

**FNC MEDICAL PRODUCTS CIA. LTDA**  
**Machala – El Oro – Ecuador**  
**Constitución: Resolución 06.M.DIC.0020 del 25 de enero del 2006**  
**Inscrita el 30 de enero del 2006**

**INFORME DE GERENCIA**

Conforme a las disposiciones legales, presento a la Junta General de Socios el informe de gerencia correspondiente al año 2018.

De manera general el panorama de la empresa es el siguiente: las ventas anuales disminuyen en un 2.3% al pasar de \$ 1.063.157,65 en el 2017, a \$ 1.038.792,19 en el 2018; sin embargo las utilidades como veremos han aumentado porque han disminuido los gastos, es decir lo contrario al año anterior.

**a.-) ABASTECIMIENTO DEL MERCADO**

El área donde realizamos nuestras ventas sigue siendo la misma; el Oro y parte de Guayas y Azuay. Nuestros clientes principales son las clínicas, farmacias y algún otro sector como mineros y camaroneros que requieren insumos médicos.

El Sector público en el que continuamos participando va adquiriendo importancia, aunque su rentabilidad es mínima. Si lográramos rotar más en este sector se supliría los precios bajos.

**b.-) PRODUCTOS QUE OFERTAMOS Y PROVEEDORES**

Los insumos médicos continúan siendo nuestra línea principal de ventas, pero estamos ampliando a otros productos de medicinas; ofertamos más de 800 ítems que vienen de más de 50 proveedores; aunque Cega International Traders Cía. Ltda. Sigue siendo nuestro principal proveedor, conforme fue nuestro compromiso con la empresa que nos iniciamos.

En el presente año nos acreditamos en el ARCSA como vendedores de estupefacientes y psicotrópicos, aunque las ventas son mínimas porque muchos de nuestros clientes no están legalmente autorizados para su comercialización.

**c.-) VENTAS Y RESULTADOS**

Las ventas como ya lo expresamos disminuyeron \$ 1.063.157,65 en el año 2017 a \$ 1.038.792,19, es decir una disminución de \$ 24.365,46, que equivale a vender menos un 2.3%. 

Sin embargo hay que precisar que la verdadera disminución se dio en el Sector privado que es de \$ 41.730,02 que de alguna manera fue contrarrestada por una mayor venta el Sector Público de \$ 17.479,84.

Nos toca analizar internamente porque circunstancias se disminuyeron en este sector.

El movimiento de ventas, gastos y utilidades se lo puede apreciar en el siguiente cuadro comparativo de 3 años:

Resumiendo podemos incluir los siguientes datos que nos sirven de comprobación:

	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>
Ventas anuales:	997058.81	1063465.67	1039820.25
Costo de ventas:	731734.48	827047.94	794583.09
Utilidad bruta:	265324.33	236417.73	245237.16
Gastos:	217908.37	202287.96	192803.65
Utilidad del ejercicio:	<b>47415.96</b>	<b>34129.77</b>	<b>52433.51</b>

Como se puede apreciar, a pesar de vender menos, las utilidades son mayores por las razones expuestas, es decir el costo de ventas tiene una disminución muy fuerte de \$ 827.047,94 a \$ 794.583,09 es decir una diferencia de \$ 32.464,85, a pesar de que las ventas en el sector privado donde se obtiene mayor rentabilidad bajan.

#### **d.-) DISTRIBUCION DE UTILIDADES**

La utilidad del ejercicio, que fue de \$ 52.433,51, es decir equivale al 5% de las ventas del año; y la utilidad líquida es de un 3%.

La distribución de la utilidad total es la siguiente:

- 15% participación trabajadores 7865.03
- 25% impuesto a la renta 12117.03
- 5% de reserva legal 1622.57
- Utilidad líquida 30828.88

Los empleados, por concepto de utilidades, recibirán un promedio de \$ 700.00 c/u, unos más y otros menos de acuerdo a las cargas, considerando el año completo por trabajador; y vale anotar que ellos están al día en todos los beneficios y sueldos que por ley les corresponde.

Los \$ 30828.88 que corresponden a las utilidades de los accionistas, se dividen de la siguiente manera:

Ing. Maria José Nieto Carrillo (60%)	\$ 18.497,33
Ing. José Ernesto Nieto Espinoza (30%)	\$ 9.248,66
Ing. Andrea Victoria Nieto Carrillo (10%)	\$ 3.082,89

**TOTAL:**

**S 30.828,88**

Estas utilidades están a disposición de los accionistas.

### **e-) CAPITALIZACION Y REINVERSION DE UTILIDADES**

#### **1. El Capital:**

La empresa se inició el año 2006 con un capital de \$400,00 dólares, pero, a partir del 24 de julio del 2015 y después de cumplir con los requisitos legales la Superintendencia de Compañías aprobó un aumento de capital de \$85.000,00 dólares, con lo cual el capital se estableció en \$85 400,00 dólares, distribuidos proporcionalmente entre el paquete accionario de cada socio.

Este aumento proviene, fundamentalmente, de la recapitalización de utilidades, ha servido mucho, para mantener la liquidez de la empresa.

#### **2. El Patrimonio:**

El Patrimonio de la empresa ha crecido de la siguiente manera:

<u>AÑO</u>	<u>PATRIMONIO</u>
2010	\$ 17235.80
2011	\$ 36206.65
2012	\$ 58881.81
2013	\$ 87447.04
2014	\$ 105405.46
2015	\$ 110083.91
2016	\$ 123885.03
2017	\$ 118135.48
2018	\$ 127846.61*

**\*NOTA:** Cifra provisional dependiendo del destino de las utilidades de los accionistas.

### **RECOMENDACIONES:**

Para un mejor desenvolvimiento de la empresa, recomendamos:

1. Coordinar con bodega, los insumos médicos y medicamentos de mayor rotación, a fin de evitar la caducidad de productos.
2. Mantener nuestras fortalezas como proveedores locales: precios, oportunidad y calidad de productos.
3. Mejorar la gestión de cobranzas.
4. Recuperar nuestras ventas en el sector privado.
5. Ampliar las ventas de nuevos productos.
6. Iniciar gestiones para la importación de productos que más vendemos.



Este es a grandes líneas, el informe de Gerencia que pongo a vuestra consideración.

Machala, 04 de enero del 2019



Ing. José Nieto Espinoza  
GERENTE