control de hurto de energía contribuyeron a que el consumo se incremente en 7.1% según el siguiente cuadro:

Energía facturada, según el sistema eléctrico (MWh)
Periodo: 2005-2006

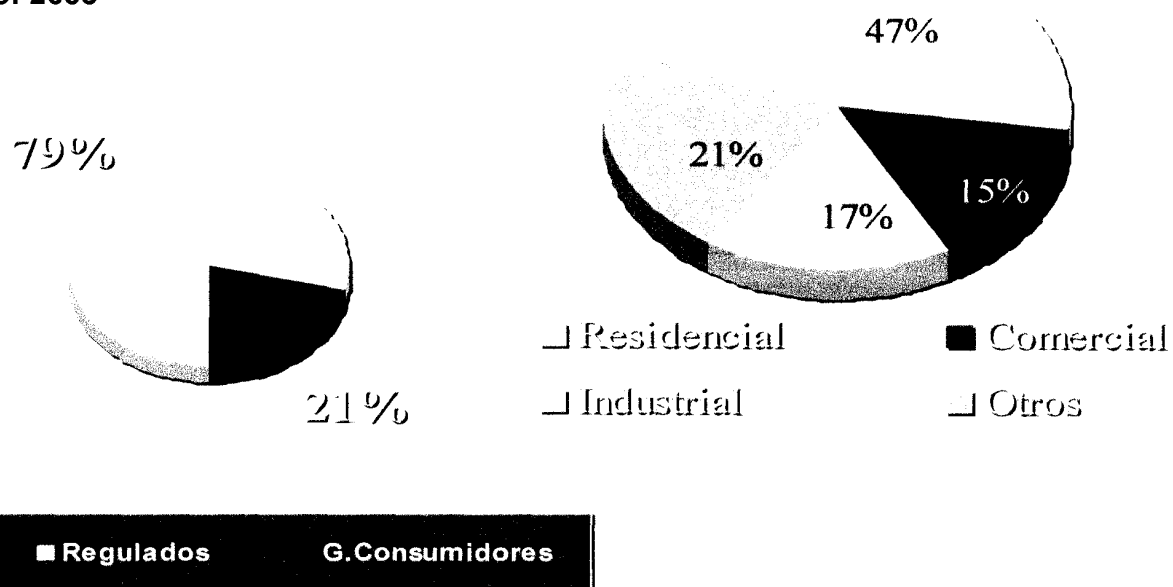
SISTEMA	ENERGIA FACTURADA (MWh)		TC (%)
	2005	2006	
DURAN	234,668	261,642	11.5%
DAULE	122,608	123,009	0.3%
QUEVEDO	143,007	150,962	5.6%
TOTAL	500,283	535,613	7.1%

Composición de la demanda: La demanda máxima en el 2005 fue 153.6 MW y en el 2006 superó los 168.1 MW. Su composición en ambos años fue la siguiente.

