

Machala, Abril 20 del 2007

Señores
ACCIONISTAS DE INDUSTRIAS BORJA INBORJA S.A.
Presente.-

De mis consideraciones:

El presente informe tiene como finalidad poner a su conocimiento y consideración la situación de nuestra Compañía durante el ejercicio económico del año 2006 y a la vez cumplir con lo dispuesto por la Ley de Compañías.

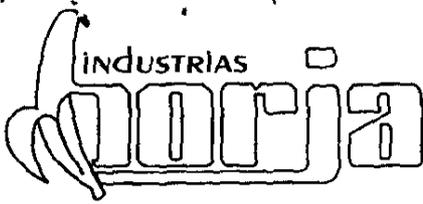
a) **Situación general de Inborja.**- La situación económica y financiera de INBORJA en el transcurso del ejercicio fiscal del 2006 ha sido mucho mejor que la de los años inmediatos anteriores por el aumento significativo en el volumen de las exportaciones de puré de banano, en especial al mercado europeo, a pesar del aumento en los costos internos para los diferentes bienes y servicios necesarios para la producción, administración y comercialización de los productos elaborados por la compañía. Como resultado, se produjo una utilidad en el ejercicio de USD 183.921,17, antes de la participación del 15% de las utilidades para los trabajadores y pago del impuesto a la renta.

Sin embargo, pese a la aparente reducción de la tasa de inflación del país los precios de los bienes y servicios requeridos por la empresa continúan aumentando, lo cual afecta a las finanzas de la industria y reducen la rentabilidad de la Compañía.

En el año 2006 tampoco se pudo concretar alguna solución definitiva sobre la deuda de la Compañía con el Banco del Pacífico, continuando por tanto el juicio iniciado por dicho Banco contra Inborja, habiéndose hasta el momento logrado detener las acciones judiciales, lo cual ha permitido a la industria seguir trabajando como habitualmente lo ha hecho durante los últimos años. La empresa no ha contado con los ingresos suficientes que permitan el pago de la amortización de la deuda y sus intereses, precisamente por el monto elevado de la misma, la cual tiene vicios de legalidad que se están argumentando por parte de Inborja.

b) **Producción, Ventas y Administración.**- En el año 2006, el mercado internacional tuvo un repunte en la demanda de puré de banano que ha permitido a Inborja incrementar la participación en el mismo y mejorar el precio del producto, sin embargo de lo cual se justifica continuar intentando por todos los medios válidos un mejoramiento de la planta industrial y una tecnificación capaz que permita producir

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec



otros productos con mayor valor agregado y que tenga una demanda creciente en el mercado mundial.

Una de las alternativas es la de diversificar la producción en términos tales que la inversión a realizarse sea cubierta con los fondos que generen las nuevas ventas, lo cual significaría tener suficiente capacidad de pago para atender el crédito de financiamiento, sin embargo se ha tornado una misión imposible obtener el financiamiento requerido por la situación financiera propia de la empresa y por la situación económica del país.

El contar con un nuevo producto como la base frutal que tiene un futuro prometedor de aceptación en el mercado del exterior posibilitará con certeza mirar con mejor optimismo la continuidad de la Industria de manera positiva, lo cual se convertirá en realidad una vez que se obtenga el financiamiento que requiere la inversión que demandará el procesar este nuevo producto..

En el año 2006 las existencias de puré de mango y de jugo de maracuyá fueron dedicadas exclusivamente a la producción de los néctares que están siendo comercializados en el mercado nacional bajo la marca Borja y bajo los nombres comerciales de "Mango" y "Banacuyá". Regresando al puré de banano también se hicieron varias exportaciones de puré de banano orgánico para los Estados Unidos a mejores precios, aunque también el costo del banano orgánico es mayor que el convencional, de todas formas la mira debe ser ampliar y diversificar la producción con nuevos productos que alivien la presión que se tiene sobre el mercado restringido del puré de banano.

