



**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA
LACTJUBONES**

**“Informe Gerencial del Periodo de
Actividades del 2011”**



07 JULY 2012

Angela Mora Dueñas

1.- RESUMEN EJECUTIVO

En estos seis meses de presencia en lo referente a la actividad Industrial, comercial y de participación en el desarrollo económico de la Provincia se ha trabajado incansablemente en tratar de mantener la visión y la misión del Gobierno Provincial del Azuay en lo que se refiere a la asociatividad de la diferentes comunidades no solamente de la cuenca baja del jubones zona directa de influencia del proyecto sino inclusive a la cuenca hidrográfica del Paute.

Se han presentado problemas y actividades no relacionadas en ningún momento con la actividad propia de la Empresa como por ejemplo la prepotencia e inclusive el recurrir a la agresión física a empleados, la retención del tanquero de C.E.M Lactjubones principalmente en la zona de Sevilla de Oro por una falta de organización en la que ha informado de que es obligación recoger cualquier tipo de materia prima, y uno de los puntos claros y explicados personalmente en los quince días antes de comenzar a recoger la materia prima era que si **NO CUMPLE** con la NTE (Norma Técnica Ecuatoriana) INEN 09:2008 en lo referente a la calidad de leche cruda **NO SE RECOGERA O PROCEDERA A LA COMPRA**, y por lo tanto en ningún momento es obligación de la Empresa de asumir y someterse a incumplir con las normativas vigentes.

Debemos informa y recordar que no es factible desde ningún punto de vista comprar y recolectar materia prima no conforme ya que los equipos de proceso no transforman la calidad de la misma sino únicamente realizan el proceso tecnológico es decir si nos permitimos por presiones netamente mal intencionadas de recoger esta materia prima inconforme estaremos poniendo en riesgo nuestra calidad y la percepción desde todo punto de vista de los consumidores de nuestros productos.

Todo lo expuesto anteriormente ha tenido el debido seguimiento por parte Gerencia General la misma que ha dispuesto si no cumple **NO SE PUEDE COMPRAR DICHA MATERIA PRIMA**, C.E.M Lactjubones paga un precio justo y oficial siendo la única planta que cumple dicho requisito que continuamente es vigilado y auditado por el MAGAP en las comunidades donde trabajamos, además con su extensión que es AGROCALIDAD la misma que por ley y de acuerdo al anexo presentado en este oficio solicita los certificados de vacunación de todas las cabezas productoras hasta el 22 de diciembre del presente año, lo mismo que ha sido ignorado y pasado por alto en esta zona por demás conflictiva entendiéndose si no se cumple dicho requerimiento legal la Empresa **NO PUEDE NEGOCIAR NI COMPRAR LECHE CON PERSONAS INFRACTORAS DE DICHA POLITICA DE ESTADO**, al infringir esta citada ley seremos acreedores a sanciones y multas pues el seguimiento por nada ético debido a otro tipo connotaciones facilitaría la clausura temporal de C.E.M Lactjubones.

 **SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**
INDEPENDENCIA DE CUENCA

R 7 Mar 2012

Km. 35 vía Cuenca-Girón-Pasaje Sector Santa Marianita **Angela Mora Dueñas**
Telefax 072276677 e-mail lactjubones@gmail.com

2.- INFORME DE ACTIVIDADES.

2.1- ASPECTO LEGAL.

Es grato indicar que al cabo de un año de seguimiento y de presentar informes Gerenciales ante el INCOP nos ha ratificado la libertad de poder trabajar directamente en lo referente a la contratación, compra de repuestos materiales e insumos propios del giro de negocio que ha sido debidamente sustentado y defendido por nuestro Departamento Legal.

Se ha trabajado en periodo del 2011 en el ámbito legal con contratos de prestación de servicios; de nuevo personal para la C.E.M. Lactjubones; además se realizó el contrato de compra del homogenizador con el señor Hernán Jaramillo Freire; contrato de la póliza de seguros para los vehículos de la C.E.M Lactjubones con seguros Colonial, contrato de prestación de servicios en el control de plaga para la planta con la empresa INTERSERVISE CIA. LTDA.; contrato de distribuidor al señor Esteban Felipe Pesantez Herrera.

Se ejecutó un convenio de compra de leche y transporte en donde se suscribió a la Compañía de Economía Lactjubones y La Asociación Laguna de Mesanumi.

Por otra parte cabe recalcar que el periodo del año 2011, se dio la inscripción de la marca del producto en Instituto Ecuatoriano de la Propiedad Intelectual (IEPI) el mismo que se tiene como denominación LACTJUBONES Leche de la Vaca y diseño, con los siguientes títulos de propiedad:

Título N° 4572-11

Título N° 4571-11

2.2 ASPECTO SOCIETARIO.

De acuerdo a los requerimientos se ha trabajado para poder dar el respaldo legal ante la Súper Intendencia de Compañías del ingreso a las cuentas de C.E.M Lactjubones de 290.000,00 USD por parte del Gobierno Provincial del Azuay. La cual fue manejada netamente como un aporte a futuras capitalizaciones la cual fue explicada y demostrada en la Junta Universal de Accionistas celebrada el 15 de diciembre de 2011.

El respaldo se verifica en el acta la cual a mas de las notificaciones a cada Accionista con la nueva reforma de estatutos y de capital se procede a la publicación en la prensa mas concretamente en el Diario El Mercurio del día martes 20 de diciembre de 2011 en donde se cumple con la ley al invitar a suscribir capital . El nuevo monto de incremento de capital es de 354.974,00 USD (TRESCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS SETENTA Y CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA)

con una participación en el paquete accionario del GPA de el 63,511% frente al de COROGIRON del 36,489%.

2.3- ASPECTO POLITICA LECHERA.

En este punto se piensa que se ha cumplido en un 60% de acuerdo a lo presupuestado debido claramente a factores identificados y para nada relacionados a la misión y visión de C.E.M Lactjubones. Un ejemplo de esto es el Centro de enfriamiento de Pucalpa que por intereses netamente políticos y mezquinos pretenden que este centro de servicio sea únicamente a esta zona y no a toda la comunidad de Shifña, punto que no hemos compartido y ha hecho las respectiva solicitudes al Cabildo que regenta la zona para poder obtener la escrituras del terreno a nombre de la comunidad y no como se pretende a nombre de una persona natural.

C.E.M Lactjubones ha trabajado en el mejoramiento y seguimiento de la calidad de la leche pero las personas se encuentran influenciadas por los dirigentes que ponen todo tipo de pretexto para no permitir el ingreso del resto de leche pues solamente contamos con 150 litros que son insuficiente para que los equipos que presentan una capacidad mínima nominal de 500 litros puedan trabajar bajo los parámetros adecuados.

La Empresa ingreso a la zona de la Nieves desde el 16 de septiembre con un volumen de 160 litros y no se ha incrementado, se ha cumplido en lo ofrecido pero es necesario contar con el apoyo necesario para subir el volumen de captación pues los costos de transporte absorben toda posible utilidad industrial en el procesamiento de dicha materia prima.

Para una mejor ilustración se ha elaborado unos gráficos y tablas del costo que nos implica el transporte y cuáles son las comunidades que nos proveen de leche, el volumen de leche adquirido y pagado.

**Tabla 1. COSTO LITRO TRANSPORTADO A PLANTA
2011**

ENERO	16.123,00	720,64	0,04
MARZO	58.678,00	1.392,46	0,02
MAYO	93.276,00	3.300,76	0,04
JULIO	97.883,00	2.399,66	0,02
SEPTIEMBRE	83.596,00	3.303,23	0,04
NOVIEMBRE	113.396,00	5.225,47	0,05
TOTAL	970.334,00	35.790,09	0,04

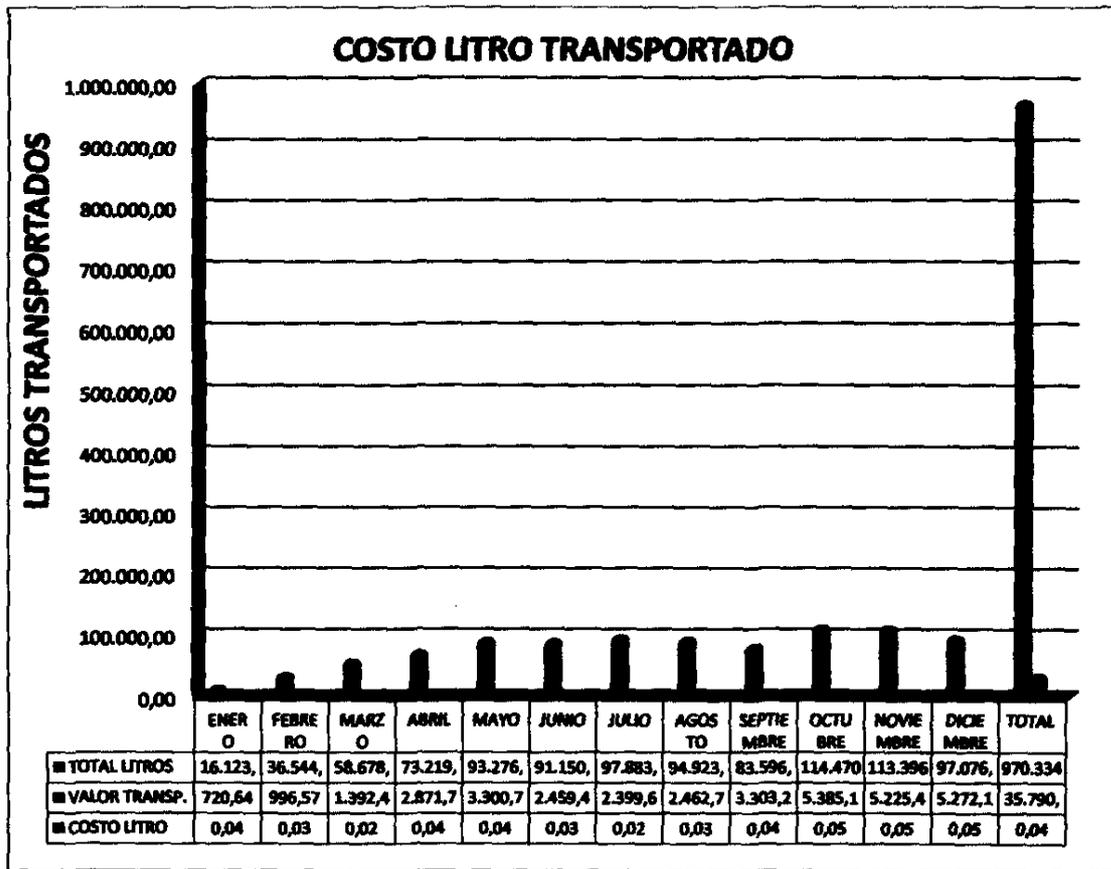


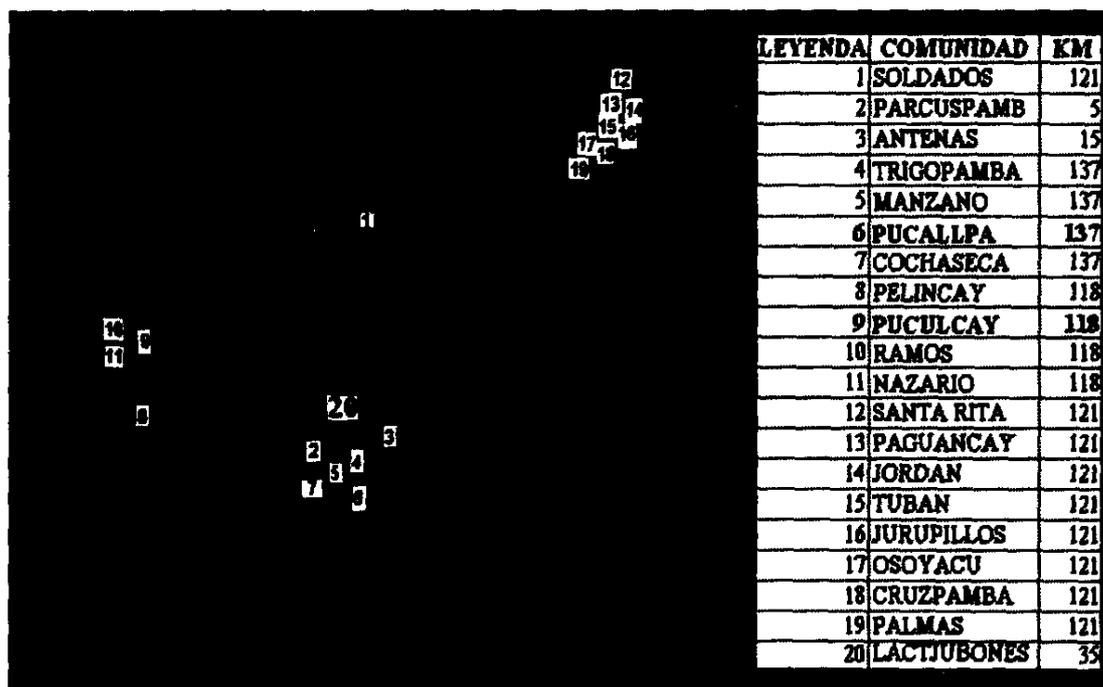
Gráfico 1. Costo por litro transportado

Las comunidades que nos proveen de leche y se ven beneficiadas son las siguientes

Tabla 2. COMUNIDADES PROVEEN LECHE A LACTUBONES

			HOMBRES	MUJERES	NIÑOS	NIÑAS	ADOLESCENTES	
GIRON	GIRON	PARCUSPAMBA	6	6	8	8	2	30
NABON	LAS NIEVES	TRIGOPAMBA	8	8	10	6	8	40
NABON	PUCALLPA	PUCALLPA	13	13	15	16	8	65
PUCARA	PUCARA	PELINCAY	15	15	20	18	7	75
PUCARA	PUCARA	RAMOS	6	6	8	6	4	30
SEVILLA DE ORO	PALMAS	SANTA RITA	25	25	35	33	7	125
SEVILLA DE ORO	PALMAS	JORDAN	10	10	14	10	6	50
SEVILLA DE ORO	PALMAS	JURUPILLOS	8	8	12	9	3	40
SEVILLA DE ORO	PALMAS	CRUZPAMBA	10	10	14	10	6	50
TOTAL			223	223	281	267	121	1115

Mapa de ubicación de las comunidades lecheras y el centro de acopio.

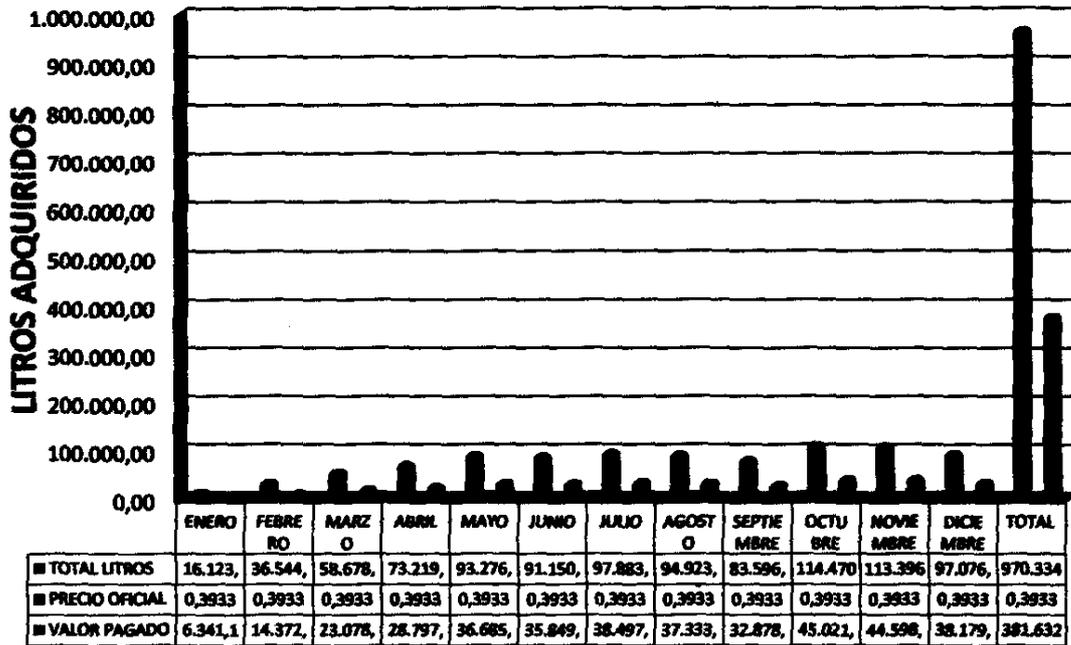


En el periodo 2011 la planta procesadora de lácteos tuvo un ingreso total de leche de 970.334,00 litros, el mismo que pago con un costo de \$381.632,36.; estos valores se detallan a continuación:

Tabla 3. VOLUMEN ADQUIRIDO Y VALOR PAGADO 2011

ENERO	16.123,00	0,3933	6.341,18
MARZO	58.678,00	0,3933	23.078,06
MAYO	93.276,00	0,3933	36.685,45
JULIO	97.883,00	0,3933	38.497,38
SEPTIEMBRE	83.596,00	0,3933	32.878,31
NOVIEMBRE	113.396,00	0,3933	44.598,65
TOTAL	970.334,00	0,3933	381.632,36

VOLUMEN ADQUIRIDO Y VALOR PAGADO



De igual forma dando cumplimiento con la ley de erradicación de la fiebre aftosa se obtuvieron los certificados de vacunación Agrocalidad:



AGENCIA ECUATORIANA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DEL AGRO AGROCALIDAD - AZUAY
INGRESO DE LECHE CRUDA A NIVEL DE PLANTA PASTEURIZADORA, ENFRIADORAS Y/O QUERRAS

Nº 0000022

PROVINCIA Azuay CANTON Giron TELEFONO 72276677
PARROQUIA Giron SITIO Santa Marianita
NOMBRE DE LA PLANTA Lactjubones NOMBRE DEL PROPIETARIO Lactjubones

NOMBRE DEL PROVEEDOR	NOMBRE DE LA FINCA	CANTON	PARROQUIA	SITIO	Nº DE LITROS	Nº DE CERTIFICADOS
Ortiz Avila Blandina	Isla Bonita	Cuenca	Baños	Sustag	460	2830
Carmona Marcia Yolanda	Hacienda Trubac	Cuenca	Soldados	Soldados	504	2825
Fausto Loja	Cachiloma	Giron	Giron	Cahiloma		2168
Cesar Alfonso Astudillo		Cuenca	Chaucha	San Jose de Galgal	240	2870
Jorge Alvarito Montaleza		Cuenca	Chaucha	Galgal	210	2939
TOTAL					1414	5

F. PROPIETARIO/ADMINISTRADOR

FECHA:

F. FUNCIONARIO DE AGROCALIDAD

Sr. Ganadero, la vacunación es obligatoria según Ley de Erradicación de la Fiebre Aftosa publica en el Reg. Of. N° 048 del 31 de Marzo del 2000
NOTA: ADJUNTAR FOTOCOPIA DE CERTIFICADOS DE VACUNACIÓN ACTUALIZADOS.

Km. 35 vía Cuenca-Girón-Pasaje Sector Santa Marianita
Telefax 072276677 e-mail lactjubones@gmail.com



Av. Caracas y Calle del Banco nro
646 - AGROCALIDAD
TEL: (052) 4874888 - 4874877
www.agrocalidad.gob.ec

AGENCIA ECUATORIANA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DEL AGRO AGROCALIDAD - AZUAY
INGRESO DE LECHE CRUDA A NIVEL DE PLANTA PASTEURIZADORA, ENTRADORAS Y/O QUERERAS

Nº 0000022

PROVINCIA Azuay CANTON Giron TELEFONO 72276677
PARROQUIA Giron SITIO Santa Marianita
NOMBRE DE LA PLANTA NOMBRE DEL PROPIETARIO Asociacion Lagunas Mesarrumi

NOMBRE DEL PROVEEDOR	NOMBRE DE LA FINCA	CANTON	PARROQUIA	SITIO	Nº DE LITROS	Nº DE CERTIFICADOS
Klever O Chavez	Niolitas	Pucara	Pucara	Puculcay	176	1501
Manuel Moises Chavez	Ambidurca	Pucara	Pucara	Nieves de Puculay	192	857
Eileces Aucay	Chilca	Pucara	Pucara	Chilca	104	852
Marcial Ivan Rodriguez		Pucara	Pucara	Puculcay	32	955
Luz amparito Andrade		Pucara	Pucara	Chilca	56	746
Manuel Eduardo Ullaguare		Pucara	Pucara	La chilca de Puculcay	56	956
Blanca Justina Medina Malo		Pucara	Pucara	Puculcay	56	958
Abrahan Aucay		Pucara	Pucara	Puculcay	32	856
Manuel Aucay		Pucara	Pucara	Puculcay	24	855
Blanca Nilo Malo		Pucara	Pucara	Puculcay	32	952
Wilson Marcelo Malo Andrade		Pucara	Pucara	Puculcay	24	957
Jose L. Andrade Merchan		Pucara	Pucara	Puculcay	112	951
Larziso pablo Malo Andrade		Pucara	Pucara	Puculcay	80	953
Jose Victor Maugua Aucay		Pucara	Pucara	Puculcay	56	1123
Elenterio Guaman Merchan		Pucara	Pucara	Puculcay	48	1083
Manuel Leopoldo Malo Andrade		Pucara	Pucara	Puculcay	64	962
TOTAL					1144	16

F. PROPIETARIO/ADMINISTRADOR

FECHA:

F. FUNCIONARIO DE AGROCALIDAD

Se. Ganadero, la vacunación es obligatoria según Ley de Erradicación de la Fiebre Aftosa publicada en el Reg. Of. Nº 848 del 31 de Marzo del 2000
NOTA: ADJUNTAR FOTOCOPIA DE CERTIFICADOS DE VACUNACIÓN ACTUALIZADOS.



Av. Comercio y Calle del Seguro s/n
Edif. AGROCALIDAD
Telf.: (063) 4674886 - 4674877
www.agrocalidad.gub.ec

AGENCIA ECUATORIANA DE ABEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DEL AGRICULTIVO AGROCALIDAD - AZUAY
INGRESO DE LECHE CRUDA A NIVEL DE PLANTA PASTEURIZADORA, ENFRIADORAS Y/O QUERRAS

Nº 000022

PROVINCIA Azuay CANTON Giron TELEFONO 72276677

PARROQUIA Giron SITIO Marlanita

NOMBRE DE LA PLANTA NOMBRE DEL PROPIETARIO Asociación Lagunas Mesarrumi

NOMBRE DEL PROVEEDOR	NOMBRE DE LA FINCA	CANTON	PARROQUIA	SITIO	Nº DE LITROS	Nº DE CERTIFICADOS
Jose Benigno Malo Guaman		Pucara	Pucara	Puculcay	48	677
Jorge Lautaro Piedra Guaman		Pucara	Pucara	Las Nieves	104	970
Samuel Aucay		Pucara	Pucara	Puculcay	24	853
Floresmilo Omario Ullaguari		Pucara	Pucara	Chilca	64	681
Luis Enrique Ullaguari		Pucara	Pucara	Chilca	56	680
Manuel efrain chavez Aucay		Pucara	Pucara	Ramos	48	690
Jose Davila Aucay		Pucara	Pucara	Chilca	56	851

TOTAL 400 7

F. PROPIETARIO/ADMINISTRADOR

FECHA:

F. FUNCIONARIO DE AGROCALIDAD

Sr. Ganadero, la vacunación es obligatoria según Ley de Erradicación de la Fiebre Aftosa publica en el Reg. Of. Nº 048 del 31 de Marzo del 2000
NOTA: ADJUNTAR FOTOCOPIA DE CERTIFICADOS DE VACUNACIÓN ACTUALIZADOS.

Km. 35 vía Cuenca-Girón-Pasaje Sector Santa Marlanita
Telefax 072276677 e-mail lactiubones@gmail.com



Av. Corchero y Calle del Surco s/n
Edif.: AGROCALIDAD
Tel.: (082) 487-0885 - 487-0877
www.agrocalidad.gov.ec

AGENCIA ECUATORIANA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DEL AGRO AGROCALIDAD - AZUAY
INGRESO DE LECHE CRUDA A NIVEL DE PLANTA PASTEURIZADORA, ENFRIADORAS Y/O QUEBRAS

Nº 0000022

PROVINCIA Azuay CANTON Giron TELEFONO 72276677
PARROQUIA Giron SITIO Santa Marianita
NOMBRE DE LA PLANTA NOMBRE DEL PROPIETARIO Barreto Ramiro

NOMBRE DEL PROVEEDOR	NOMBRE DE LA FINCA	CANTON	PARROQUIA	SITIO	Nº DE LITROS	Nº DE CERTIFICADOS
Rosa Panama		Giron	Giron	Pongo	32	2569
Francisco Alvarado	Gigantones	Giron	gigantones	gigantones	56	2175
Maria Tipan		Giron	giron	Pongo	24	2568
Zoila Chimbo	Caledoneas	Giron	giron	Caledoneas	56	2586

TOTAL 168 4

F. PROPIETARIO/ADMINISTRADOR

FECHA:

F. FUNCIONARIO DE AGROCALIDAD

Se. Ganadero, la vacunación es obligatoria según Ley de Erradicación de la Fiebre Aftosa publica en el Reg. Ct. N° 048 del 31 de Marzo del 2000
NOTA: ADJUNTAR FOTOCOPIA DE CERTIFICADOS DE VACUNACIÓN ACTUALIZADOS.

Km. 35 vía Cuenca-Girón-Pasaje Sector Santa Marianita
Telefax 072276677 e-mail lactiubones@gmail.com



Av. Cerezo y Calle del Saúco s/n
Edif.: AGROCALIDAD
Telf.: (593) 4974998 - 4974977
www.agrocalidad.gov.ec

AGENCIA ECUATORIANA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DEL AGRO ASROCALIDAD - AZUAY
INGRESO DE LECHE CRUDA A NIVEL DE PLANTA PASTEURIZADORA, ENFRÍADORAS Y/O QUEBERAS

Nº 0000128

PROVINCIA Azuay **CANTON** Giron **TELEFONO** 72276677
PARROQUIA Giron **SITIO** Santa Marianita
NOMBRE DE LA PLANTA Lactjubones **NOMBRE DEL PROPIETARIO** Lactjubones

NOMBRE DEL PROVEEDOR	NOMBRE DE LA FINCA	CANTON	PARROQUIA	SITIO	Nº DE LITROS	Nº DE CERTIFICADOS
Elser Ramon	Purin	Nabon	Las Nieves	Purin	8	004-035-0001866
Gabriel Patiño Patiño	Trigo pamba	Nabon	Las Nieves	Trigo pamba	16	004-035-0001859
Luis Patiño	La portada	Nabon	Las Nieves	Trigo pamba	32	004-035-0001860
Segundo Mendez	El manzano	Nabon	Las Nieves	El manzano	32	004-035-0001850
María Etelvina Mendez	El manzano	Nabon	Las Nieves	El manzano	40	004-035-0001853
Astrufulo Ordoñez	El manzano	Nabon	Las Nieves	El manzano	16	004-035-0001842
Tobias Morocho	Chucar	Nabon	Las Nieves	Trigo pamba	48	004-035-0001861
Zolia Luz Gomez Nieto		Sevilla de oro	Palmas	Cruz pamba	24	004-047-0004792
Hernan Efrain Marquina		Sevilla de oro	Palmas	Osoyacu	80	004-046-0002757
Felix Antonio Rivera Contreras		Sevilla de oro	Amaluza	Santa Rita	40	004-047-0004890
Jaime Rivera	Santa Rita	Sevilla de oro	Amaluza	Santa Rita	16	004-046-00-0001836
Carmen Concepcion Garcia		Sevilla de oro	Palmas	Cruz pamba	32	004-046-0002671
Xavier Ramones		Sevilla de oro	Sevilla de oro	Tuban	88	004-047-0005020
Yolanda Marquina Calle		Sevilla de oro	Palmas	Tuban	16	004-046-0002846
Rosa Filomena Garay Cordova		Sevilla de oro	Palmas	Tuban	80	004-046-0002848
Klever Santiago Argudo		Sevilla de oro	Amaluza	Paguancay	152	004-047-0004881
Moises Alcides Vicuña		Sevilla de oro	Palmas	Cruz pamba	48	004-046-0002680
Juan Manuel Amon B		Sevilla de oro	Palmas	Cruz pamba	48	004-046-0002667

Km. 35 vía Cuenca-Girón-Pasaje Sector Santa Marianita
Telefax 072276677 e-mail lactjubones@gmail.com

Luis Hidalgo Rojas	Sevilla de oro	Palmas	Jordan	80	004-047-0004811
Lilian Noemi Gomez Jara	Sevilla de oro	Palmas	Cruz pamba	72	004-046-0002649
Gloria Paclida Gomez	Sevilla de oro	Palmas	Cruz pamba	24	004-046-0002679
Juan Oswaldo Avendaño	Sevilla de oro	Palmas	Cruz pamba	64	004-046-0002659
Ester Esperanza Agudo Rojas	Sevilla de oro	Palmas	Jordan	48	004-047-0004768
Wilson Armando Aucay Sanchez	Sevilla de oro	Amaluza	Paguancay	56	004-047-0004829
Augusto Ruben Ortiz	Sevilla de oro	Palmas	Osoyacu	64	004-046-0002756
Mery Susana Morocho	Sevilla de oro	Palmas	Jordan	56	004-047-0004770
Angel Leopoldo Sibri	Sevilla de oro	Amaluza	Paguancay	160	004-047-0004883
Fabian Patricio Arce U	Sevilla de oro	Palmas	Jordan	48	004-047-0004772
Justo Lorenzo Arce Rivera	Sevilla de oro	Palmas	Jordan	64	004-047-0004757
Carmen Leticia Rivera M	Sevilla de oro	Amaluza	Santa Rita	16	004-047-0004844
Ruth Tatiana Morocho Uzhca	Sevilla de oro	Amaluza	Santa Rita	40	004-047-0004830

F. PROPIETARIO/ADMINISTRADOR

FECHA:

F. FUNCIONARIO DE AGROCALIDAD

31

Sr. Ganadero, la vacunación es obligatoria según Ley de Erradicación de la Fiebre Aftosa publica en el Reg. Of. N° 048 del 31 de Marzo del 2000
 NOTA: ADJUNTAR FOTOCOPIA DE CERTIFICADOS DE VACUNACIÓN ACTUALIZADOS.

