

**MEMORIA AÑO 2019**  
**SOCIEDAD FIDUCIARIA E INMOBILIARIA C. A.**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

Tengo la responsabilidad de informar a los señores accionistas y a la Superintendencia de Compañías las actividades más relevantes acontecidas durante mi gerencia.

La compañía se dedica principalmente a las siguientes actividades: Banano, Bosques y Caña.

De estas actividades, el BANANO es la primera actividad, y la más importante en ingresos.

Con fecha 06 de Octubre del 2018, según acuerdo ministerial No.135 emitido por el MAGAP (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca), se estableció el precio mínimo de sustentación al pie del barco de los diferentes tipos de cajas de banano, en USD\$6.30 las cajas de 41.5 y 43 lbs., para exportaciones de banano durante el año 2019.

Al término del año, la actividad bananera tuvo una producción que llegó a las 541,023 cajas con un precio promedio de \$6.40, se logró obtener utilidad en la actividad bananera por el control de las plagas que acechan a la plantación de banano, la aplicación de fungicidas y herbicidas utilizados en el 2018 para erradicar la sigatoka negra dieron resultados positivos en este año; así como la optimización de los productos utilizados en el proceso de producción de banano.

Respecto a las campañas de control de sigatoka negra en los últimos años se ha visto gravemente afectada por la agresividad que presenta el hongo causante de la enfermedad, recordemos que este hongo es un organismo vivo que está mutando o en otras palabras adaptándose a diferentes épocas del año (invierno y verano).

Esto se debe a los cambios climatológicos que en la actualidad son drásticos como por ejemplo las temperaturas máximas que en días sobrepasan los 34°C y en otros son fríos registrando hasta 25°C. Por lo que se produce un desbalance fisiológico en las plantas, y en las enfermedades e insectos plagas se ven afectadas en su dinámica. Otros factores que han sido muy notorios son las lluvias con mayor a menor intensidad y por ende las horas sol, dando como resultado años atípicos que afectan la producción de los cultivos.

Se enfatiza que las frecuencias de aplicaciones para control de sigatoka negra se han acortado y la utilización de fungicidas actualmente se da en cocteles, es decir dos fungicidas por ciclo en mezcla.

Entre estos productos citamos: **Sistémicos** (entran al tejido de la hoja y controlan al hongo). **Traslaminares** (entran en la parte media del tejido y no dejan que el hongo se desarrolle) y los **Protectantes** (quedan impregnados en la superficie de las hojas y no permite la germinación del hongo).

En este año 2019, la producción mundial de banano y plátano se encuentra amenazada por una nueva raza del hongo *Fusarium oxysporum* f.sp. *cubense* (Foc), agente causal de la marchitez por

Fusarium. Foc es particularmente devastador porque ocasiona síntomas de marchitez y muerte de la planta y permanece por décadas en el suelo, haciendo difícil su manejo.

La posible expansión de una plaga de banano en Ecuador llamada *fusarium oxysporum* raza 4 *tropical* enciende las alarmas sanitarias. Años atrás se alertaba sobre su propagación desde el continente asiático hacia América Latina.

Los gremios involucrados, trabajadores y las autoridades pertinentes enfocan sus esfuerzos para evitar pérdidas cuantiosas. La difusión de información sobre este tema se ha vuelto una necesidad de primer orden. De esta manera, los actores implicados podrán actuar de forma coherente ante la llegada del *fusarium* raza 4 (*Foc RAT*).

Ahora bien, a pesar de los esfuerzos antes mencionados existe una nube de incertidumbre con respecto a la plaga. Sin embargo aún no se confirma la presencia del hongo a territorio ecuatoriano.

De acuerdo a la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura, el *Foc RAT* es un *patógeno* del suelo. El nombre científico de este hongo es *Fusarium oxysporum* f. sp. *Cubense*. Se considera una de las amenazas más graves en las plantaciones de banano y afecta la cepa de Cavendish y sus variantes.

El hongo también es conocido como la enfermedad del *mal de Panamá*. Esta afecta las raíces y el tallo evitando la correcta hidratación de la planta. Por lo tanto, la misma se marchita con cierta rapidez, conllevando su muerte. Lo que si es preciso destacar es que el fruto no es portador del hongo, por lo que el consumidor del producto no resulta afectado.

Cuando la enfermedad se establece en el cultivo no puede controlarse a través de métodos tradicionales. De hecho, se requieren de medidas especiales para evitar la propagación.

El *Fusarium oxysporum* se propaga mediante el movimiento de la siembra. Las herramientas, el calzado, el suelo, el sistema de riego, así como, el transporte son algunos medios para introducir el patógeno.

Diversos estudios han constatado que el *fusarium oxysporum* puede asumir mecanismos de resistencia muy fuertes. En algunos casos esta podría durar hasta 30 años dentro de la plantación. Esto suele ocurrir cuando no existe un tratamiento concreto y efectivo al 100%.

