

**INFORME DE ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DEL DOS MIL TRES.**

En la ciudad de Guayaquil, a los diecinueve días del mes de Abril del dos mil cuatro.

**A LOS SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA ISCA, ISLA CAMARONERA C.A.**

De mis consideraciones:

Yo, CARLOS ENRIQUE PEREZ GOMEZ, como Administrador y Representante Legal de la empresa ISCA, ISLA CAMARONERA C.A., presento a Uds. Señores Miembros de la Junta General de Accionistas, el informe anual de mis actividades correspondientes al período comprendido entre el primero de Enero al treinta y uno de Diciembre del dos mil tres:

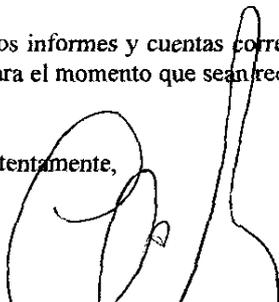
El año 2.003 siguió caracterizado por ser un período que recibió el efecto de los males que afectaron al área pesquera de camaroneras y de cultivos de larvas, lo cual motivó una baja producción y que sus costos sean superiores a los precios de ventas. Adicionalmente, el sector camaronero sigue siendo afectado por el síndrome de la mancha blanca, perjudicando en gran medida el nivel de producción y de exportación.

Por lo descrito en párrafos anteriores, desde Octubre de 1.999 hasta la fecha, los accionistas de la compañía conscientes de la situación ecuatoriana, han entregado aportes para futuros aumentos de capital, los cuales se capitalizarán para un futuro próximo y servirán para cubrir el déficit patrimonial.

Los estados financieros han sido preparados en dólares de los Estados Unidos de América sobre la base del nuevo esquema monetario (Dolarización) y en base a la aplicación de la N.E.C. 17, que es el efecto de convertir las partidas monetarias y no monetarias de sucres a dólares.

Los informes y cuentas correspondientes se encuentran a la disposición de los señores Miembros de la Junta, para el momento que sean requeridos y cualquier sugerencia o aclaración estoy listo a recibirla y aclararla.

Atentamente,

  
**Ing. Carlos E. Pérez Gómez**  
**REPRESENTANTE LEGAL**

29 ABR 2004

