

Machala, Abril 27 del 2010

Señores
ACCIONISTAS DE INDUSTRIAS BORJA INBORJA S.A.
Presente.-

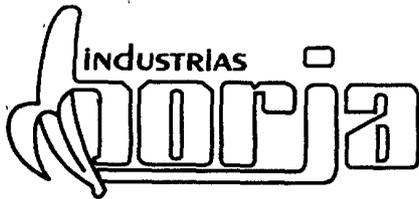
De mis consideraciones:

El presente informe tiene como propósito poner a su conocimiento y consideración la situación de Industrias Borja INBORJA S.A. durante el ejercicio económico del año 2009 y a la vez cumplir con lo dispuesto por la Ley de Compañías.

- a) **Situación general de Inborja.**- La situación económica y financiera de INBORJA en el transcurso del ejercicio fiscal del 2009 fue satisfactoria, por el aumento significativo de las ventas con relación a las exportaciones del 2008, especialmente por el mantenimiento de antiguos clientes y las nuevas relaciones comerciales con otros, con lo cual la Industria supo manejarse adecuadamente en el campo financiero, pese al aumento de los precios de varios insumos de la producción y de servicios, y también por la escasez en los últimos meses del año, de nuestra materia prima, el banano de rechazo, con el consiguiente efecto en el aumento del precio por canastilla hasta pagar precios de 15 y 16 dólares por unidad. Como consecuencia, los precios del exterior se negociaron y se mejoraron con relación a los vigentes del año anterior, especialmente con ITI Tropicals, quien tiene la representación de Inborja en Estados Unidos y Canadá. Como resultado de estos factores, se produjo una utilidad, antes no conseguida, en el ejercicio fiscal de US\$ 792.297,05, antes de la participación del 15% de las utilidades para los trabajadores y pago del impuesto a la renta. Pese a la utilidad operacional indicada, la deducción sobre los ingresos gravables por la amortización de pérdidas tributarias de años anteriores y el pago a personal discapacitado, trajo como consecuencia que disminuya la base imponible para efectos del pago del impuesto a la Renta, considerando además que se destinará a reinvertir el valor máximo permitido, que alcanzó al valor base del impuesto a la Renta, es decir US\$ 539.790,90, que generó una disminución del impuesto a pagarse en un 10%, según lo permite la Ley. Este valor menos los anticipos a la Renta de los años 2008 y 2009, derivó a que para el próximo ejercicio fiscal, es decir el 2010, se tenga un saldo a favor de Inborja de US\$ 47.643,12.

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec



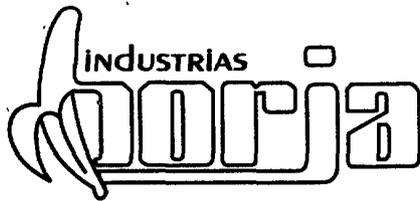


- b) En el año 2009 se ha avanzado significativamente en la solución definitiva sobre la deuda de la Compañía con el Banco del Pacifico, continuando sin embargo el juicio iniciado por dicho Banco contra Inborja, habiéndose hasta el momento logrado detener las acciones judiciales, lo cual ha permitido a la Industria seguir trabajando como habitualmente lo ha hecho durante los últimos años. Sin embargo, la empresa no ha contado con los ingresos suficientes que permitan el pago de la amortización de la deuda y sus intereses, precisamente por el monto elevado de la misma, la cual tiene vicios de legalidad que se están argumentando por parte de Inborja.
- c) **Producción, Ventas y Administración.**- En el año 2009, el mercado internacional tuvo un repunte en la demanda de puré de banano aunque Inborja pese a su incremento significativo en el volumen de ventas no elevó demasiado su participación en dicho mercado, sin embargo su resultado fue justificado por el aumento de su rentabilidad, impulsado por el mejoramiento de algunos activos productivos instalados en la planta industrial. Se espera que en el año 2010, se logre incrementar sustancialmente las inversiones que tiendan a sustituir algunas maquinarias y equipos y por ende mejorar su volumen de producción y ventas.

En el año 2009 las existencias de puré de mango y de jugo de maracuyá fueron dedicadas exclusivamente a la producción de los néctares que están siendo comercializados en el mercado nacional bajo la marca Borja y bajo los nombres comerciales de "Mango" y "Banacuyá" a más del néctar de durazno y de maracuyá puro.. Se debe resaltar que se hicieron varias exportaciones de puré de banano orgánico para los Estados Unidos y a varios clientes de Europa a mejores precios, aun que obviamente el costo del banano orgánico es mayor que el convencional, de todas formas la mira ha sido aumentar la producción de puré de banano, habida cuenta que se ha ampliado el mercado mundial de este producto. En el año 2009 se logró exportar 14.544 TM de puré de banano, superior en más de 3.000 TM a la cifra de ventas del 2008.

En lo referente a aspectos administrativos, se ha pretendido a través del año, atender las necesidades más importantes del personal y de la industria en general, con el objeto de que la Administración de Inborja sea funcional y orgánicamente bien estructurada, que facilite que todas las tareas que involucra a las actividades industriales sean llevadas con efectividad y eficacia.

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec



Se ha logrado optimizar las tareas administrativas y de servicios evidenciado por el hecho que no se han llenado vacantes sin perder la eficacia en la realización de las funciones a cumplir.

En el año 2009 se ha continuado con el desarrollo de un nuevo software tanto para el sistema contable como para la producción, las cuales serán enlazadas por una red que simplifique y automatice los reportes de las operaciones productivas con los registros contables y de bodega, así como también desarrolle un sistema de costos. Este software se espera sea implementado en el año 2010, una vez que se tengan realizadas todas las pruebas y tomando en cuenta que para la implantación de las NIFF desde el año 2011, la contabilidad debe estar totalmente automatizada.

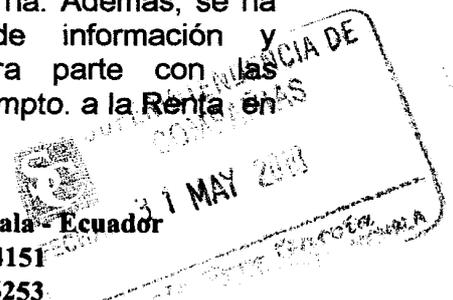
- c) **Ampliación de la Planta.**- Es importante para Inborja lograr la ampliación de la planta industrial, para lo cual se tiene que dedicar fondos propios derivados de la comercialización actual del puré de banano, a través de la reinversión de las utilidades alcanzadas en el 2009 para realizar tal obra, caso contrario las posibilidades de ampliar la planta se reduce, pues un préstamo de financiamiento internacional o la consecución de capital fresco a través de nueva participación accionaria es más difícil de conseguir por la situación de riesgo del país y por la situación económica y financiera del grupo en general.

Una de las necesidades que obligan a la expansión de la planta productiva de la Industria, es la presencia de la competencia, lo cual en la actualidad ha dado como efecto que existan pocas ventajas comparativas y competitivas frente a otros proveedores tanto del Ecuador como del exterior.

Se tiene preparado el Proyecto de base frutal que permitirá, si se lo puede ejecutar, dar otro giro a la situación actual de la Compañía, aunque para ello sea necesario compartir el capital accionario con algún inversionista ajeno a la familia que dio origen a esta Industria.

- d) **Cumplimiento de disposiciones legales.**- Conforme lo establece el reglamento para la presentación de los informes anuales debo informar que la Industria ha cumplido con las metas previstas en los estatutos de la compañía, así como, a las disposiciones que la Junta general de accionistas, comisario y auditoria externa. Además, se ha dado cumplimiento a los requerimientos de información y documentación del SRI, cumpliendo por otra parte con las declaraciones mensuales del IVA y Retención del Impto. a la Renta en

Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec





las fechas establecidas. También se ha presentado ya la Declaración del Impuesto a la Renta correspondiente al ejercicio fiscal del 2009, dentro del plazo establecido. En este año habrá que pagarse un anticipo con cargo al ejercicio actual de US\$ 72.510,14.

- e) **Aprobación de los estados financieros.**- Tomando en consideración los informes del Comisario de la Compañía y de la Auditoría Externa, solicito a ustedes señores accionistas, la aprobación de los estados financieros de Inborja correspondiente al ejercicio económico del año 2009 que si bien operativamente produjeron una utilidad, para fines tributarios el resultado no alcanzó a establecer un valor por pagar por impuesto a la renta, como se indicó al final del literal a) de este informe.

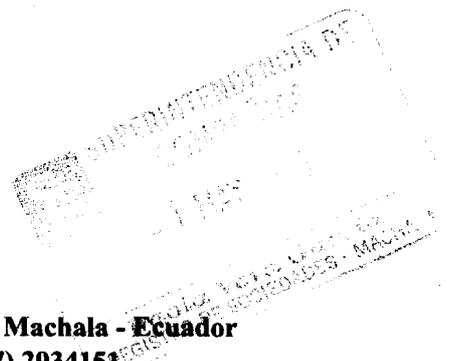
Por otra parte solicito se acoja las recomendaciones y sugerencias presentadas en los informes respectivos, con el propósito de mejorar el desempeño de la Compañía.

Para finalizar este informe quiero dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo prestado, así como también al grupo de trabajadores que con su esfuerzo y dedicación han posibilitado que la Industria siga cumpliendo con sus propósitos y objetivos.

En el caso que se requiera alguna explicación adicional, estaré gustoso en ampliar la información que se solicite.

Atentamente,

Arq. Galo Borja P.
GERENTE DE INBORJA S.A.



Industrias Borja INBORJA S.A.
Juan Montalvo 2224 y Bolívar - P.O. Box 07-01-931 • Machala - Ecuador
Oficina: Telf.: (593-7) 2934375 • Fax: (593-7) 2934151
Planta: Telf.: (593-7) 2935372 • Fax: (593-7) 2936253
e-mail: inborja@inborja.com.ec - Pág. Web: www.inborja.com.ec