Para quienes hacemos Inborja este propósito de expansión tiene que ser ampliamente respaldado, pues es el único camino viable que permitirá a la empresa recuperar los niveles de ingresos y márgenes de rentabilidad de años anteriores, que permitan mantener una fábrica en condiciones óptimas y apta para procesar volúmenes de producción aceptables.

El estudio que se ha preparado sobre esta expansión de la planta, contempla una proyección futura que hace presagiar que se estará en capacidad de atender la deuda en que se incurra y generar nuevos recursos para la Industria y sus accionistas.

En lo referente a aspectos administrativos, se ha pretendido a través del año, atender las necesidades más importantes del personal y de la industria en general, con el objeto de que la Administración de Inborja sea funcional y orgánicamente bien estructurada, que facilite que todas las tareas que involucra a las actividades industriales sean llevadas con efectividad y eficacia.

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec



Se ha logrado optimizar las tareas administrativas y de servicios evidenciado por el hecho que no se han llenado vacantes sin perder la eficacia en la realización de las funciones a cumplir.

Para el presente año se tiene previsto contratar la implementación de un nuevo software tanto para el sistema contable como para producción, que sea enlazada por una red que simplifique y automatice los reportes de las operaciones productivas con los registros contables y de bodega, así como también desarrolle un sistema de costos.

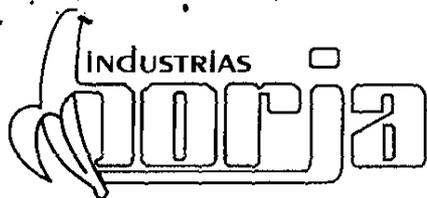
- c) **Ampliación de la Planta** .- Es importante para Inborja lograr la ampliación de la planta industrial, para lo cual se puede intentar la búsqueda de un accionista que provea los fondos necesarios para realizar tal obra, caso contrario las posibilidades de ampliar la planta se reduce, pues un préstamo de financiamiento internacional es más difícil de conseguir por la situación de riesgo del país y por la situación económica y financiera del grupo en general.

Una de las necesidades que obligan a la expansión de la planta productiva de la Industria, es la presencia de la competencia, lo cual en la actualidad ha dado como efecto que existan pocas ventajas comparativas y competitivas frente a otros proveedores tanto del Ecuador como del exterior.

Se tiene preparado el Proyecto de base frutal que permitirá, si se lo puede ejecutar, dar otro giro a la situación actual de la Compañía, aunque para ello sea necesario compartir el capital accionario con algún inversionista ajeno a la familia que dio origen a esta Industria.

- d) **Cumplimiento de disposiciones legales**.- Conforme lo establece el reglamento para la presentación de los informes anuales debo informar que la Industria ha cumplido con las metas previstas en los estatutos de la compañía, así como, a las disposiciones que la Junta general de accionistas, comisario y auditoria externa. Además, se ha dado cumplimiento a los requerimientos de información y documentación del SRI, cumpliendo por otra parte con las declaraciones mensuales del IVA y Retención del Impto. a la Renta en las fechas establecidas. También se ha presentado ya la Declaración del Impuesto a la Renta correspondiente al ejercicio fiscal del 2006, dentro del plazo establecido.
- e) **Aprobación de los estados financieros**.- Tomando en consideración los informes del Comisario de la Compañía y de la Auditoria Externa, solicito a ustedes señores accionistas, la aprobación de los estados financieros de Inborja correspondiente al ejercicio económico del año

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec



2006 y la resolución de que las ganancias netas del ejercicio sean capitalizadas. Por otra parte solicito se acoja las recomendaciones y sugerencias presentadas en los informes respectivos, con el propósito de mejorar el desempeño de la Compañía.

Para finalizar este informe quiero dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo prestado, así como también al grupo de trabajadores que con su esfuerzo y dedicación han posibilitado que la Industria siga cumpliendo con sus propósitos y objetivos.

En el caso que se requiera alguna explicación adicional, estaré gustoso en ampliar la información que se solicite.

Atentamente,

Arq. Gale Borja P.
GERENTE DE INBORJA S.A.

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec