

Guayaquil, Marzo 19 de 1.996

Señores  
ACCIONISTAS DE COMPAÑIA  
AGRÍCOLA AGUESA S.A.  
Ciudad

De mis consideraciones:

Presento a consideración de ustedes, el informe referente a las operaciones de la Empresa, durante el ejercicio de 1.995, y los resultados obtenidos al termino de dicho período.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que puedan no aparecer en los Estados Financieros.

#### 1.- Marco Referencial

La continuidad del programa de ajustes económicos establecidos por el Gobierno nacional, ha seguido influyendo en las finanzas de la empresa, toda vez que la fluctuación del tipo de cambio del dólar Norteamericano no ha cubierto el aumento substancial en los costos de los insumos y de la mano de obra. La decisión del gobierno de no aumentar el precio oficial de la caja de banano, principal producto de la empresa, no permitió absorber los incrementos en costo de producción que significaron el aumento del precio de los combustibles, aceite agrícola y salarios.

#### 2.- Cumplimiento de metas y objetivos

Es mi opinión que se lograron cumplir los objetivos fijados para el ejercicio de 1.995, desde luego en la medida que las disponibilidades financieras lo han permitido.

En la producción de banano hemos mantenido vigentes los programas de fertilización, control de plagas y enfermedades, y labores culturales, así como el mejoramiento de la infraestructura agrícola a fin de cumplir las exigencias de calidad de la compañía compradora de la fruta. Nuestro principal logro ha sido mantener nuestros niveles de producción.

#### 3.- Aspectos Administrativos, Laborales y Legales

Los procedimientos administrativos y de registro implementados anteriormente han permitido información rápida y oportuna para un mejor control y toma de decisiones por parte de la Gerencia.

El ambiente laboral se ha caracterizado por el clima de tranquilidad y colaboración en las relaciones entre Empresa y trabajadores que es la consecuencia de la preocupación de los Directivos de la Empresa de mantener claramente definidos los conceptos básicos de dicha relación.

En los aspectos Legales se han cumplido oportunamente las disposiciones del Gobierno y Organismos de control societario a fin de asegurar la continuidad jurídica de la Empresa. Cabe señalar que el trámite de aumento de Capital estará concluido en corto plazo.



#### 4.- Aspectos Operacionales

##### a.- Comercialización

La venta de banano se viene realizando en igual forma que anteriormente, de tal manera que los parámetros de comercialización se mantienen en los niveles de años pasados.

##### b.- Producción

El comportamiento de la producción en el ejercicio de 1.995, aparece con niveles un poco superiores al año anterior debido principalmente al clima ideal durante el invierno. Hemos tenido una leve mejora en cuanto a rendimientos unitarios demostrativos del cuidado que se viene teniendo en este aspecto

#### 5.- Aspectos Financieros

##### a.- Disponibilidad de Efectivo

Nuestro flujo de efectivo nos ha permitido cubrir los desembolsos de explotación de las actividades generales de la empresa sin mayores inconvenientes.

##### b.- Resultados

En el presente ejercicio hemos obtenido resultados positivos, sobre los cuales me permito sugerir a los señores accionistas, resuelvan mantenerlos como utilidades no distribuidas que consoliden un tanto la posición financiera de la Empresa.

Finalmente hago conocer a los señores accionistas, la excelente colaboración de todo el personal de la empresa, lo cual compromete mi agradecimiento personal. Igualmente agradezco a los señores accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mi funciones como Gerente de la Compañía y espero haberles cumplido a satisfacción.

De requerir alguna información adicional tendré mucho agrado en proporcionarla, en cualquier tema que deseen los señores accionistas.

Muy Atentamente,

CIA. AGRÍCOLA AGUERA S.A.

Antonio Japp Sanchez  
GERENTE

25 MAR 1996