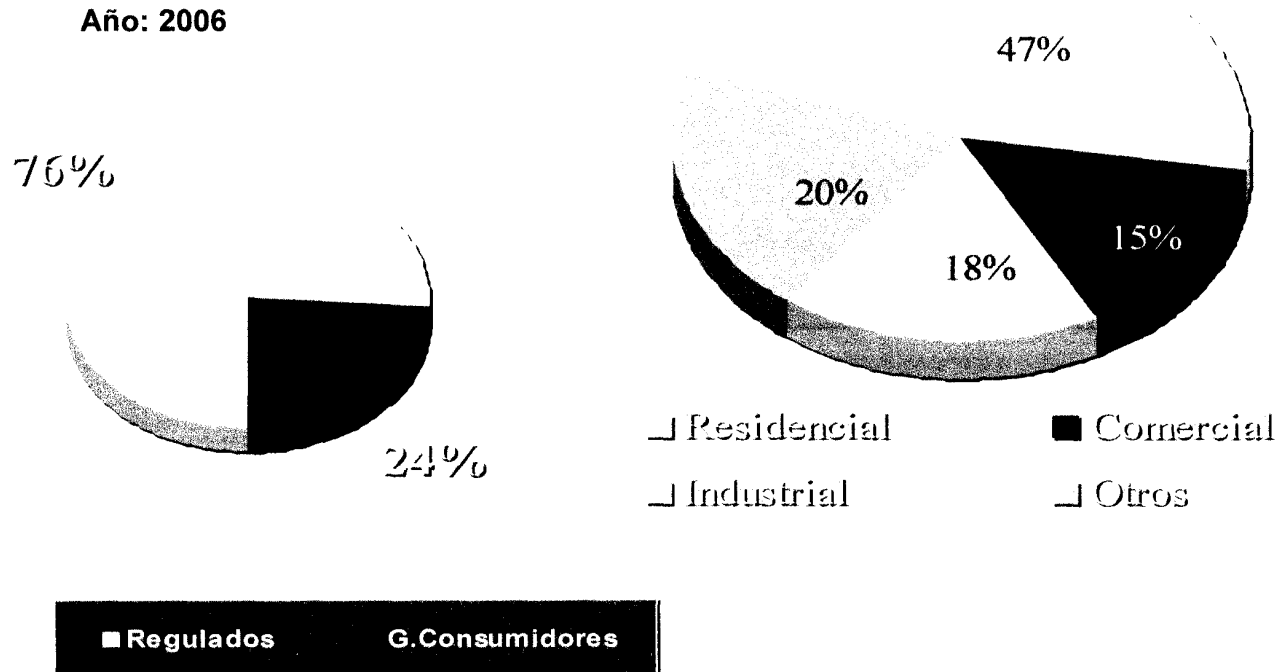


Composición del consumo: La energía facturada en el 2005 fue 500.3 GWh y en el 2006 superó los 535.6 GWh. Su composición en ambos años fue la siguiente.

Año: 2005

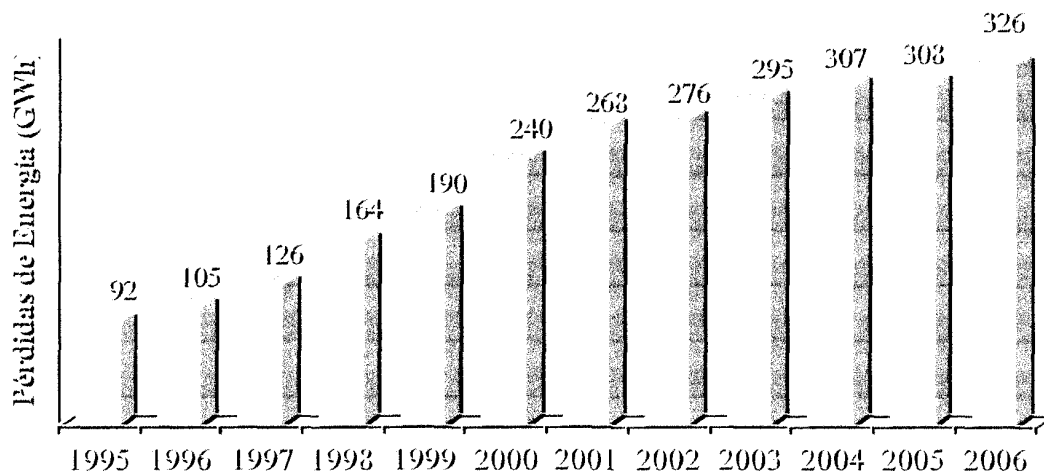


Año: 2006



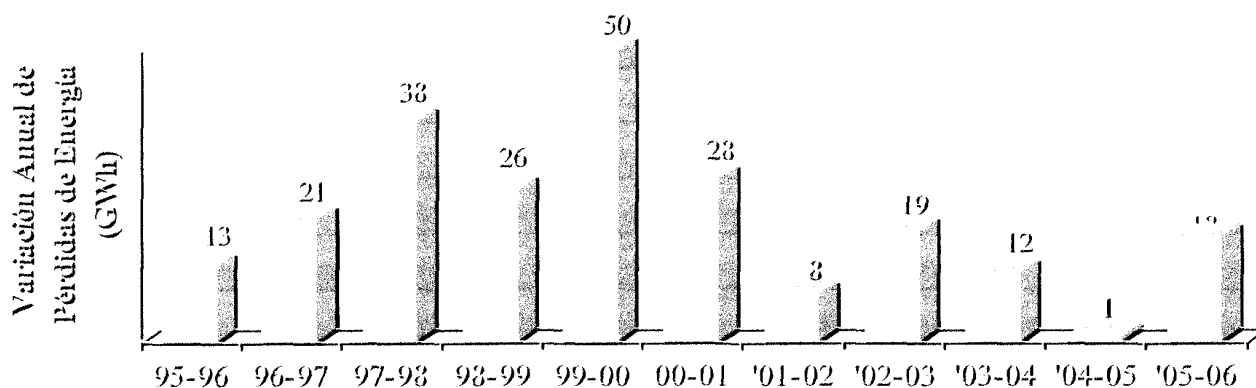
PÉRDIDAS DE ENERGÍA: La evolución del volumen de pérdidas de energía (GWh) en los últimos años fue la siguiente:

**Pérdidas de Energía (GWh)
Período 1995-2006**



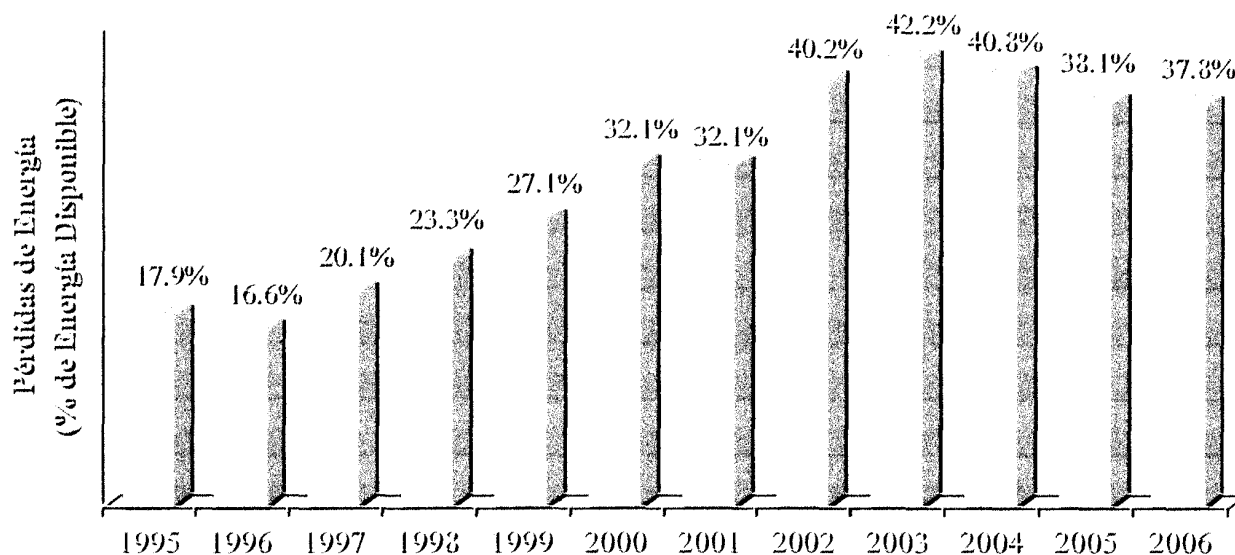
Sin embargo, los esfuerzos de los limitados operativos de control de hurto de energía han determinado que el crecimiento anual de dicho volumen haya evolucionado según el siguiente comportamiento histórico:

**Variación Anual de Pérdidas de Energía (GWh)
Período 1995-2006**



Lo cual determinó que en términos porcentuales respecto de la energía disponible, la evolución de las pérdidas de energía sea la siguiente:

**Pérdidas de Energía (% de la Energía Disponible)
Período 1995-2006**



Las pérdidas de energía cortadas al 31-Diciembre-2.005, representaron el 38.1% de la energía disponible, observándose una mejoría de 0.3 puntos al 31-Diciembre-2.006, ya que éstas fueron del 37.8% en este último año.

INDICADORES FINANCIEROS

Razón Corriente: Es la relación entre el Activo Corriente y el Pasivo Corriente. A diciembre del 2005 y 2006, su indicador fue 0.25 y 0.21 respectivamente, la diferencia se marca en el incremento de los Pasivos básicamente por la compra de energía.

Prueba Ácida: Es la relación entre efectivo, inversiones temporales y cuentas por cobrar con el Pasivo Corriente. A diciembre de 2005 y 2006, su indicador fue 0.24 y 0.18 respectivamente,

Capital de Trabajo: Es la relación entre activo corriente y pasivo corriente. A diciembre del 2005 y 2006, su indicador fue \$-123.6 y -140.7 millones respectivamente.

No obstante en lo que respecta al flujo de caja, sí se observa una sustancial diferencia entre los ejercicios económicos del 2.005 y 2.006 tal como se indica en el párrafo RECAUDACIÓN.

Con todo lo mencionado en los párrafos anteriores creemos importante en las líneas siguientes desagregar los rubros que conforman el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2006.

**EMELGUR
BALANCE GENERAL
31 DE DICIEMBRE DEL 2006
EN MILES DE DOLARES**

ACTIVO		PASIVOS	
Disponible	2.893	Pasivos Corrientes	177.415
Exigible	29.943	Pasivo a largo plazo	52.251
Inventarios	3.844	Pasivo diferido	19.702
Otros Activos Corrientes	14	Patrimonio Neto	-127.134
Activo Fijo Neto	76.626		
Activos no Corrientes	8.914		
TOTAL DEL ACTIVO	122.234	PASIVOS Y PATRIMONIO	122.234

EMELGUR

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006 EN MILES DE DOLARES

INGRESOS

De Operación	52.547
Ajenos a la Operación	1.995
TOTAL DE INGRESOS	54.542

EGRESOS

De Operación	99.439
Ajenos a la Operación	1.676
TOTAL DE EGRESOS	101.115
UTILIDAD (PERDIDA)	-46.573

