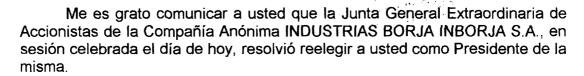


Machala, Marzo 1 del 2004

Señor Hugo Borja Barrezueta Presente.

De mis consideraciones:



De acuerdo a los Estatutos de la Compañía, corresponde a usted la representación legal de INDUSTRIAS BORJA INBORJA S.A., indistintamente con el señor Gerente, siendo el tiempo de duración de sus funciones de cinco años, a partir de la presente fecha.

La Compañía Anónima INDUSTRIAS BORJA INBORJA S.A. se constituyó mediante Escritura Pública celebrada ante el Notario Público de Urbina Jado, Abogado Marco Díaz Casquete, el día 7 de Diciembre de 1981, e inscrita en el Registro Mercantil de Machala, el día 8 de Febrero de 1982.

Atentamente,

Ara. Galo Borja Pérez

Gerente

RAZON.- Acepto, en esta fecha el cargo de PRESIDENTE de INDUSTRIAS BORJA INBORJA S.A., Machala, 1º. de Marzo del 2004.

Hugo Borja Barrezueta C.I. # 070029385-5

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 · Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 934375 · Fax: (593-7) 934151
Planta: Telf.: (593-7) 935372 · Fax: (593-7) 936253

e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec

Machala, 8 de Marzo del 2.004

REGISTRADOR MERCANTIL DEL CANTON MACHALA