

Machala, Abril 29 del 2008

Señores

ACCIONISTAS DE INDUSTRIAS BORJA INBORJA S.A.

Presente.-

De mis consideraciones:

El presente informe tiene como finalidad poner a su conocimiento y consideración la situación de nuestra Compañía durante el ejercicio económico del año 2007 y a la vez cumplir con lo dispuesto por la Ley de Compañías.

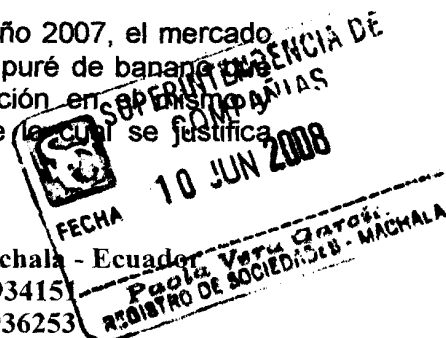
- a) **Situación general de Inborja.**- La situación económica y financiera de INBORJA en el transcurso del ejercicio fiscal del 2007 ha sido notablemente mejor que la de los años inmediatos anteriores por el aumento significativo en el volumen de las exportaciones de puré de banano, en especial al mercado europeo, a pesar del aumento en los costos internos para los diferentes bienes y servicios necesarios para la producción, administración y comercialización de los productos elaborados por la Compañía. Como resultado, se produjo una utilidad en el ejercicio de USD 160.082,44, antes de la participación del 15% de las utilidades para los trabajadores y pago del impuesto a la renta.

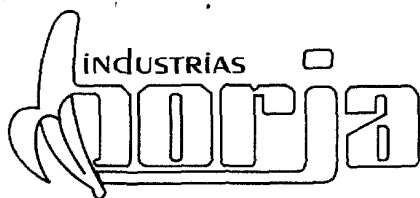
El incremento de los precios internacionales, especialmente significativo en los metales y en el petróleo incidió para que los precios nacionales y los de importación aumentaran, ocasionando una subida en los costos de producción y afines de los bienes y servicios requeridos por la empresa, lo cual afectó a las finanzas de la industria y redujeron la rentabilidad de la Compañía.

En el año 2007 tampoco se pudo concretar alguna solución definitiva sobre la deuda de la Compañía con el Banco del Pacífico, continuando por tanto el juicio iniciado por dicho Banco contra Inborja, habiéndose hasta el momento logrado detener las acciones judiciales, lo cual ha permitido a la Industria seguir trabajando como habitualmente lo ha hecho durante los últimos años. La empresa no ha contado con los ingresos suficientes que permitan el pago de la amortización de la deuda y sus intereses, precisamente por el monto elevado de la misma, la cual tiene vicios de legalidad que se están argumentando por parte de Inborja.

- b) **Producción, Ventas y Administración.**- En el año 2007, el mercado internacional tuvo un repunte en la demanda de puré de banano, lo que ha permitido a Inborja incrementar la participación en el mercado, mejorar el precio del producto, sin embargo de lo cual se justifica

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 293415
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec





continuar intentando por todos los medios válidos un mejoramiento de la planta industrial y una tecnificación capaz que permita producir otros productos con mayor valor agregado y que tenga una demanda creciente en el mercado mundial.

Una de las alternativas es la de diversificar la producción en términos tales que la inversión a realizarse sea cubierta con los fondos que generen las nuevas ventas, lo cual significaría tener suficiente capacidad de pago para atender el crédito de financiamiento, sin embargo se ha tomado una misión imposible obtener el financiamiento requerido por la situación financiera propia de la empresa y por la situación económica del país.

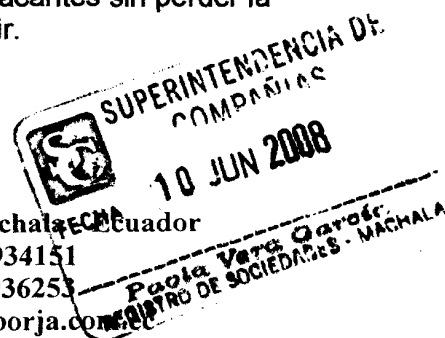
El contar con un nuevo producto como la base frutal que tiene un futuro prometedor de aceptación en el mercado del exterior posibilitará con certeza mirar con mejor optimismo la continuidad de la Industria de manera positiva, lo cual se convertirá en realidad una vez que se obtenga el financiamiento que requiere la inversión que demandará el procesar este nuevo producto..

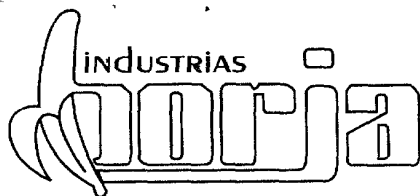
En el año 2007 las existencias de puré de mango y de jugo de maracuyá fueron dedicadas exclusivamente a la producción de los néctares que están siendo comercializados en el mercado nacional bajo la marca Borja y bajo los nombres comerciales de "Mango" y "Banacuyá". Se realizó la importación de puré de durazno y se piensa que en el primer semestre del 2008, se estará comercializando a nivel nacional el néctar de durazno. Regresando al puré de banano también se hicieron varias exportaciones de puré de banano orgánico para los Estados Unidos a mejores precios, aunque también el costo del banano orgánico es mayor que el convencional, de todas formas la mira ha sido aumentar la producción de puré de banano, habida cuenta que se ha ampliado el mercado mundial de este producto, de allí que en el año 2007 se logró exportar una cifra record para Inborja, porque se llegó a cerca de 15.000 TM

En lo referente a aspectos administrativos, se ha pretendido a través del año, atender las necesidades más importantes del personal y de la industria en general, con el objeto de que la Administración de Inborja sea funcional y orgánicamente bien estructurada, que facilite que todas las tareas que involucra a las actividades industriales sean llevadas con efectividad y eficacia.