INDICES: A continuación un cuadro comparativo de índices inherentes a los ejercicios económicos 2005 y 2006:

INDICES DE GESTION		2005	2006	T/C (%)
A PRODUCTIVIDAD				
1	No. DE CLIENTE/TRABAJADORES	314	342	8.9%
2	ENERGIA FACT./TRABAJADORES (Kwh/trabajadores)	890,182	970,313	9.0%
3	ENERGIA DISPON./TRABAJADORES (Kwh/trabajadores)	1,438,707	1,561,041	8.5%
B COMERCIALES				
1	PRECIO MEDIO DE VENTA (c US\$/kwh)	9.90	9.91	0.1%
2	INGRESOS FACT./CLIENTE (US\$/cliente)	281	281	0.0%
3	INGRESOS FACT./TRABAJADORES (US\$/Trabajadores)	88,167	96,190	9.1%
4	PERDIDAS DE ENERGIA (%)	38.13%	37.84%	-0.8%
5	ENERGIA DISPONIBLE/CLIENTE (Kwh/cliente)	4,587.85	4,563.38	-0.5%
6	ENERGIA FACTURADA/CLIENTE (Kwh/cliente)	2,838.67	2,838.51	0.0%
C TECNICOS				
1	RELACION KILOMETROS LINEAS A 13.8 Kv/69 kv	8.27	7.96	-3.7%
2	METROS LINEAS DISTRIBUCION/CLIENTES	16.35	15.82	-3.2%
3	METROS LINEAS SUBTRANSMISION/CLIENTES	1.98	1.99	0.5%
4	KVA. (FA) DE SUBESTACIONES/CLIENTES	1.39	1.33	-4.3%
5	KVA. DE TRANSFORMADOR DE DISTRIBUCION/CLIENTE	1.87	2.25	20.3%
6	POTENCIA MAXIMA / CLIENTES	0.87	0.89	2.3%
7	FACTOR DE CARGA	60.08	58.50	-2.6%
8	DENSIDAD DE CLIENTES (CLIENTES / KM2)	16.76	17.96	7.2%
9	DENSIDAD DE CARGA (D.MAX. KW/KM2)	14.61	16.00	9.5%
10	DENSIDAD ENERGETICA (ENERGIA DISPONIBLE / KM2)	76.92	81.98	6.6%
11	DENSIDAD DE LINEA DE SUBTRANSMISION (Mv/KM2)	33.15	35.70	7.7%
12	DENSIDAD DE LINEA DE DISTRIBUCION (Mv/KM2)	274.46	284.20	3.5%
13	DENSIDAD EQUIVALENTE DE SUBESTACIONES (FA) (KV)	18.55	23.83	28.5%
14	DENSIDAD EQUIVALENTE DE TRANSFORMAF.DE DISTRIB.	26.13	40.45	54.80%
D ECONOMICOS - FINANCIEROS				
1	LIQUIDEZ	0.25	0.2	-20.0%
2	RENTABILIDAD SOBRE VENTAS	-111.60%	-91.92%	-17.6%
3	RENTABILIDAD PATRIMONIAL	-138.59%	-36.63%	-73.6%
4	ENDEUDAMIENTO (Pasivo/Activo Total)	166.64%	204.47%	22.7%
5	RELACION OPERACIONAL (Gastos Totales/Ingresos Totales)	-2.03	-1.85	-8.9%

8. PRINCIPALES RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

- Resolver la aplicación del diferencial tarifario como un ingreso por venta de energía adeudada por el Estado, que deberá cruzarse con las enormes deudas que tiene Emelgur en el Mercado Eléctrico Mayorista.
- Establecer una política nacional de compraventa de energía a través de contratos suscritos entre las distribuidoras y las empresas generadoras del Fondo de Solidaridad y otras estatales.
- Analizar la posibilidad de que el VAD (50,25%), nos sea entregado íntegramente, dejando sin efecto la retención del 20% del mismo, que nos están aplicando para el pago al MEM en forma adicional al 49,75% de nuestra recaudación que está destinado en el fideicomiso para ese objetivo; con el propósito de canalizar ese dinero al Plan de Reducción y Control de Pérdidas de Energía.
- Realizar a través de un perito calificado por la Superintendencia de Compañías, la revalorización de los activos fijos de EMELGUR, cuyo efecto se registrará con un crédito a una cuenta de revalúo dentro del patrimonio.
- Impulsar la Reingeniería de procesos para ayudar a optimizar los recursos de la Empresa así como los procesos de automatización y desarrollo informático, propendiendo a un sistema integrado que aglutine las actividades contables, comerciales, técnicas y de gestión.

Confiando en que el próximo Ejercicio Económico permita una recuperación financiera y societaria de la Compañía.

Atentamente,



Lcda. Graciela Abraham M.
Presidente Ejecutiva