Hasta ahora no hay conclusiones certeras con respecto a la genética del hongo. Para quienes no lo saben, la subespecie del *fusarium oxysporum* fue la razón por la cual desapareció la especie del banano *Gross Michael*.

El único mecanismo que funciona para evitar su extensión es el de la cuarentena. Esto con el propósito de evitar la expansión a través de la tierra y siembra. El hongo es capaz de dañar a más de 50 variedades de bananos.

En Julio del 2019 el presidente de Colombia Iván Duque, confirmó que 150 hectáreas han sido afectadas por la enfermedad. Esta se encuentra alojada al norte del país, específicamente en el sector de la Guajira.

La información antes mencionada ha generado una serie de acciones en Ecuador que buscan prevenir una posible crisis en el sector bananero. Recordemos que la producción del mismo representa el 2% del PIB. Una problemática de esta magnitud afectaría la exportación a países como Rusia, Irán y Argentina.

El banano es el segundo producto de mayor exportación no petrolero del Ecuador. Se estima que para el 2018 generó ganancias por una cifra superior a los 2.000 mil millones de dólares. Una crisis sanitaria en este tipo de plantaciones representaría un déficit de ingresos. Esto sin olvidar la pérdida de empleos que podrían generarse.

Las autoridades ecuatorianas afirman que se están implementando las medidas necesarias para asumir este nuevo reto. No obstante, el mayor desafío de los entes agrícolas es trabajar sobre una variante que resista la raza 4, pues hasta ahora no existe.

La ayuda internacional también tiene una actuación importante en este posible problema. Por ello, se ha solicitado la colaboración de organismos internacionales formados en esta área para tomar las medidas correctas. Siempre con el propósito de reducir en gran medida el impacto que el fusarium raza 4, puede generar en los sembradíos de banano.

El llamado es a todos los actores a trabajar en conjunto contra el "mal de Panamá". De esta forma, se podrán mitigar las consecuencias que podría generar al territorio ecuatoriano.

Otra incertidumbre son los costos altos de los productos, como los fertilizantes y fungicidas, las fundas, protectores de racimos, plásticos, empaques, combustible y otros, que suben desmesuradamente, y lastimosamente no se puede ahorrar por ser directamente proporcional a la producción, así como los incrementos salariales decretados por el gobierno nacional a través del Ministerio de Relaciones Laborales, cambios en leyes tributarias y fiscales.

Siempre en un negocio donde el factor humano es imprescindible se presenta como uno de los factores más decisivos para su desarrollo dándose el mismo comentario e inquietud por parte nuestra, la de ayudarlos más en lo económico-social y capacitaciones como persona y labores. En general el ambiente es muy bueno pensando que nuestras políticas de administración relacionadas de índole social y de forma laboral como sistemas de pagos por calidades, avances y otros son justificados; esperando como siempre las de tener un buen año relacionado con las aspiraciones de los accionistas y porque no de nuestra fuerza laboral y por ende la tranquilidad del departamento financiero que tienen que apoyar en las necesidades de compromisos económicos de toda índole.

Es importante cuando las cosas funcionan la continuidad de la organización en este caso de la administración del Ing. Joan Asencio con su equipo de respaldo de jefes de campo y empacadora llevando un buen programa y cronogramas de labores observando el fiel cumplimiento. Se sigue también con el buen desempeño del departamento fitosanitario liderado por Ing. Jorge Looor manteniendo una muy buena continuidad y consistencia en sus responsabilidades recordando que es un área de muchos egresos económicos e influencia directa en las producciones.

También se sigue realizando una apropiada selección en el personal que entra a laborar, ya que cada vez se necesita de calidad laboral tanto en el trabajo como en lo social creándose procedimientos en todas las actividades, cosas como éstas que es de incesante continuidad y

mejoramiento; con ayuda de un equipo de sistemas y programas que poco a poco lo vamos desarrollando de acuerdo a las posibilidades, actualizando las necesidades conforme a las leyes laborales y sociales que han cambiado.

En lo referente a la actividad en Caña de Azúcar en el 2019 se vendieron 15,526.79 TM, se mostró una mejora en nuestra producción a pesar de la no presencia de lluvias en la zona en donde está sembrada la caña, se espera que para el próximo año 2020 la tonelada métrica siga en aumento.

Este año obtuvimos una utilidad bruta de US\$ 214,583.46 de los cuales se repartirá el 15% a trabajadores por US\$ 32,187.52; adicionalmente debido a las nuevas políticas tributarias se suma US\$ 46,866.83 por el anticipo determinado y por el impuesto a la renta Único (Banadero) terminando con una utilidad contable de US\$135,529.11

Atentamente



Julio Portes Armijos  
Gerente