



## **INFORME DE GERENCIA**

### **COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA LACTJUBONES**

Cuenca, 14 de marzo del 2014

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, presento a ustedes el informe anual de Administración de la **COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA LACTJUBONES**, correspondiente al ejercicio económico 2012.

#### **INFORMACIÓN MACROECONÓMICA**

Durante el 2012, el país demostró un desempeño relativamente estable en cuanto a cifras macroeconómicas se refiere. De acuerdo al Banco Central el crecimiento estimado del PIB para el 2012 fue de 5%, a pesar de que en el 2011 tuvo su pico más alto en los últimos años con un crecimiento del 7.4%, en el 2010, el crecimiento fue del 2.8%. En relación a economías desarrolladas, el Ecuador ha demostrado tener un incremento económico relevante al compararlo con el crecimiento de países en América del Sur, ubicándose por debajo de Perú, Chile y Venezuela.

El 2012, finalizó con una inflación de 4.2%, disminuyendo la cifra que se había registrado en el 2011 que fue de 5.4%. La tasa de desempleo disminuyó a 5% mostrándose menor que el 5.07% del 2011 y 6.11% del 2010.

La tasa de interés activa varió de 9.19% en diciembre de 2009, en 8.68% en diciembre de 2011, terminando en 8.17% para diciembre del 2012, por lo cual las entidades financieras están obligadas a buscar alternativas, diversificar sus productos y definir sus estrategias de crecimiento apuntando a su segmento de mercado, de manera que puedan generar márgenes de rentabilidad positivos derivados directamente de su negocio de intermediación financiera.



#### LA COMPAÑÍA:

1. La Administración de la Compañía ha actuado con total apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio.
2. Los libros contables de la Empresa, demuestran la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 tal como lo establece la reglamentación de la Superintendencia de Compañías y demás normas técnicas y contables. Los libros sociales se encuentran al día y reflejan el aporte realizado por cada socio.
3. Me permito presentar los resultados de la Gerencia del Ing. Claudio Sánchez desde enero a septiembre de 2012 y mi gestión desde septiembre hasta diciembre 2012.
4. Las Ventas Netas en el año del 2012 llegaron a la cifra de US\$ 467.932,18; representa un incremento del 12,48% en relación al período 2011, año en el cual la empresa alcanzó el monto de US\$ 416.004,42.
5. El Costo de Ventas de US\$ 657.962,71. para el período analizado, representa el 140,61% sobre las Ventas Netas con el valor de US\$ 467.932,18, dejando una pérdida bruta de US\$190.030,5 que representa el 40,61% de las ventas, esto es inferior a la pérdida bruta del 2011 que fue de US\$ 204.438,85.
6. Los Gastos Administrativos durante el 2012, representaron el 33,2% sobre las Ventas Netas, con el valor de US\$ 155.579,92, mientras en el 2011 representaron el 24,5% o US\$114.666,69
7. Los Gastos de Ventas durante el 2012, representaron el 42,4% sobre las Ventas Netas, con el valor de US\$ 198.197,47, mientras en el 2011 representaron el 15,4% o US\$72.049,52
8. Otros ingresos y otros gastos fueron en el 2012 US\$48.325,51 y en el 2011 tuvieron un valor similar de US\$49.745,89
9. El valor registrado de Gastos Financieros en el período 2012 fue de US\$ 41.616,62 que representan un 8,89% sobre el valor de las Ventas Netas de la Compañía,



experimentando un incremento del 69.09% en relación al año 2011 en el cual fueron USD\$ 28.754,80

10. La pérdida del ejercicio en el 2012, fue de \$537,099, un 45% mayor a la pérdida obtenida en el periodo 2011, debido en el 2012 a un alto costo de ventas que obtuvo una pérdida bruta importante, además por el crecimiento del gasto de ventas entre el 2011 y 2012, así mismo un crecimiento del gasto administrativo.

11. A continuación me permito presentar un resumen de los principales indicadores financieros de la compañía para el periodo 2012 comparados con el periodo 2011:

| COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA LACTJUBONES |             |             |
|--|-------------|-------------|
| INDICES FINANCIEROS                    |             |             |
|  | 2011        | 2012        |
| CAPITAL DE TRABAJO                     | -\$ 521,950 | -\$ 801,559 |
| LIQUIDEZ                               | 0.41        | 0.13        |
| ACIDA                                  | 0.37        | 0.11        |
| ENDEUDAMIENTO                          | 63.41%      | 76.94%      |
| APALANCAMIENTO                         | 173.31%     | 333.71%     |
| MARGEN SOBRE VENTAS                    | -49%        | -41%        |
| RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO             | -41.92%     | -66.08%     |
| RENDIMIENTO SOBRE LA INVERSIÓN         | -26.41%     | -44.92%     |
| ROTACIÓN DE INVENTARIOS                | 15.87       | 37.23       |
| DÍAS INVENTARIO                        | 23          | 10          |
| ROTACIÓN DE CARTERA                    | 1.41        | 5.07        |
| DÍAS DE COBRO DE CARTERA               | 258         | 72          |
| ROTACIÓN CUENTAS POR PAGAR             | -5.97       | 0.71        |
| ROTACIÓN DE ACTIVOS                    | 0.30        | 0.39        |
| DÍAS DE PAGO CUENTAS POR PAGAR         | -61         | 517         |
| CICLO NETO DE COMERCIALIZACIÓN         | 343         | -436        |



12. Finalmente, pongo a su consideración los estados financieros de la Compañía para su revisión y aprobación, agradeciendo por la confianza brindada y el apoyo a gestión.

Atentamente,

Ing. Leonardo Clavijo H.  
GERENTE GENERAL  
C.E.M LACTJUBONES



AZUAY  
LACTJUBONES  
GERENTE GENERAL