

Guayaquil, Marzo 21 de 1.995

Señores  
**ACCIONISTAS DE COMPAÑIA  
AGRÍCOLA AGUESA S.A.**  
Ciudad

De mis consideraciones:

Presento a consideración de ustedes, el informe referente a las operaciones de la Empresa, durante el ejercicio de 1.994, y los resultados obtenidos al termino de dicho período.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que puedan no aparecer en los Estados Financieros.

**1.- Marco Referencial**

La continuidad del programa de ajustes económicos establecidos por el Gobierno Nacional, ha mantenido el serio impacto en las finanzas de la empresa, toda vez que la fluctuación del tipo de cambio del dólar Norteamericano no ha cubierto el aumento substancial en los costos de los insumos y de la mano de obra.

**2.- Cumplimiento de metas y objetivos**

Es mi opinión que se lograron cumplir los objetivos fijados para el ejercicio de 1.994, desde luego en la medida que las disponibilidades financieras lo han permitido.

En la producción de banano hemos mantenido vigentes los programas de fertilización, control de plagas y enfermedades, y labores culturales, así como el mejoramiento de la infraestructura agrícola a fin de cumplir las exigencias de calidad de la compañía compradora de la fruta.

**3.- Aspectos Administrativos, Laborales y Legales**

Los procedimientos administrativos y de registro implementados anteriormente han permitido información rápida y oportuna para un mejor control y toma de decisiones por parte de la Gerencia.

El ambiente laboral se ha caracterizado por el clima de tranquilidad y colaboración en las relaciones entre Empresa y trabajadores que es la consecuencia de la preocupación de los Directivos de la Empresa de mantener claramente definidos los conceptos básicos de dicha relación.

En los aspectos Legales se han cumplido oportunamente las disposiciones del Gobierno y Organismos de control societario a fin de asegurar la continuidad jurídica de la Empresa. Cabe señalar que el tramite de aumento de Capital Social estará concluido en corto plazo.

**4.- Aspectos Operacionales**

**a.- Comercialización**

La venta de banano se viene realizando en igual forma que anteriormente, de tal manera que los parámetros de comercialización se mantienen en los niveles de años pasados.



21 ABR. 1995

**b.- Producción**

El comportamiento de la producción en el ejercicio de 1.994, aparece con niveles muy similares al año anterior aunque mas bajo de lo esperado debido principalmente al clima irregular durante el invierno. A pesar de los problemas imputables al clima hemos tenido una leve mejora en cuanto a rendimientos unitarios demostrativos del cuidado que se viene teniendo en este aspecto

**5.- Aspectos Financieros**

**a.- Disponibilidad de Efectivo**

Nuestro flujo de efectivo nos ha permitido cubrir los desembolsos de explotación de las actividades generales de la empresa, atender abonos de capital e intereses a los créditos vigentes y mejorar en algo la infraestructura de producción

**b.- Resultados**

Contrario a lo ocurrido en año anterior, en el presente ejercicio hemos obtenido resultados positivos, sobre los cuales me permito sugerir a los señores accionistas, resuelvan mantenerlos como utilidades no distribuidas que consoliden un tanto la posición financiera de la Empresa.

Finalmente hago conocer a los señores accionistas, la excelente colaboración de todo el personal de la empresa, lo cual comprometo mi agradecimiento personal. Igualmente agradezco a los señores accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mi funciones como Gerente de la Compañía y espero haberles cumplido a satisfacción.

De requerir alguna información adicional tendré mucho agrado en proporcionarla, en cualquier tema que deseen los señores accionistas.

Muy Atentamente,

**CIA. AGRÍCOLA AGUESA S.A.**

  
Antonio Papp Sánchez  
**GERENTE**