Km. 35 vía Cuenca-Girón-Pasaje Sector Santa Marianita
 Telefax 072276677 e-mail lactjubones@gmail.com



Av. Cerezo y Calle del Banco an
 E.M.E. AGROCALIDAD
 Telf.: (593) 497 4253 - 4274077
 www.agrocalidad.gov.ec

AGENCIA ECUATORIANA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DEL AGRO AGROCALIDAD - AZUAY
INGRESO DE LECHE CRUDA A NIVEL DE PLANTA PASTEURIZADORA, ENFRIADORAS Y/O QUEBERAS

Nº 0000128

PROVINCIA	Azuay		CANTON	Giron	TELEFONO	72276677
PARROQUIA	Giron		SITIO	Santa Marianita		
NOMBRE DE LA PLANTA			NOMBRE DEL PROPIETARIO Asociacion Lagunas Mesarrumi			
NOMBRE DEL PROVEEDOR	NOMBRE DE LA FINCA	CANTON	PARROQUIA	SITIO	Nº DE LITROS	Nº DE CERTIFICADOS
Segundo Antonio Chavez Sedillo	Puculcay	Pucara	Pucara	Puculcay	40	004-062-0001137
Narcisa de Jesus Nagua Aucay	Tarpa	Pucara	Pucara	Puculcay	40	004-062-0001141
Jose Vicente Nagua Aucay	Puculcay	Pucara	Pucara	Puculcay	48	004-062-0001138
Manuel Eduardo Ulliguare B	Chilca	Pucara	Pucara	Puculcay	56	004-062-0001127
Lisardo maria Leon Medina	Peñas	Pucara	Pucara	Puculcay	8	004-062-0001140
Floresmilto Onorio U B	La chilca	Pucara	Pucara	Puculcay	64	004-065-0000804
Jorge Lautaro Piedra Guaman	Cojitambo Ramos	Pucara	Pucara	Nieves	104	004-064-0001262
Romaldo Ramiro Cordova Reyes	Jatangudo	Pucara	Pucara	Llimbe Bajo	112	004-062-0001215
Luis Tarquino Espinosa Cordova	Pellincay	Pucara	Pucara	Pellincay	64	004-062-0001204
Eloy Enrique Marquez Cordova	Pellincay	Pucara	Pucara	Pellincay	64	004-065-0000860

Km. 35 vía Cuenca-Girón-Pasaje Sector Santa Marianita
 Telefax 072276677 e-mail lactiubones@gmail.com

Eladio Salvador Cordova	Jatungudo	Pucara	Pucara	Llimbe	88	004-062-0001214
Luis Cesario Vintimilla Sangurima	Chocar	Pucara	Pucara	Pucara	96	004-065-0000919
Daniel Salvador Cordova Merchan	Pelincay	Pucara	Pucara	Pelincay	16	004-062-0001201
Marco Hernan Barreto Pesantez	Llimbi	Pucara	Pucara	Llimbi bajo	128	004-065-0000870
Marclal Ivan Rodriguez Ochoa	Guaviduca	Pucara	Pucara	Guaviduca	72	004-064-0001263
Manuel Aquilino Chavez Cedillo	Guaviduca	Pucara	Pucara	Nieves	96	004-065-0000819
Manuel Remigio Aucay Andrade	Chilcos	Pucara	Pucara	Puculcay		004-064-0001252
Manuel Isac Aucay Andrade	Ornillos	Pucara	Pucara	Puculcay	192	004-062-0001134
Maria Estela Aucay Andrade	Chilca	Pucara	Pucara	Puculcay	24	004-062-0001135
Moises Chavez Aucay	Inga Pirca y Violeta	Pucara	Pucara	Puculcay	128	004-064-0001271
Jose Lautaro Andrade Merchan	Chilca	Pucara	Pucara	Puculcay	88	004-064-0001256
Juan Tobias Andrade Aucay	Puculcay	Pucara	Pucara	Puculcay	32	004-064-0001276
Luis Enrique Ulliguare Barreto	Chilca	Pucara	Pucara	Chilca Puculcay	56	004-062-0001126
Luis Guillermo Aucay Andrade	Inga Pirca	Pucara	Pucara	Nieves	48	004-064-0001261
Manuel Leopoldo Malo Andrade	Puculcay	Pucara	Pucara	Puculcay	32	004-065-0000807
Jose Benjamin Malo Guaman	Puculcay	Pucara	Pucara	Puculcay	64	004-064-0001251
Wilson Marcelo Malo Andrade	Inga Pirca	Pucara	Pucara	Puculcay	24	004-062-0001148
Juan Marcelo Guaman Merchan	Los Pinos	Pucara	Pucara	Puculcay	32	004-064-0001279
Jose David Aucay Andrade	La chilca	Pucara	Pucara	puculcay	72	004-065-0000805
Juan Abrahan Aucay Andrade	Chilca	Pucara	Pucara	Puculcay	24	004-062-0001136
Jose Roberto Guerrero	Chilca	Pucara	Pucara	Puculcay	48	004-062-0001131
Manuel Ivan Chavez Aucay	Vaveduca	Pucara	Pucara	Nieves	72	004-065-0000820
TOTAL					2120	35
F. PROPIETARIO/ADMINISTRADOR		FECHA:		F. FUNCIONARIO DE AGROCALIDAD		
.....			
<p>Dr. Ganadero, la vacunación es obligatoria según Ley de Erradicación de la Fiebre Aftosa publica en el Reg. CX. N° 048 del 31 de Marzo del 2000 NOTA: ADJUNTAR FOTOCOPIA DE CERTIFICADOS DE VACUNACIÓN ACTUALIZADOS.</p>						

Km. 35 vía Cuenca-Girón-Pasaje Sector Santa Marianita
 Telefax 072276677 e-mail lactiubones@gmail.com



Av. Cerezo y Calle del Sauce s/n
Edif.: AGROCALIDAD
Telf.: (593) 4974095 - 4974077
www.agrocalidad.gov.ec

AGENCIA ECUATORIANA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DEL AGRO AGROCALIDAD - AZUAY
INGRESO DE LECHE CRUDA A NIVEL DE PLANTA PASTEURIZADORA, ENFRÍADORAS Y/O QUERERAS

Nº 0000128

PROVINCIA Azuay CANTON Giron TELEFONO 72276677
PARROQUIA Giron SITIO Santa Marianita
NOMBRE DE LA PLANTA NOMBRE DEL PROPIETARIO Barreto Ramiro

NOMBRE DEL PROVEEDOR	NOMBRE DE LA FINCA	CANTON	PARROQUIA	SITIO	Nº DE LITROS	Nº DE CERTIFICADOS
ZOILA ARPI MATUTE	GIGANTONES	GIRON	GIRON	GIRON	24	004-032-0002249
ZOILA ZHIÑIN	PULULARI	GIRON	GIRON	LARAMADA	40	004-027-0002330
MANUELA TAMAY	TIGA PUT	GIRON	GIRON	RUMIPAMBA	120	004-027-0002300
MANUEL GRANDA INGA	LEGAPAD	GIRON	GIRON	GIRON	144	004-028-0001425
JOSE ANTONIO LAZO TENESACA	PUCUCARI GRANDE	GIRON	GIRON	GIRON	24	004-028-0001468
VICENTE NAULA PULLA	GIGANTONES	GIRON	GIRON	GIRON	72	004-032-0002250
DORINDA VILLA	GIGANTONES	GIRON	GIRON	Giron	24	004-032-0002220

TOTAL 448 7

F. PROPIETARIO/ADMINISTRADOR

FECHA:

F. FUNCIONARIO DE AGROCALIDAD

.....

.....

.....

Se. Ganadero, la vacunación es obligatoria según Ley de Erradicación de la Fiebre Aftosa publica en el Reg. Of. N° 048 del 31 de Marzo del 2000
NOTA: ADJUNTAR FOTOCOPIA DE CERTIFICADOS DE VACUNACIÓN ACTUALIZADOS.

Km. 35 vía Cuenca-Girón-Pasaje Sector Santa Marianita
Telefax 072276677 e-mail lactiubones@gmail.com

2.4-ASPECTO INDUSTRIAL

El presente aspecto tiene como objetivo dar a conocer los parámetros físicos – químicos, microbiológicos de la leche cruda, leche pasteurizada, queso fresco, queso mozzarella, yogur natural y yogur de sabores que son analizados en planta por parte del Departamento de Control de Calidad, los mismos que se basan en los requisitos establecidos en las Normas Técnicas Ecuatorianas NTE INEN para cada producto respectivamente.

Se indicara los Registros Sanitarios y código de barras de los productos: Leche Entera Pasteurizada presentación 1 litro, Queso fresco 500g, Queso Mozzarella 500g, Yogur Natural 1 litro, Yogur Maracuyá 1 litro, Yogur Banano 1 litro, Yogur Manzana y Canela 1 litro.

Otro punto que se expone en el presente informe es la producción de leche en sus presentaciones, los litros de leche destinados para la producción de quesos, así como las unidades tanto de queso fresco como queso mozzarella, de igual forma la leche destinada para la producción de yogur con las respectivas unidades envasadas y presentación, distribución y producción realizada durante el año 2011.

Composición

La leche es un producto de gran complejidad química y física constituida principalmente por agua y elementos nutritivos tales como grasa, glúcidos, proteínas, gran cantidad de minerales y una variedad de vitaminas.

Por su composición es un alimento de elección. La composición media de la leche de vaca es la siguiente:

Agua	90%
Lípidos	3,5-4%
Sales Minerales	0,7%

Tabla 1: Composición media de la leche de vaca. (7)

En planta contamos con el Equipo EKOMILK el que nos permite realizar el análisis de la leche, obteniendo resultados de: grasa, sólidos no grasos, densidad, proteínas, crioscopía, adición de agua. Cabe recalcar que el equipo se encuentra calibrado de acuerdo a los parámetros de la Norma INEN 9 – Leche Cruda y Norma INEN 10 – Leche

Pasteurizada. Entre otros parámetros que se analiza tenemos: acidez, alcohol, neutralizantes, cloruros, peróxidos y temperatura.

Luego de ser analizada la muestra la persona encargada de Control de Calidad observa si la muestra cumple con los parámetros de calidad es aceptada, caso contrario, es rechazada. En el caso de ser aceptada se procede a ingresar los datos obtenidos de la muestra al sistema para su posterior pesaje y por último la impresión de un ticket el cual consta con: número de ingreso, fecha y hora de recepción, nombre de proveedor, nombre del transportista, litros recibidos y por pagar y datos analizados en la muestra, dicho ticket consta de una copia la misma que se entrega al proveedor.

Ejemplo:

		
LACTIUBONES	Nº ING. 691	
FECHA:	23/07/2011 02:15:19	
Proveedor:	Francisco Mera	
Transportista:	Freddy Vizñay	
Lts. Recibidos	Descuento	Lts. pagar
580	0	580
GRASA		3.48
SOLIDOS NO GRASOS		8.95
SOLIDOS TOTALES		12.35
DENSIDAD		1.0301
PROTEINAS		3.43
CRISCOPIA		595
% AGUA		0
NEUTRALIZANTES		NEG
AZUCAR		NEG
ALCOHOL		NEG
ACIDEZ		0.16
ANTIBIOTICOS		NEG
CLORUROS		1500
PEROXIDOS		0
ALMIDON		NEG
SUERO		NEG
TEMPERATURA		19
OBSERVACIONES		

Parámetros de calidad.- Se toman muestras aleatorias por muestra de cada parámetro analizado de leche cruda en planta por cada mes.

PARÁMETROS

ENERO	1,0298	15	16	3,75	8,71	3,36	0,544	NEG
MARZO	1,0297	17	16	3,86	8,85	3,29	0,541	NEG
MAYO	1,0293	16	15	3,59	8,85	3,33	0,541	NEG
JULIO	1,0294	10	16	3,64	8,56	3,35	0,537	NEG
SEPTIEMBRE	1,0297	10	15	3,49	8,69	3,3	0,537	NEG
NOVIEMBRE	1,0296	10	16	3,71	8,72	3,33	0,54	NEG

Tabla 2: Parámetros analizados en leche Cruda en la Empresa Lactjubones: Densidad, Temperatura (°C), Acidez (°D), Grasa (%m/m), Sólidos no grasos (SNG%*m/m*), Proteínas (%*m/m*), Punto Crioscópico (°C) y Prueba de alcohol (neg- pos).

GRASA

MES	G %	PROMEDIO EN INEN PLANTA
FEBRERO	3,78	[REDACTED]
ABRIL	3,52	
JUNIO	3,61	
AGOSTO	3,76	
OCTUBRE	3,45	
DICIEMBRE	3,73	

Tabla 3: Resultados de los promedios de Grasa (%*m/m*) obtenidos en los meses correspondientes al año 2011 en la Empresa de Lactjubones y su comparación con el valor establecido en la Norma INEN 9- Leche Cruda.

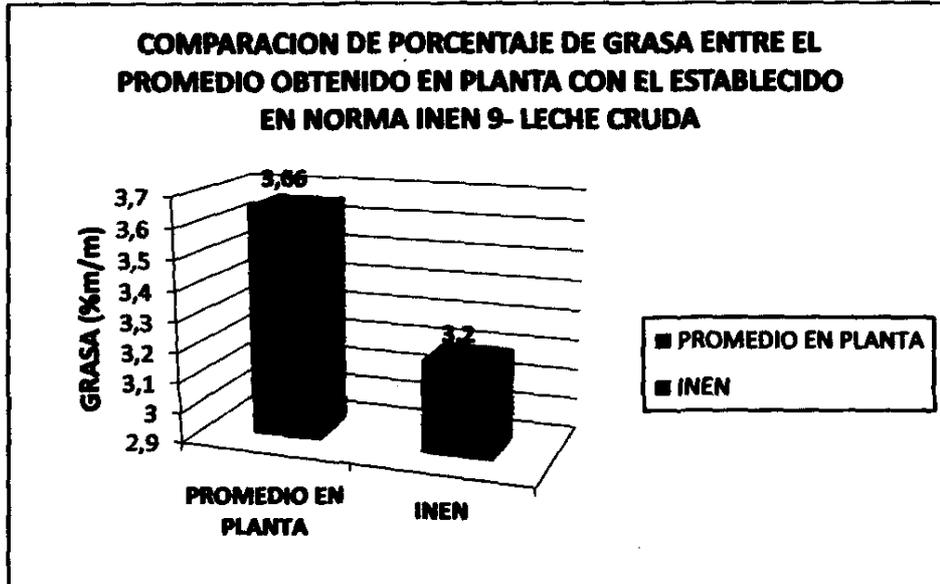


Gráfico 1: Comparación de porcentaje de grasa entre el promedio obtenido en planta con el establecido en Norma INEN 9- Leche Cruda.

DENSIDAD

MES	D	PROMEDIO EN PLANTA	INEN
FEBRERO	1,0294		
ABRIL	1,0295		
JUNIO	1,0297		
AGOSTO	1,0298		
OCTUBRE	1,0297		
DICIEMBRE	1,0294		

Tabla 4: Resultados de los promedios de Densidad obtenidos en los meses correspondientes al año 2011 en la Empresa de Lactjubones y su comparación con el valor establecido en la Norma INEN 9- Leche Cruda.

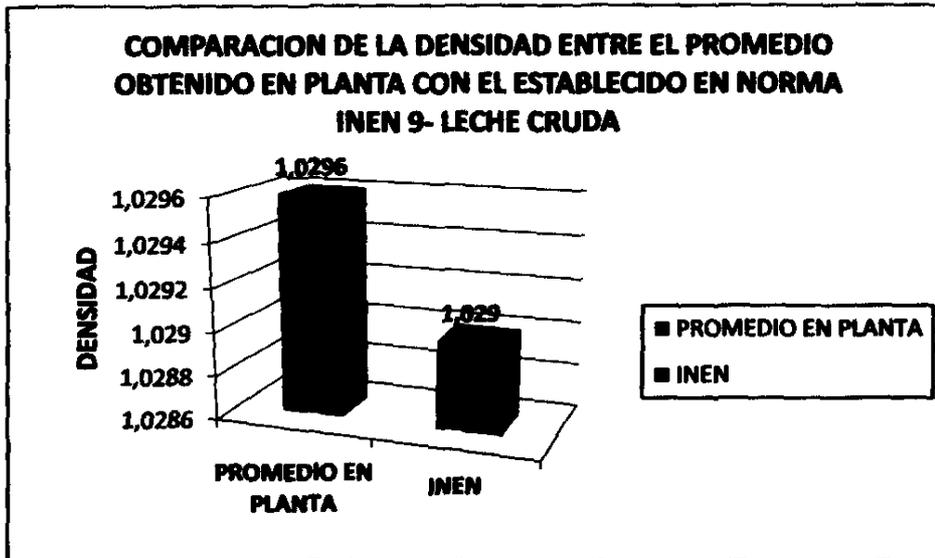


Gráfico 2: Comparación de la densidad entre el promedio obtenido en planta con el establecido en Norma INEN 9- Leche Cruda.

PROTEÍNAS

MES	P%	PROMEDIO EN PLANTA	INEN
FEBRERO	3,32		
ABRIL	3,32		
JUNIO	3,3		
AGOSTO	3,35		
OCTUBRE	3,3		
DICIEMBRE	3,32		

Tabla 5: Resultados de los promedios de Proteínas (%m/m) obtenidos en los meses correspondientes al año 2011 en la Empresa de Lactjubones y su comparación con el valor establecido en la Norma INEN 9- Leche Cruda

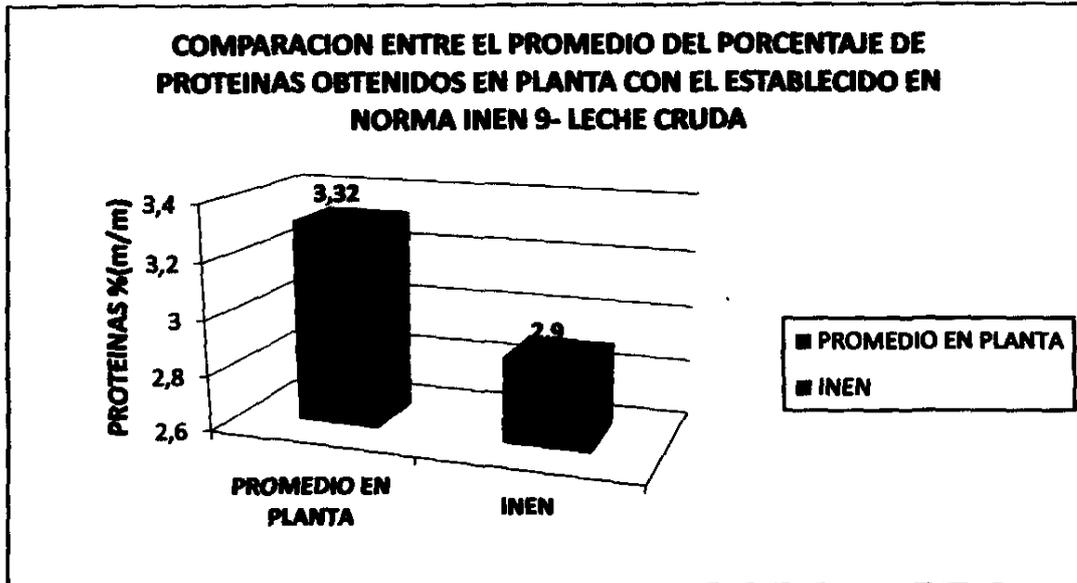


Gráfico 3: Comparación entre el promedio del porcentaje de proteínas obtenido en planta con el establecido en Norma INEN 9- Leche Cruda.

PUNTO CRIOSCOPICO

MES	PC °C
FEBRERO	0,537
ABRIL	0,538
JUNIO	0,547
AGOSTO	0,54
OCTUBRE	0,543
DICIEMBRE	0,535

	PROMEDIO EN PLANTA	INEN

Tabla 6: Resultados de los promedios de Punto Crioscópico (°C) obtenidos en los meses correspondientes al año 2011 en la Empresa de Lactjubones y su comparación con el valor establecido en la Norma INEN 9- Leche Cruda.

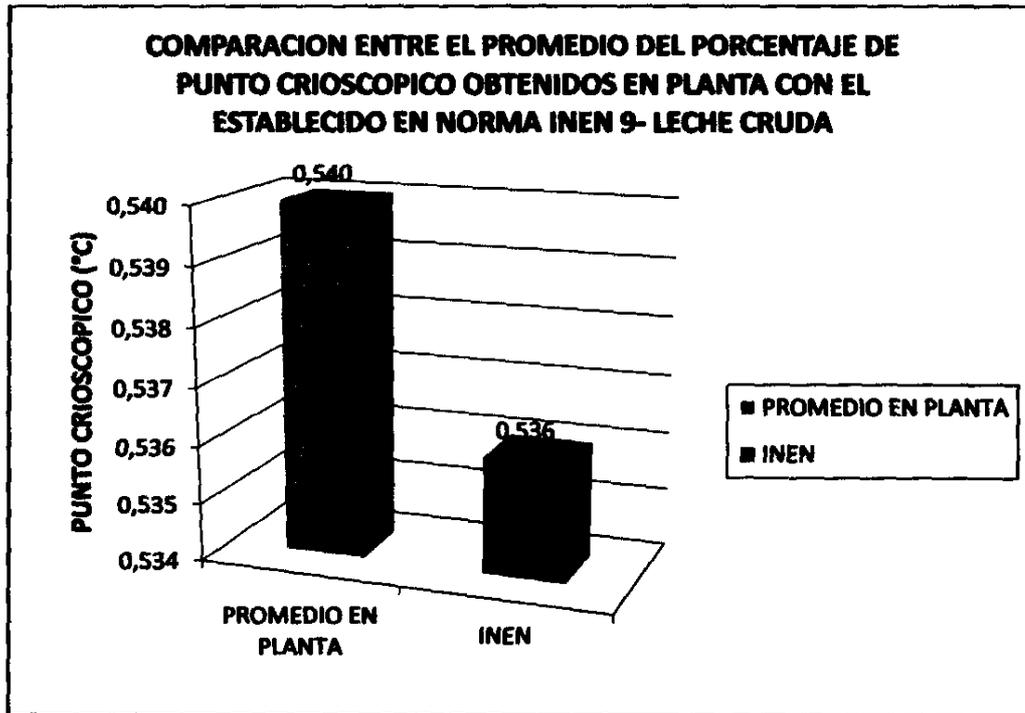


Gráfico 4: Comparación entre el promedio del porcentaje de Punto Crioscópico (°C) obtenido en planta con el establecido en Norma INEN 9- Leche Cruda.

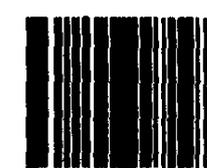
Observaciones: De acuerdo a los datos obtenidos y la comparación con los parámetros establecidos por la Norma INEN 9- Leche Cruda se observa que se encuentran dentro de los parámetros, por lo que se cuenta con leche de calidad adecuada para la elaboración de los diferentes productos que ofrece la Empresa de lácteos Lactjubones.

En el año 2011 la compañía de economía mixta Lactjubones obtuvo registros sanitarios y códigos de barras de los diferentes productos los que se encuentran detallados en las siguientes tablas:

1	LACTUBONES LECHE DE LA VACA, 1 LITRO	7403 INHCAN0211
2	LACTUBONES QUESO FRESCO DE LA VACA, 500 G	7541 INHCAN0411
3	LACTUBONES QUESO MOZARELLA DE LA VACA, 500 G	7540 INHCAN0411
4	LACTUBONES MANJAR DE LECHE DE LA VACA, 250 G	7543 INHCAN0411
5	YOGURT NATURAL DE LA VACA, 1 LITRO	7542 INHCAN0411
6	YOGURT DE BANANA DE LA VACA, 1 LITRO	7889 INHCAN 01-2012
7	YOGURT DE MANZANA Y CANELA DE LA VACA, 1 LITRO	7890 INHCAN 01-2012
8	YOGURT DE MARACUYÁ DE LA VACA, 1 LITRO	7891 INHCAN 01-2012

Tabla 7: Registros Sanitarios de productos

CÓDIGOS DE BARRAS

1	LACTJUBONES LECHE DE LA VACA, 1 LITRO	7861000247016	 7 861000 247016
2	LACTJUBONES QUESO FRESCO DE LA VACA, 500gr	7861000247023	 7 861000 247023
3	LACTJUBONES QUESO MOZARELLA DE LA VACA, 500gr	7861000247030	 7 861000 247030
4	LACTJUBONES MANJAR DE LECHE DE LA VACA, 250gr	7861000247047	 7 861000 247047
5	LATJUBONES QUESO FRESCO DE LA VACA 450 gr	7861000252065	 7 861000 252065
6	LATJUBONES QUESO MOZARELLA DE LA VACA 450 gr	7861000252072	 7 861000 252072
7	YOGURT NATURAL DE LA VACA, 1 LITRO	7861000257169	 7 861000 257169

8	YOGURT DE MARACUYÁ DE LA VACA, 1 LITRO	7861000257176	 7 861000 257176
319	LECHE ENTERA ADICIONADA VITAMINAS AYD DE LA VACA, 1 LITRO	7861000257183	 7 861000 257183

Tabla 8: Código de Barras de los productos

La planta en el período de 2011 envaso y distribuyo su materia prima en los diferentes productos como podemos analizar en las tablas y gráficos que se encuentran a continuación

LITROS ENVASADOS

FECHA (MES)	LECHE ENTERA PASTEURIZADA				
ENERO	0	0	0	0	0
MARZO	28.101	0	0	4540	0
MAYO	97.366	0	0	340	0
JULIO	64.724	0	0	1650	0
SEPTIEMBRE	65.009	0	0	678	0
NOVIEMBRE	52.278	0	0	370	70
TOTAL	583521	0	0	13016	430

Tabla 9: Cantidad de leche en litros destinados para las diferentes presentaciones: 1000cc, 500cc, 250cc, 200cc y 100cc de Leche Entera Pasteurizada en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

(1000cc=1litro)

LITROS DE LECHE ENVASADOS EN LOS MESES DEL AÑO 2011 EN SUS DIFERENTES PRESENTACIONES

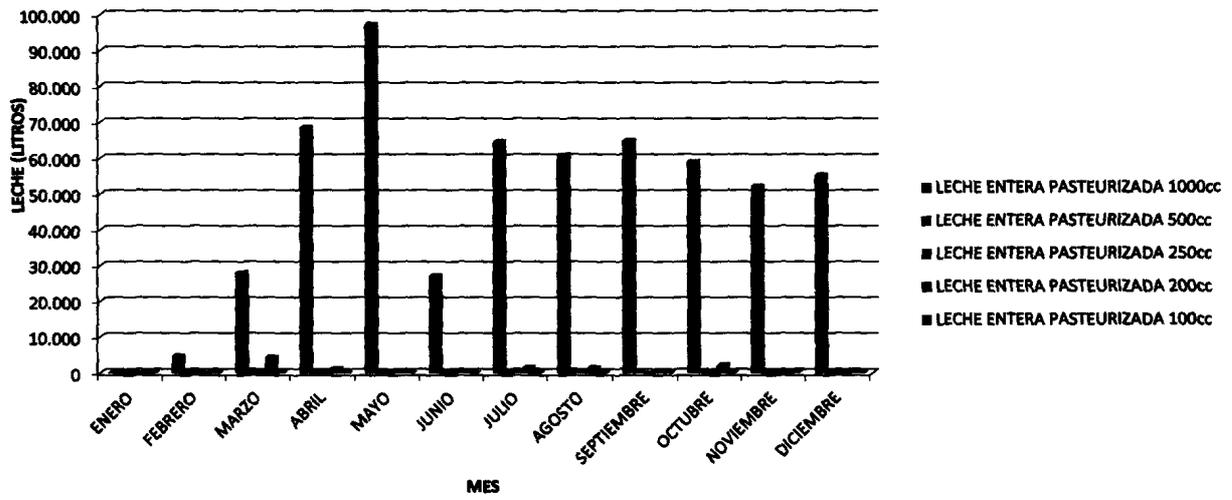


Gráfico 5: Litros de Leche envasados en los meses del año 2011 para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada en sus diferentes presentaciones.

LECHE ENTERA PASTEURIZADA

TOTAL	583521	0	0	13,016	430
-------	--------	---	---	--------	-----

Tabla 10: Cantidad total de leche en litros (1000cc=1litro) destinados para las diferentes presentaciones: 1000cc, 500cc, 250cc, 200cc y 100cc de Leche Entera Pasteurizada en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

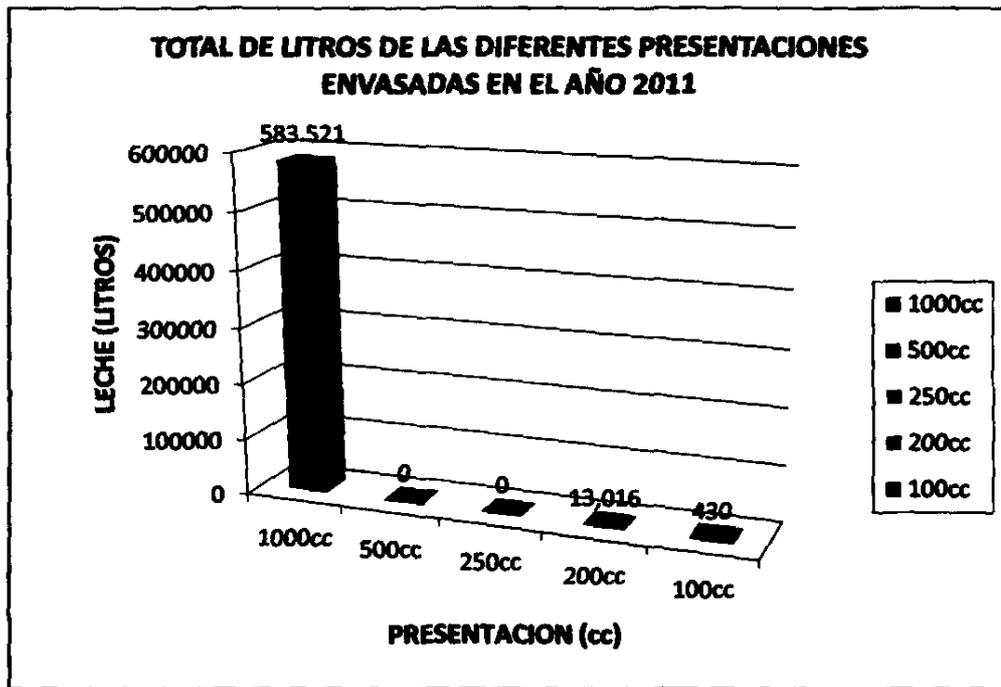


Gráfico 6: Total Litros de Leche envasados en los meses del año 2011 para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada en sus diferentes presentaciones.

LECHE ENTERA PASTEURIZADA 1000 cc	
FEBRERO	4.833
ABRIL	68.516
JUNIO	27.227
AGOSTO	60.976
OCTUBRE	59.107
DICIEMBRE	55.384

Tabla 11: Cantidad total de leche en litros destinados para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada de 1000cc en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

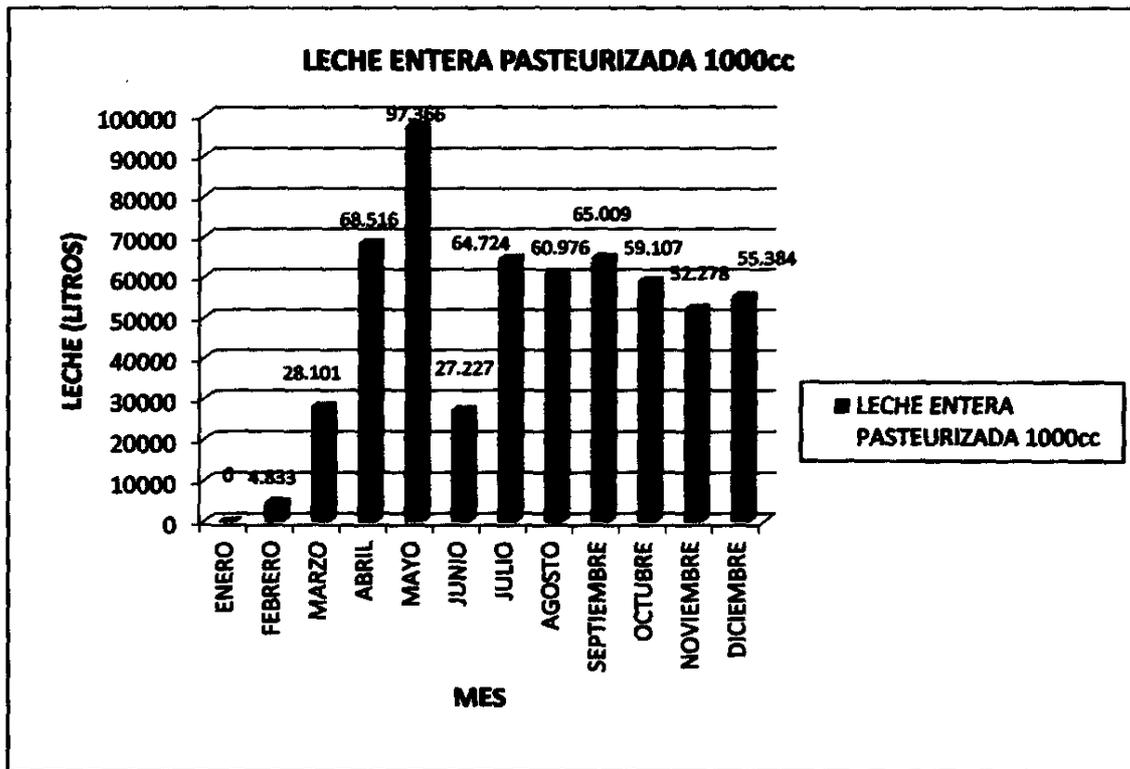


Gráfico 7: Total Litros de Leche envasados en los meses del año 2011 para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada en presentación de 1000cc.

LECHE ENTERA PASTEURIZADA 500 cc	
FEBRERO	0
ABRIL	0
JUNIO	0
AGOSTO	0
OCTUBRE	0
DICIEMBRE	0

Tabla 12: Cantidad total de leche en litros destinados para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada de 500cc en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

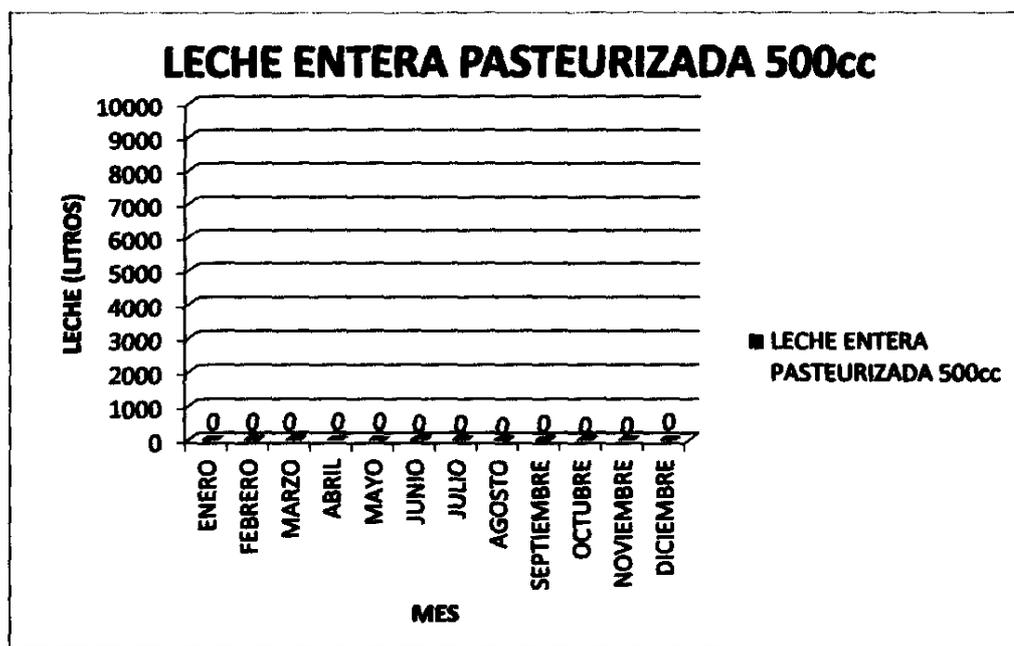


Gráfico 8: Total Litros de Leche envasados en los meses del año 2011 para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada en presentación de 500cc.

LECHE ENTERA PASTEURIZADA 250 cc	
FEBRERO	0
ABRIL	0
JUNIO	0
AGOSTO	0
OCTUBRE	0
DICIEMBRE	0

Tabla 13: Cantidad total de leche en litros destinados para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada de 250cc en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

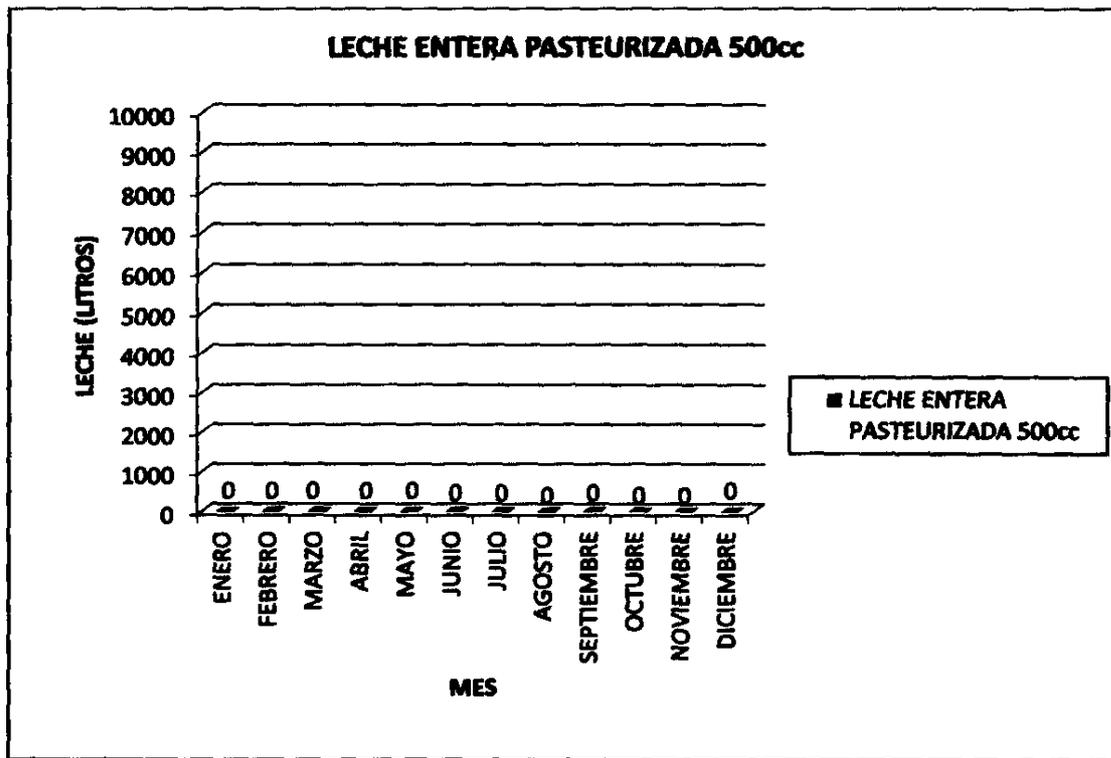


Gráfico 9: Total Litros de Leche envasados en los meses del año 2011 para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada en presentación de 250cc.

LECHE PASTEURIZADA 200cc	ENTERA
FEBRERO	0
ABRIL	1348
JUNIO	140
AGOSTO	1570
OCTUBRE	2380
DICIEMBRE	0

Tabla 14: Cantidad total de leche en litros destinados para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada de 200cc en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

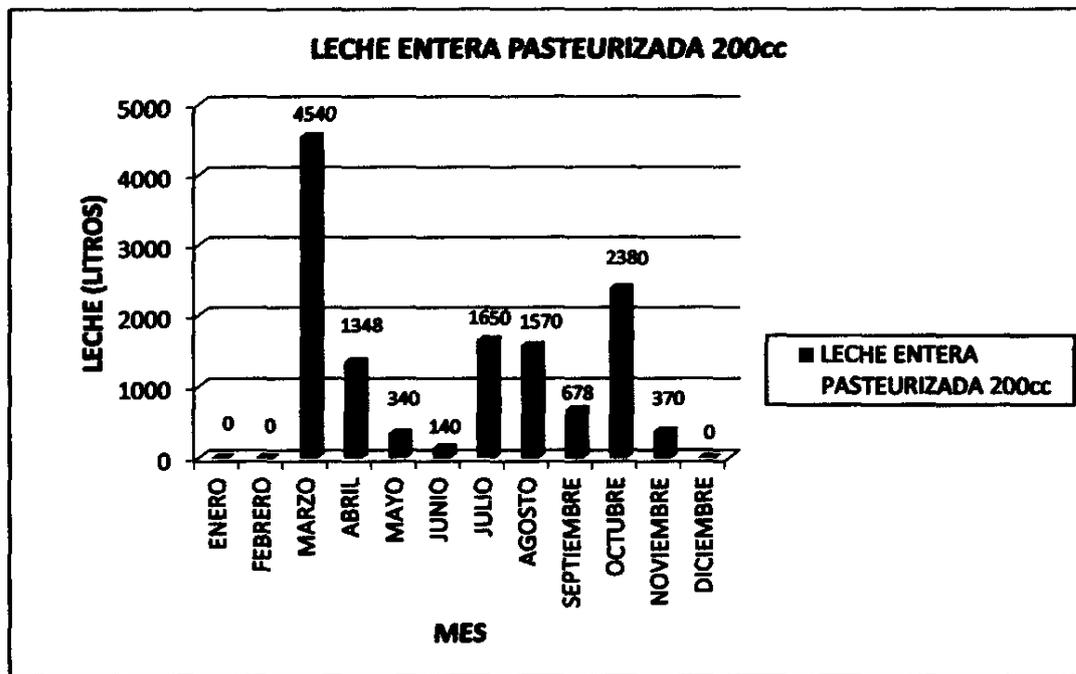


Gráfico 10: Total Litros de Leche envasados en los meses del año 2011 para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada en presentación de 200cc.

LECHE PASTEURIZADA 100cc	ENTERA
FEBRERO	0
ABRIL	0
JUNIO	0
AGOSTO	0
OCTUBRE	0
DICIEMBRE	360

Tabla 15: Cantidad total de leche en litros destinados para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada de 200cc en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

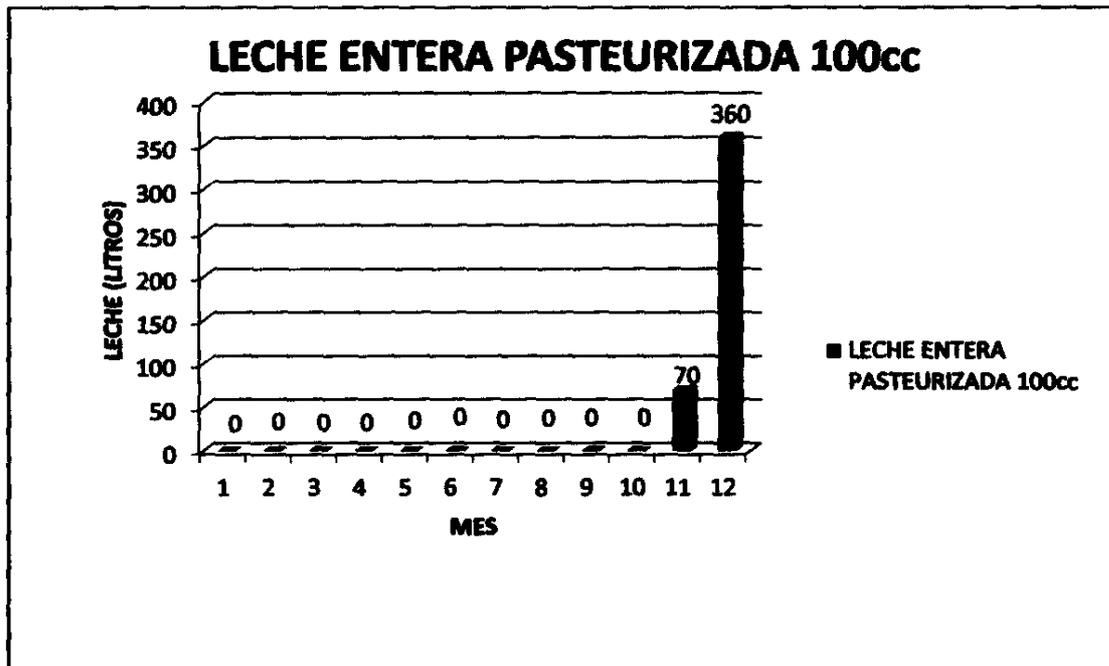


Gráfico 11: Total Litros de Leche envasados en los meses del año 2011 para la elaboración de Leche Entera Pasteurizada en presentación de 100cc.

LITROS A QUESO

FECHA (MES)	QUESOS	
	Q. FRESCO	Q. MOZZARELLA
ENERO	0	0
FEBRERO	0	0
MARZO	0	0
ABRIL	0	0
MAYO	0	0
JUNIO	0	0
JULIO	3.450	3450
AGOSTO	0	0
SEPTIEMBRE	4.500	4500
OCTUBRE	0	0
NOVIEMBRE	7.000	5000
DICIEMBRE	0	0
TOTAL	30456	26050

Tabla 16: Cantidad de leche en litros destinados para la elaboración de Quesos: Fresco y Mozzarella en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.



Gráfico 12: Litros de Leche destinados en los meses del año 2011 para la elaboración de Queso Fresco y Queso Mozzarella.

QUESOS

TOTAL	30456	26050

Tabla 17: Cantidad total de leche en litros destinados para la elaboración de Quesos: Fresco y Mozzarella en el año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

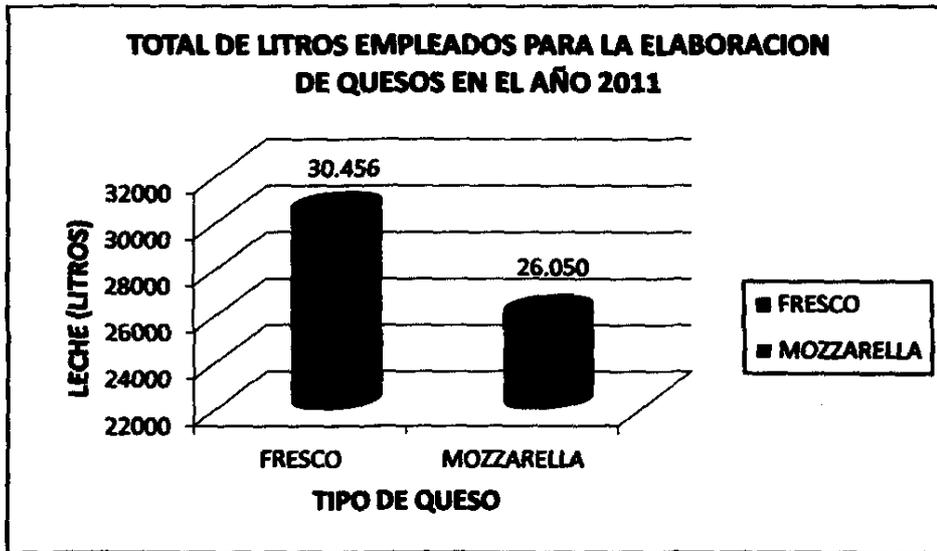


Gráfico 13: Total de litros de Leche destinados en el año 2011 para la elaboración de Queso Fresco y Queso Mozzarella

FECHA (MES)	FRESCO (litros)
FEBRERO	0
ABRIL	106
JUNIO	0
AGOSTO	2.500
OCTUBRE	4.400
DICIEMBRE	8.500

Tabla 18: Cantidad de litros de leche destinados para la elaboración de Queso Frescos en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

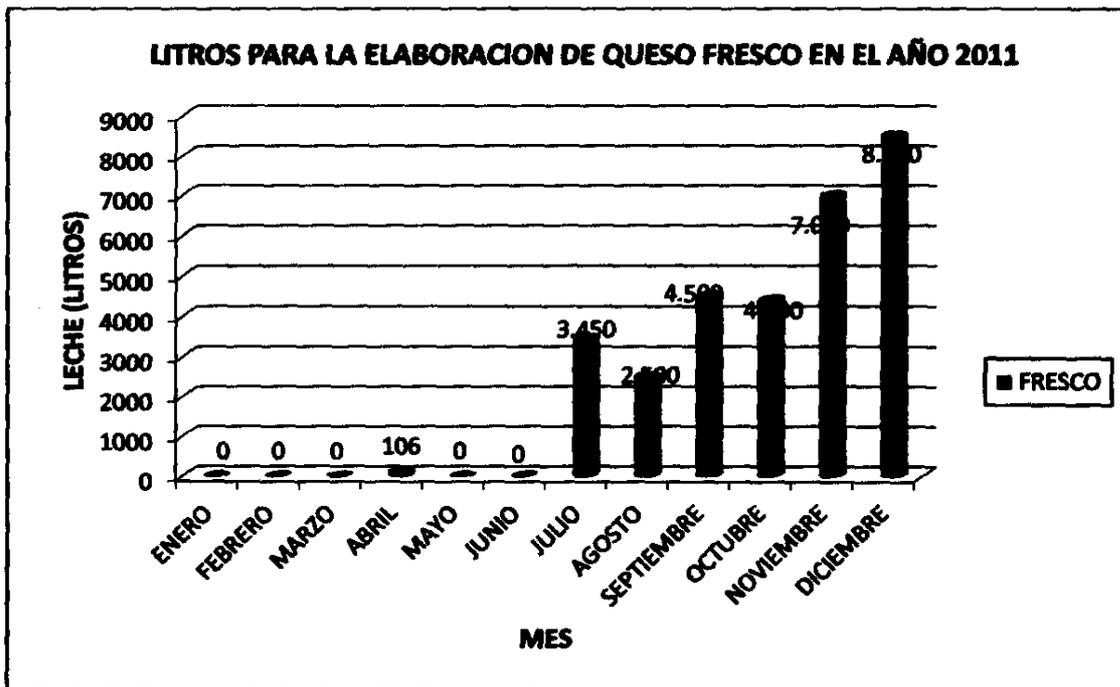


Gráfico 14: litros de leche destinados para la elaboración de Queso fresco en los meses del año 2011 en Lactjubones.

FECHA (MES)	MOZZARELLA (litros)
FEBRERO	0
ABRIL	0
JUNIO	0
AGOSTO	4100
OCTUBRE	3500
DICIEMBRE	5500

Tabla 19: Cantidad de litros de leche destinados para la elaboración de Queso Mozzarella en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

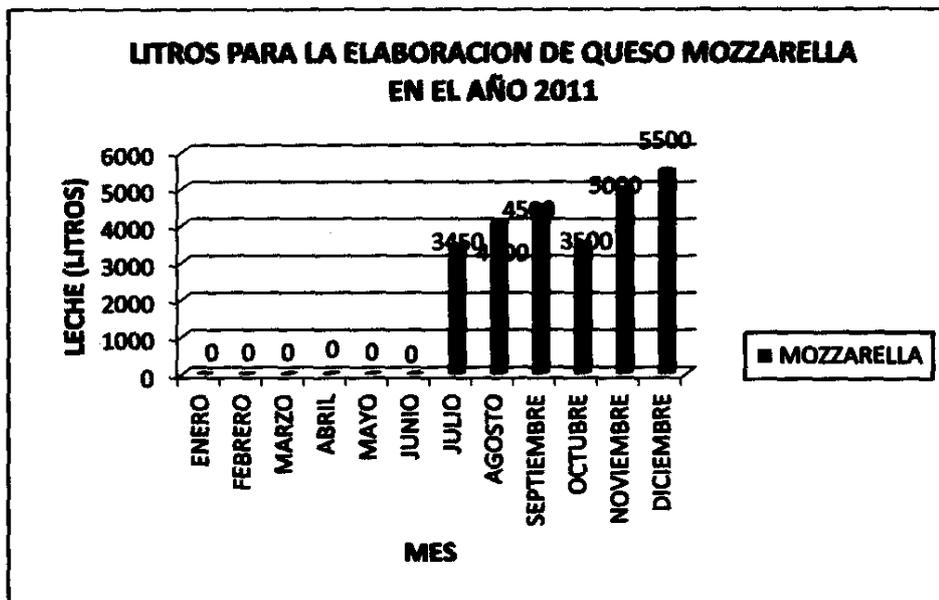


Gráfico 15: litros de leche destinados para la elaboración de Queso Mozzarella en los meses del año 2011 en Lactjubones.

UNIDADES DE QUESO

FECHA (MES)	QUESOS		
ENERO	0	0	0
MARZO	0	0	0
MAYO	0	0	0
JULIO	1.314	665	0
SEPTIEMBRE	1.698	810	41
NOVIEMBRE	2.406	824	106
TOTAL	10641	4242	290

Tabla 20: Unidades de Queso Fresco 450g, Queso Mozzarella 500g y Queso Mozzarella 1 Kg elaborados en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

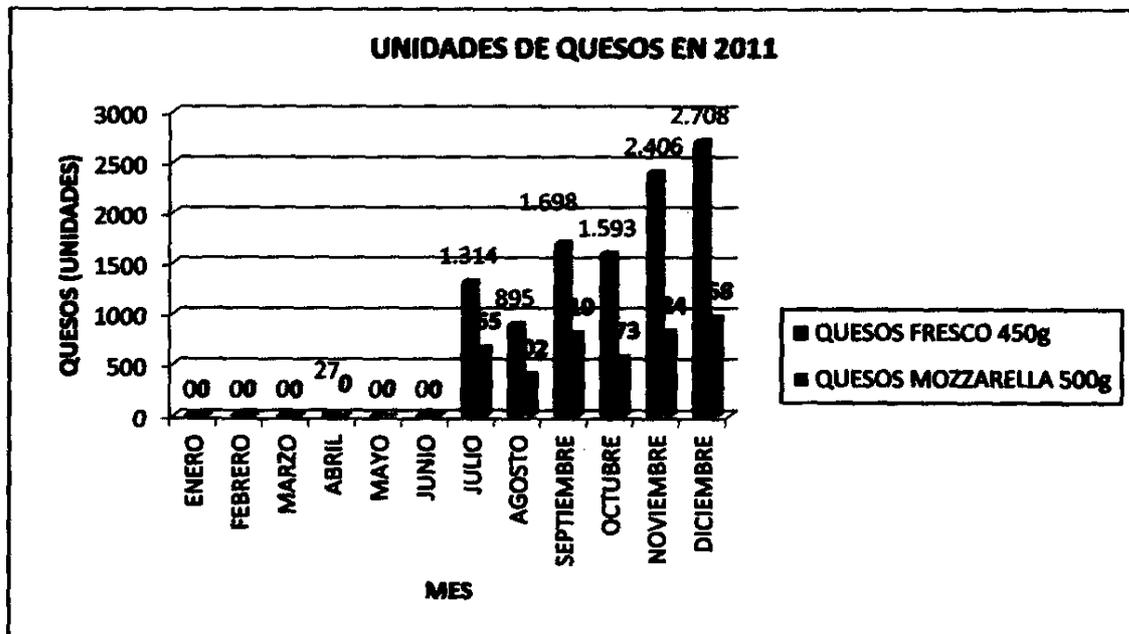


Gráfico 16: Unidades de queso fresco 450g y queso mozzarella 500g elaborados en los meses del año 2011 en Lactjubones.

FECHA (MES)	QUESOS		
TOTAL	10641	4242	290

Tabla 21: Total de Unidades de Queso Fresco 450g, Queso Mozzarella 500g y Queso Mozzarella 1 Kg elaborados en el año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

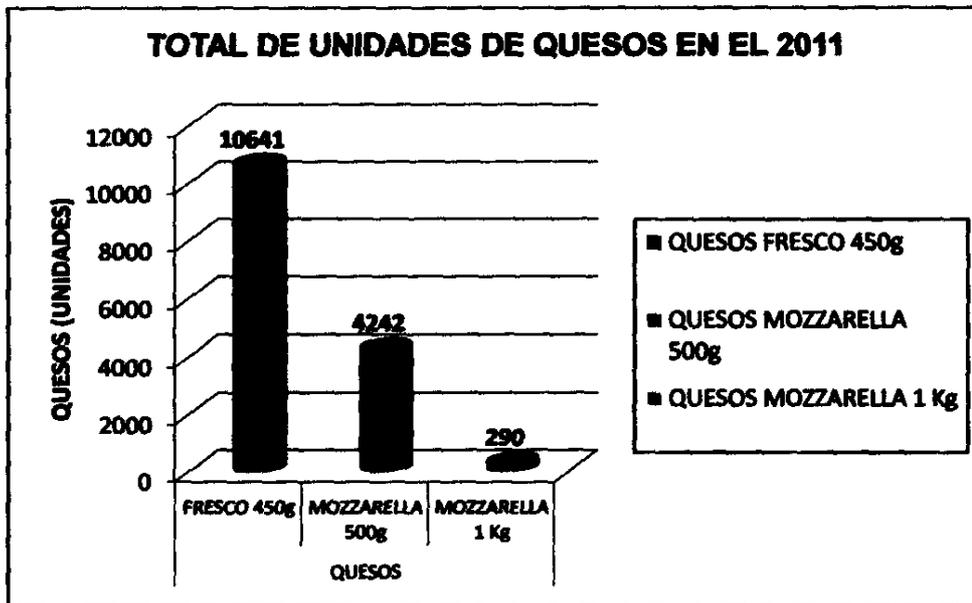


Gráfico 17: Total de Unidades de queso fresco 450g, queso mozzarella 500g y queso mozzarella de 1Kg elaborados en el año 2011 en Lactjubones.

FECHA (MES)	FRESCO 450g (unidades)
ENERO	0
FEBRERO	0
MARZO	0
ABRIL	27
MAYO	0
JUNIO	0
JULIO	1.314
AGOSTO	895
SEPTIEMBRE	1.698
OCTUBRE	1.593
NOVIEMBRE	2.406
DICIEMBRE	2.708

Tabla 22: Total de Unidades de Queso Fresco 450g elaborados en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

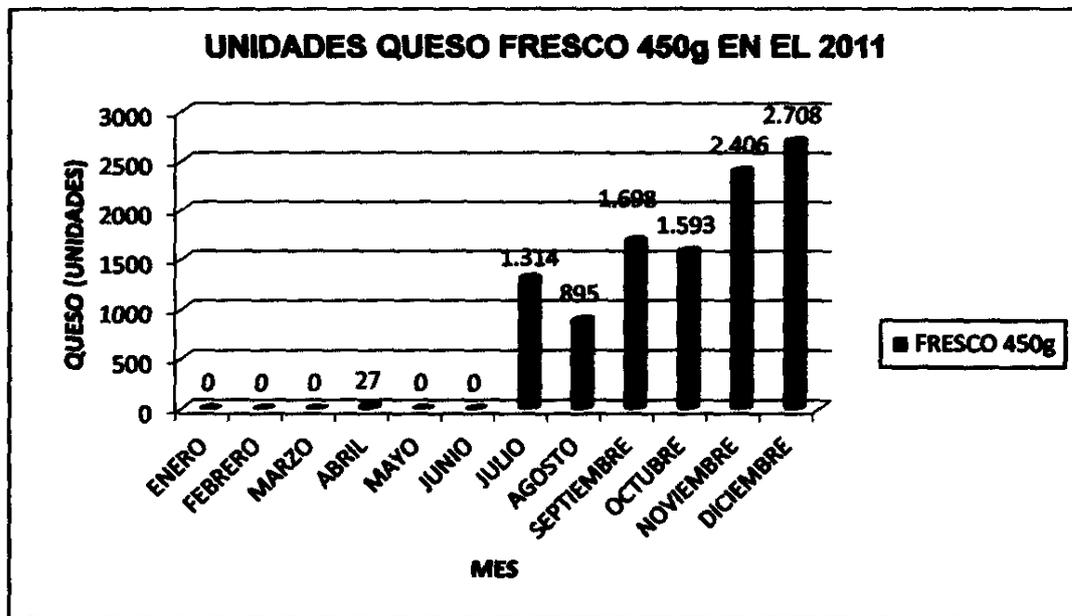


Gráfico 18: Total de Unidades de quesos fresco 450g, elaborados en los meses del año 2011 en Lactjubones.

MOZZARELLA 500g

FEBRERO	0
ABRIL	0
JUNIO	0
AGOSTO	402
OCTUBRE	573
DICIEMBRE	968

Tabla 23: Total de Unidades de Queso Mozzarella 500g elaborados en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

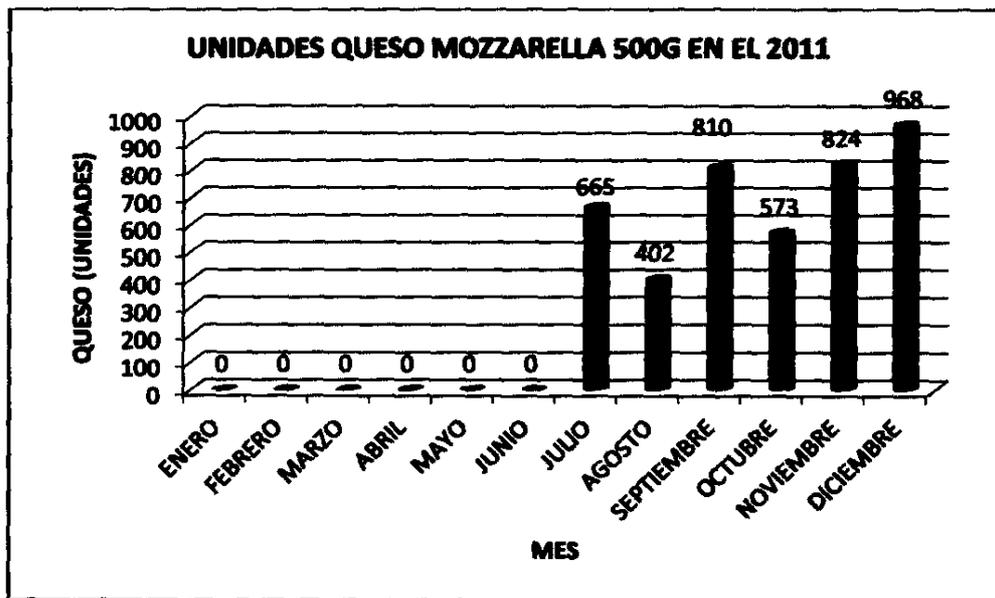


Gráfico 19: Total de Unidades de Queso Mozzarella 500g, elaborados en los meses del año 2011 en Lactjubones.

LITROS A YOGUR

FECHA (MES)	YOGUR
ENERO	0
FEBRERO	0
MARZO	0
ABRIL	0
MAYO	0
JUNIO	0
JULIO	0
AGOSTO	0
SEPTIEMBRE	0
OCTUBRE	1.500
NOVIEMBRE	0
DICIEMBRE	100

Tabla 24: Cantidad de litros de leche destinados para la elaboración de Yogur en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

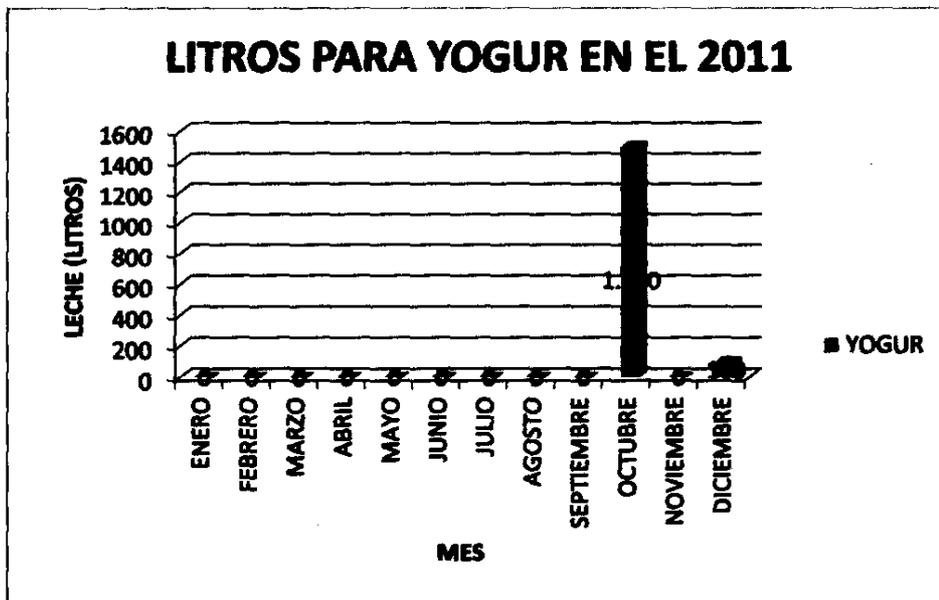


Gráfico 20: Litros destinados para la elaboración de yogur en los meses del año 2011 en Lactjubones.

	MANZANA Y CANELA (unidades)	BANANA (unidades)	MARACUYA (unidades)
FEBRERO	0	0	0
ABRIL	0	0	0
JUNIO	0	0	0
AGOSTO	0	0	0
OCTUBRE	290	177	310
DICIEMBRE	31	0	48

Tabla 25: Total de Unidades de yogur de Manzana y Canela, Banana y Maracuyá presentación de 1 litro elaborados en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

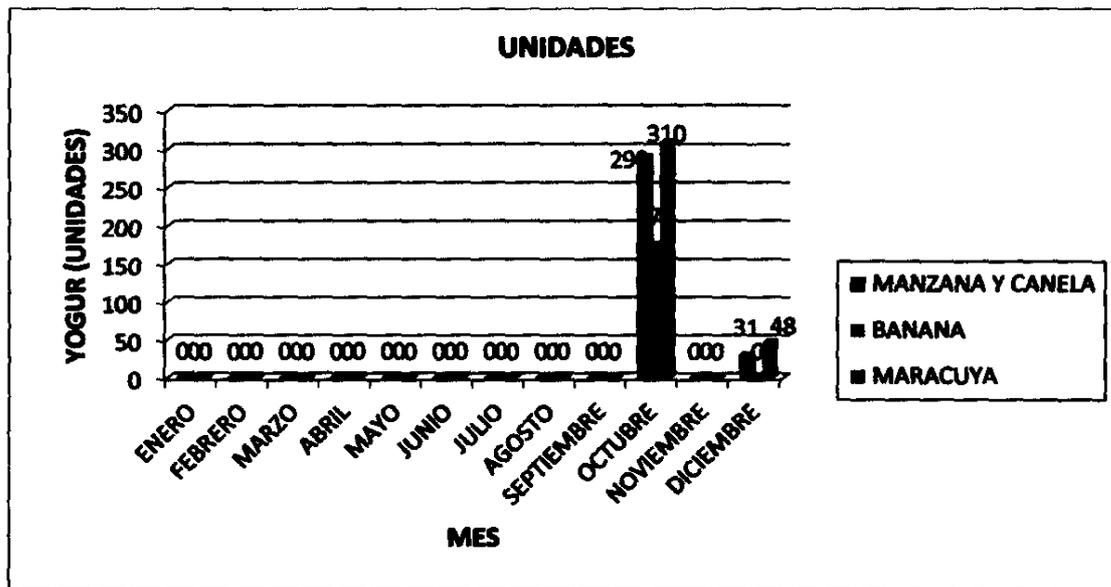


Gráfico 21: Unidades de yogur de Manzana y Canela, Banana y Maracuyá presentación de 1 litro elaborados en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

LECHE A GRANEL

FECHA (MES)	GRANEL (litros)
FEBRERO	31.095
ABRIL	2.203
JUNIO	705
AGOSTO	13.647
OCTUBRE	38.850
DICIEMBRE	24.141

Tabla 26: Cantidad de litros de leche a granel en los meses del año 2011 en Lactjubones Empresa de Lácteos.

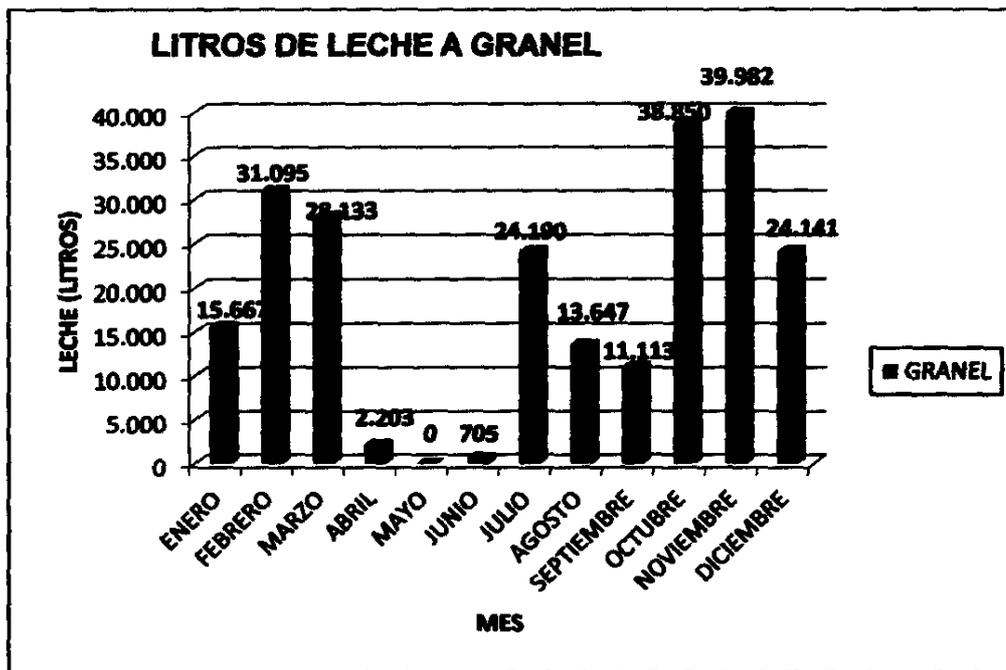


Gráfico 22: Litros de leche a granel en los meses del año 2011 en Lactjubones.

