

Quito, 01 de Abril de 2014

Señores

Socios de la Compañía

QENKODESIGN SOLUCIONES GRÁFICAS CIA. LTDA.

Presente

En mi calidad de gerente pongo a su consideración el informe Anual Administrativo y Económico que corresponde al Ejercicio Económico desde el 1ero de Enero al 31 de Diciembre 2013.

ASPECTO ADMINISTRATIVO.-

En el aspecto administrativo, hemos venido arrastrando 3 años de desorganización y ha desencadenado en el poco crecimiento en este periodo.

Se decidió en el último trimestre reevaluar el desempeño administrativo y se logró arreglar algunos problemas ocasionados meses anteriores, pero no es tiempo suficiente para mejorar el desempeño de todo el Ejercicio Económico 2013.

ASPECTO LABORAL.-

En el aspecto laboral, tuvimos ciertos inconvenientes derivados de la falta de procesos. Procesos que deberían regular una producción adecuada.

La producción se retrasa por falta de lineamientos correctivos que viene desde la administración. Cada departamento debe cumplir con sus funciones respectivas. Así el departamento de producción tendría mayor rendimiento en el tiempo.

ASPECTO ECONÓMICO.-

En el aspecto económico hubo meses difíciles con cero liquidez, por lo que fue difícil financiar proyectos con algunos clientes y dejaron de subir las ventas que veníamos manteniendo desde el 2012.



Si bien es cierto se adquirió equipos para una mayor producción y tecnología de punta, pero no se maneja de forma adecuada la economía de la empresa para tener una liquidez suficiente que haga fluir el trabajo de manera normal.

Así como hubieron ingresos, el gasto fue excesivo porque no se planificó un sistema de pagos controlado para financiarnos los equipos adquiridos. La inversión no se la manejó de manera oportuna. Y esto conllevó a tener retrasos en salarios, a instituciones públicas y algunos proveedores, lo que generó multas innecesarias.

Esto se ve reflejado en el siguiente cuadro, donde el periodo 2013 arrojó pérdidas.

Resultados año 2013	
	USD
Activos	\$ 114.971,28
Pasivos	\$ 114.478,42
Activo-patrimonio:	\$ 114.971,28
Utilidad	\$ -
Pérdida	\$ 13.784,68
Total gastos	\$ 165.921,98
Total ventas	\$ 152.137,30

SUGERENCIAS PARA EL EJERCICIO 2014

Mantener la organización que se aplicó en el último trimestre de año y seguir enfocándose en plantear procesos de trabajo que regulen el mismo.

Crear una línea de negocio enfocada al consumidor final, que dé a la empresa un ingreso diario.

Plantear a principios de año un cronograma de ventas para todo el año, donde se detallen metas de venta mensuales y así obtener recursos económicos que mantengan a la empresa a flote.

Ofrecer al mercado precios competitivos y de calidad.

Elaborar un plan de gestión de riesgos que nos ayude a salir de problemas oportunamente y que estos no desencadene en situaciones de emergencia, ser previos en temas económicos.

El presente informe de la gestión en el periodo 2013 detalla de manera general puntos relevantes a ser estudiados.

Atestamento,



Jorge Quinteros
Gerente General