



INGENIERO VINICIO RAMIREZ & CIA.LTDA

DIRECCION: Av. Elisa Mariño de Carvajal 319 y
El Molino (Frente al Terminal Terrestre)
Teléfonos: (03) 2981887-Fax (03) 2985689
EMAIL: ramirezciatda@hotmail.com
Guaranda Provincia Bolívar -Ecuador

OF...003353 VRC

Llantas y servicio técnico automotriz

INFORME GERENCIA

Guaranda, 10 de Abril 2019.

Señores:

Socios

INGENIERO VINICIO RAMIREZ & CIA LTDA

Ciudad.

Dando cumplimiento a las Disposiciones Legales, Estatutarias y Reglamentarias Vigentes, como Gerente General, presento el Siguiete Informe correspondiente al periodo 2018:

Administrativo:

- 1.-Ante la falta de Organización Estructural de los Recursos Humanos de la Empresa, se ha Renovado el contrato por servicios de Auditoria Externa a la firma "CAPITAL FITCH CONSULTORES CFAC CIA. LTDA" correspondiente al año 2018, tomando en cuenta que es una Empresa muy eficiente.
- 2.- Por no tener la resolución definitiva y continuar en el trámite de Auditoria con el Servicio de Rentas Internas del periodo 2015, es necesario contratar otra firma legal en el aspecto tributario y jurídico.
- 3.- Ante las múltiples ocupaciones continúan pendientes; la planificación de los Objetivos y Metas a las cuales debe Proyectarse la Compañía; es necesario para el Futuro Elaborar un "Plan Estratégico y Operativo".

Económico:

- 1.- Ante la situación económica de la reducción de ventas en el segmento de llantas de camión y buses interprovinciales, se suspende la apertura del local ubicado en la Ciudadela la playa, calle Jaime

Chaves y Roberto Arregui; porque aumentaríamos gastos administrativos y de operación.

2.-Se debe continuar evacuando mercaderías de baja rotación, para bajar el precio regulado por el mercado mediante políticas internas de la Compañía.

3.-La recuperación de cartera vencida es lenta porque gran parte de los deudores no disponen la capacidad de pago, sin embargo con la utilización del Buró de crédito "Equifax", contribuye en la recuperación y emisión de crédito.

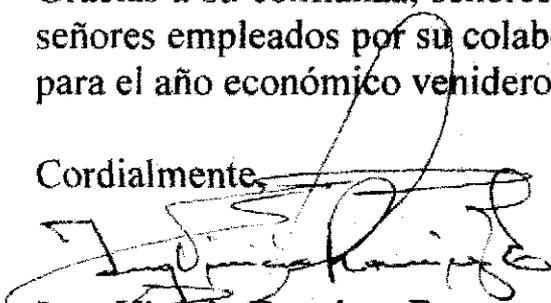
4.-Es necesario realizar una planificación para establecer nuevas estrategias de incremento de utilidades ya que en algunos periodos del año se trabajan a pérdida.

5.-Buscando las mejores maneras de administrar la empresa según los Estados Financieros que adjunto al presente informe, en el cual la utilidad del año 2018 es de \$3219.20 USA (TRES MIL DOCIENTOS DIECINUEVE DOLARES CON 20/100 DOLARES AMERICANOS).

6.-Es necesario indicar a Ustedes, que nos encontramos al día en nuestras obligaciones económicas, a excepción del valor establecido por el SRI periodo 2015, caso que se encuentra en periodo de impugnación.

Gracias a su confianza, señores accionistas y agradezco también a los señores empleados por su colaboración. Esperemos mejores resultados para el año económico venidero.

Cordialmente,



Ing. Vinicio Ramirez E.
GERENTE GENERAL

"INGENIERO VINICIO RAMIREZ & CIA LTDA"