Se ha logrado optimizar las tareas administrativas y de servicios evidenciado por el hecho que no se han llenado vacantes sin perder la eficacia en la realización de las funciones a cumplir.

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala, Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec





En el año 2007 se ha contratado el desarrollo y la implementación de un nuevo software tanto para el sistema contable como para la producción, las cuales serán enlazadas por una red que simplifique y automatice los reportes de las operaciones productivas con los registros contables y de bodega, así como también desarrolle un sistema de costos. También en el 2007 se ha contratado la compra, ejecución y montaje de una nueva máquina llenadora de procedencia italiana con la compañía ASTEPO, la cual ha comenzado a trabajar desde Marzo de este año, facilitando y acelerando el proceso de envasado.

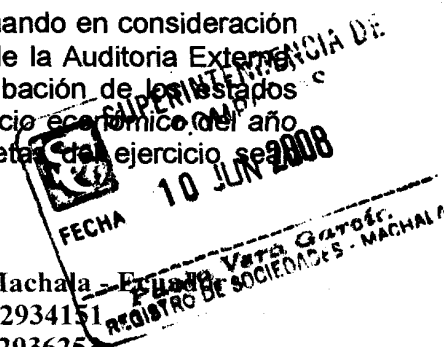
- c) **Ampliación de la Planta.-** Es importante para Inborja lograr la ampliación de la planta industrial, para lo cual se puede intentar la búsqueda de un accionista que provea los fondos necesarios para realizar tal obra, caso contrario las posibilidades de ampliar la planta se reduce, pues un préstamo de financiamiento internacional es más difícil de conseguir por la situación de riesgo del país y por la situación económica y financiera del grupo en general.

Una de las necesidades que obligan a la expansión de la planta productiva de la Industria, es la presencia de la competencia, lo cual en la actualidad ha dado como efecto que existan pocas ventajas comparativas y competitivas frente a otros proveedores tanto del Ecuador como del exterior.

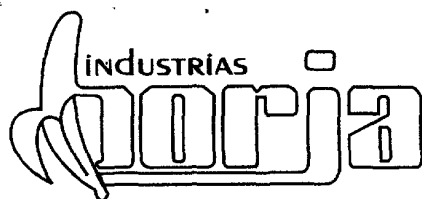
Se tiene preparado el Proyecto de base frutal que permitirá, si se lo puede ejecutar, dar otro giro a la situación actual de la Compañía, aunque para ello sea necesario compartir el capital accionario con algún inversionista ajeno a la familia que dio origen a esta Industria.

- d) **Cumplimiento de disposiciones legales.-** Conforme lo establece el reglamento para la presentación de los informes anuales debo informar que la Industria ha cumplido con las metas previstas en los estatutos de la compañía, así como, a las disposiciones que la Junta general de accionistas, comisario y auditoria externa. Además, se ha dado cumplimiento a los requerimientos de información y documentación del SRI, cumpliendo por otra parte con las declaraciones mensuales del IVA y Retención del Impto. a la Renta en las fechas establecidas. También se ha presentado ya la Declaración del Impuesto a la Renta correspondiente al ejercicio fiscal del 2007, dentro del plazo establecido.

- e) **Aprobación de los estados financieros.-** Tomando en consideración los informes del Comisario de la Compañía y de la Auditoria Externa solicito a ustedes señores accionistas, la aprobación de los estados financieros de Inborja correspondiente al ejercicio económico del año 2007 y la resolución de que las ganancias netas del ejercicio se repartan.



Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec



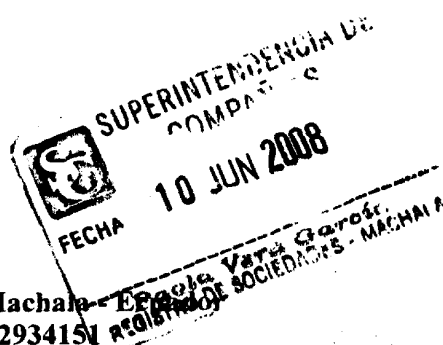
capitalizadas, como lo posibilita la Ley de Régimen Tributario Interno. Por otra parte solicito se acoja las recomendaciones y sugerencias presentadas en los informes respectivos, con el propósito de mejorar el desempeño de la Compañía.

Para finalizar este informe quiero dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo prestado, así como también al grupo de trabajadores que con su esfuerzo y dedicación han posibilitado que la Industria siga cumpliendo con sus propósitos y objetivos.

En el caso que se requiera alguna explicación adicional, estaré gustoso en ampliar la información que se solicite.

Atentamente

Arq. Galo Borja P.
GERENTE DE INBORJA S.A.



Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecu
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec