

Quito, 10 de Marzo de 2012

Señores

Socios de la Compañía

QENKODESIGN SOLUCIONES GRÁFICAS CIA. LTDA.

Presente.-

En mi calidad de gerente pongo a su consideración el informe Anual Administrativo y Económico que corresponde al Ejercicio Económico desde el 1ero de Enero al 31 de Diciembre 2011.

**ASPECTO ADMINISTRATIVO.-**

En el aspecto administrativo las cosas no han funcionado de manera normal en la empresa, por falta de organización y objetivos oportunos que encaminen de manera adecuada en un correcto rendimiento.

No hemos tenido dentro de la empresa una oportuna planificación estratégica con lineamientos puntuales para poder cumplirlos a cabalidad.

**ASPECTO LABORAL.-**

En el aspecto laboral hubo un desempeño adecuado del personal, éste está capacitado para realizar cualquier tipo de trabajo que la empresa ofrece.

**ASPECTO ECONÓMICO.-**

En el aspecto económico se obtuvo pérdida en el ejercicio, esto debido a que las ventas en el primer semestre del año no fueron las adecuadas. Es a partir del segundo semestre del año que empiezan a subir las ventas.

Otro problema que afectó fue las cuentas impagas de nuestros clientes.

Resultados año 2011	
	USD
Activos	\$ 55.985,62
Pasivos	\$ 64.802,44
Pasivo+patrimonio	\$ 55.985,62
Utilidad	\$ -
Pérdida	\$ 27.052,49
Total gastos	\$ 108.356,89
Total ventas	\$ 81.304,40

En el Ejercicio del año 2011 da como resultado pérdida, esto debido a que el total de gastos supera al total en ventas.

#### SUGERENCIAS PARA EL EJERCICIO 2012

La empresa debe diversificarse en productos y servicios, para así ampliar el portafolio de clientes, hacer de nuestro cliente potencial un cliente fiel

Al diversificarse hablamos de adquirir equipos tecnológicos de mayor producción y diferenciación con la competencia.

Mejorar el manejo de los activos con una correcta administración.

Elaborar planes de acción trimestrales con objetivos puntuales y alcanzables.

El presente informe de la gestión en el periodo 2011 detalla de manera general puntos relevantes a ser estudiados.

Atentamente,



Rodrigo Sánchez

Gerente General