2.5- ASPECTO COMERCIAL Y MERCADEO.

Dentro de este punto si se ratifica los logros alcanzados con nuestra marca nueva la cual en función de su calidad costo y presentación ha conseguido posesionarse en estos seis meses, como por ejemplo en la línea de quesos los cuales han tenido una gran aceptación en los autoservicios de la ciudad y de la ciudad de Guayaquil.

En lo referente a la penetración de nuevos mercados un ejemplo es la ciudad de Guayaquil que por organización logística y *know How* industrial atendemos con nuestro propio transporte sin dejar de atender a la ciudad de Cuenca y mucho menos a los pedidos de autoservicios, debido a que la camioneta asignada a Gerencia ha sido destinada para aperturar mercado en zonas no cubierta por los distribuidores.

Un punto que sí ha causado serios problemas a nuestro flujo de caja es que la competencia ha decidido dar crédito a sus distribuidores cosa que no lo hacía y lógico nuestros distribuidores piden el mismo trato, se ha procedido a flexibilizar dicha política hasta genera un nueva back up de distribuidores que puedan afrontar el mercado con un capital de trabajo. Es vital y de suma urgencia generar un capital de trabajo a la Empresa pues no se puede tener una solvencia tan grande y potencial como de la competencia que ahora si nos ha generado problemas de flujo de caja.

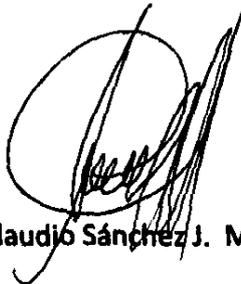
ANEXO 1.

DIAGNOSTICO COMERCIAL DE PERCEPCION DE MARCA.

ANEXO 2

RUTAS DE COBERTURA

Atentamente.



Ing. Claudio Sánchez J. MBA.

GERENTE GENERAL CEM LACTJUBONES

CC: Secretaría C.E.M Lactjubones.

Anexo I

Diagnostico de Mercado

Leche de la Vaca



FICHA TÉCNICA

Número de encuestas:

350 encuestas

Muestreo:

Por conveniencia a personas del Q3 (NSE medio)

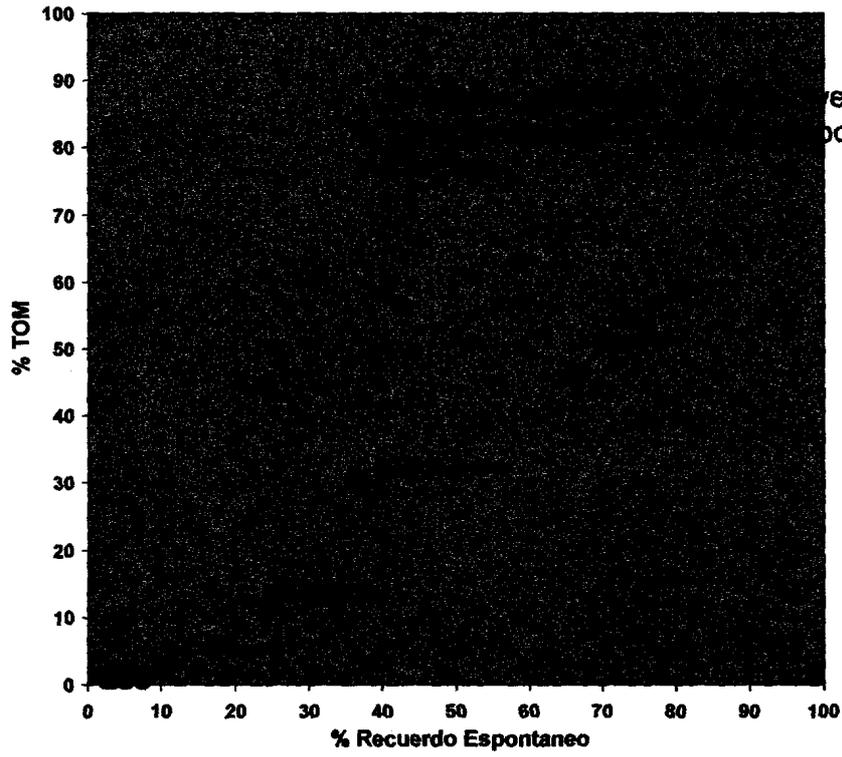
Margen de error:

Margen de error 6% en un intervalo de confianza del 95%= 2σ

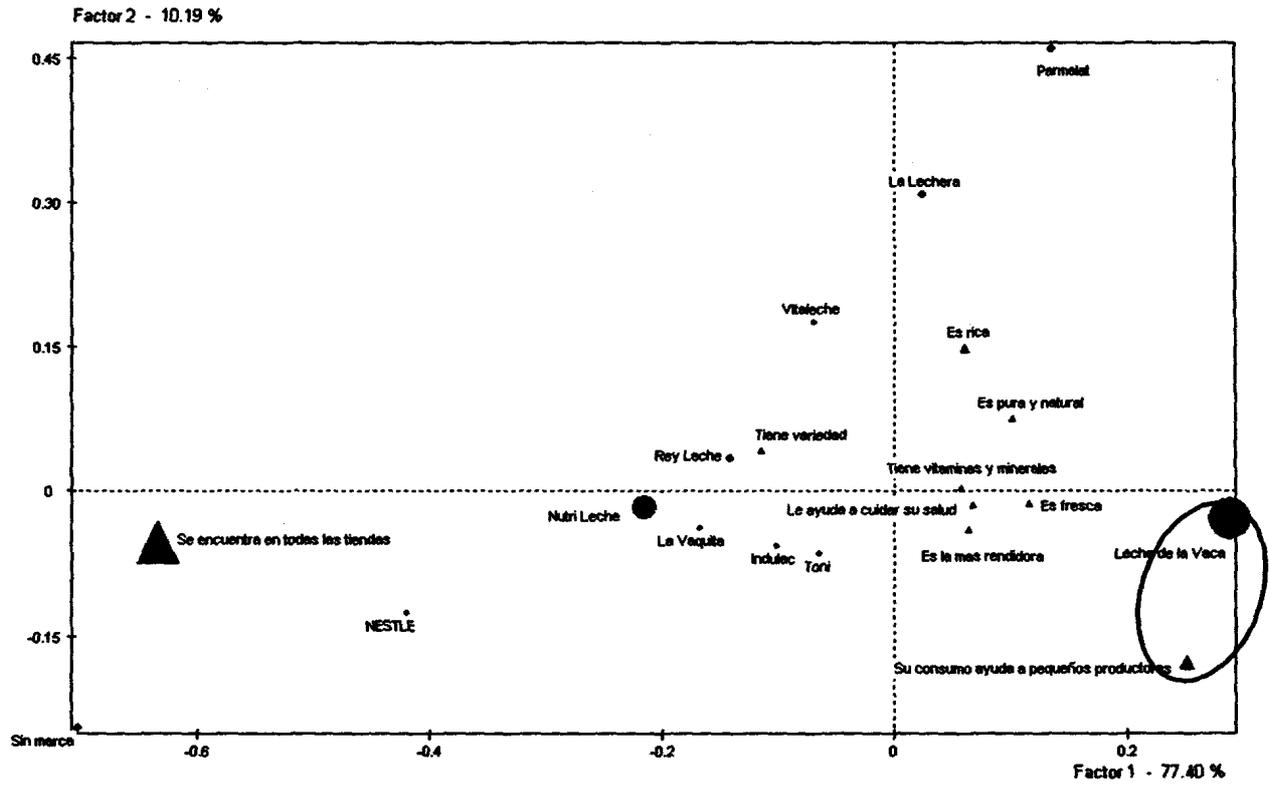
Ámbito:

Cuenca (parroquias urbanas)

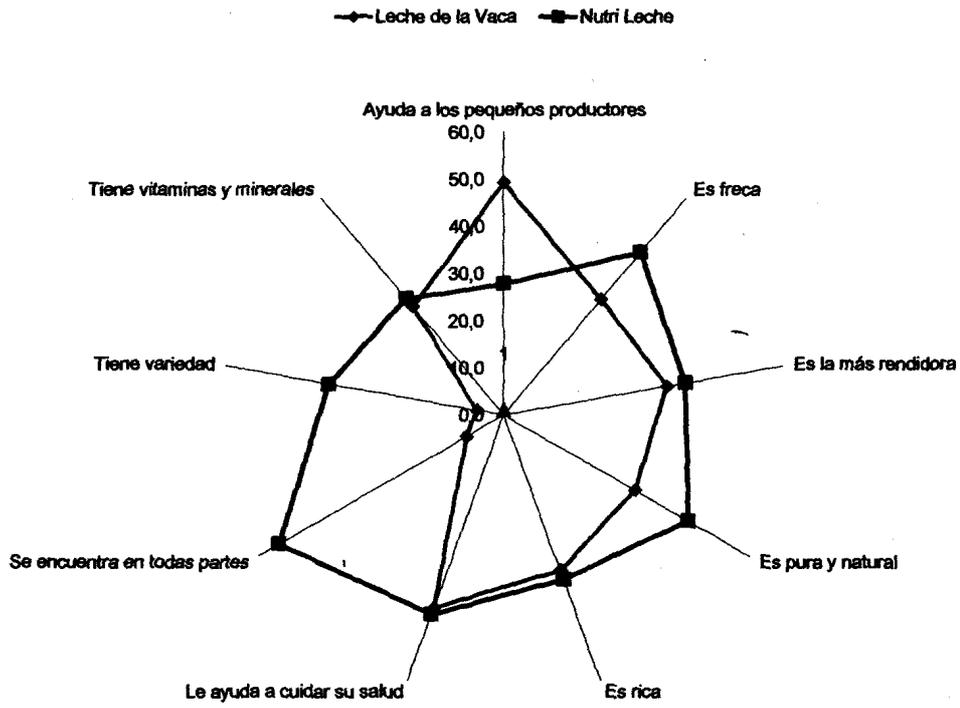
Recordación de Marcas



Posicionamiento de las marcas

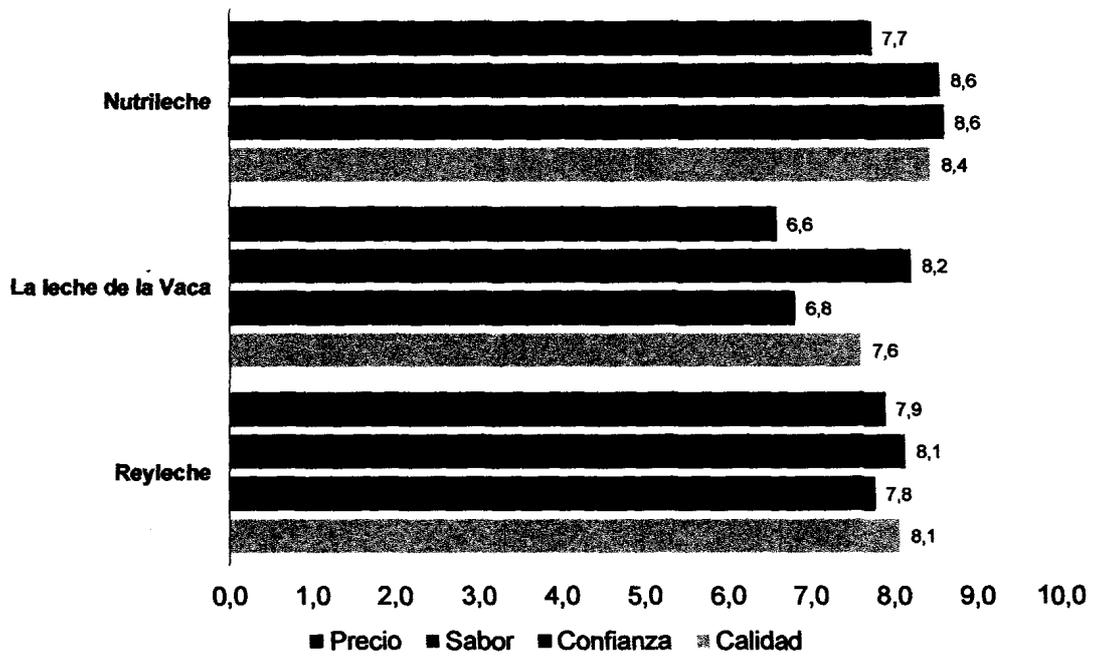


Posicionamiento de las marcas



Se percibe que la marca tiene poca cobertura en puntos de venta, se debe mejorar la presencia de marca en puntos de venta y sería oportuno el desarrollo de material POP que puede ser una buena estrategia de comunicación con una pequeña inversión.

Ejes de Posicionamiento de la marca



La marca debe trabajar en posicionar la calidad de sus productos ya que en muchos casos la percepción de precio bajo no es compatible con la percepción de buena calidad, el precio bajo puede generar desconfianza. La marca ya tiene recordación y la gente ya asocia el consumo de la marca a los pequeños productores, ahora hay que trabajar en posicionar el atributo calidad.

Recomendaciones

- a. Se deben cambiar los ejes de comunicación de la marca a hablar más de calidad de los productos, explicando de manera corta y directa el por qué el producto es de buena calidad
- b. Se deben trabajar en 2 aspectos que expliquen de manera clara las razones por las que la gente debería confiar en la marca, el precio bajo generalmente causa asociaciones negativas y desconfianza, es importante que el canal y el distribuidor sepan por qué siendo más barata la marca si ofrece un buen producto.
- c. Se debe trabajar en mejorar la cobertura en puntos de venta.
- d. Se recomienda colocar material promocional en los puntos de venta de manera que se genere mayor recordación de marca y asociación con el atributo calidad.

Recomendaciones

Se debería trabajar en un plan de relaciones públicas para la marca, pero ese plan debería manejarse de forma independiente del departamento de relaciones públicas del GPA, eso permitiría a la marca abrir puertas que de momento permanecen cerradas al ver de cierta manera un tema político en la marca: Considerando que la marca maneja un presupuesto limitado el trabajar con relaciones públicas puede ser adecuado

Es importante trabajar en la entrega de muestras de producto para que los consumidores puedan probar la calidad del producto

Anexo II

