

**INFORME DE GERENCIA, PRESENTADO POR EL SR. LUIS AGUIRRE  
CELI, POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2011.**

Señores

Jorge Saavedra Porras  
**PRESIDENTE.**

Jorge Porras Araujo  
**SOCIO.**

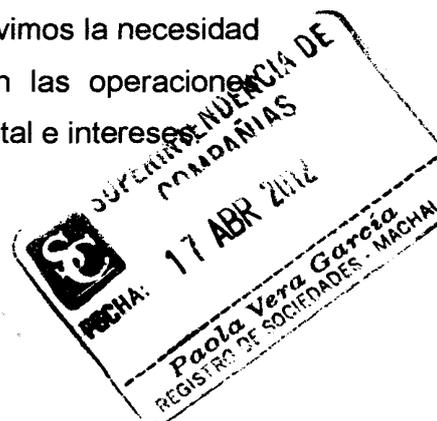
Apreciados Socios.

Dando cumplimiento a lo establecido por la Ley de Compañías y en el estatuto de nuestra empresa, presento a ustedes el informe de gerencia correspondiente al año 2011.

Las actividades a la cual se dedican la empresa, es decir la producción y comercialización de hielo, y el servicio de maquila que se presta en la fábrica de balanceado, se ha desenvuelto con normalidad dentro de los parámetros ya establecidos.

La Administración ha enrubado los destinos de la empresa hacia una recuperación plena tanto en el aspecto económico cuanto en el desarrollo de las operaciones habiendo logrado el cumplimiento de objetivos y metas que nos propusimos el año anterior.

El correcto manejo administrativo de la empresa ha permitido lograr la recuperación y estabilidad económica de la misma, lo que se ve reflejado en el resultado positivo del ejercicio económico en relación con los resultados del año anterior; en las mejoras de instalaciones y adecuaciones para el desempeño de las operaciones así como también en el cumplimiento oportuno de las obligaciones con las diferentes entidades de control del sector público. Es menester anotar en esta parte, que por la iliquidez que se venía atravesando desde el año 2009, y la pérdida del año 2010 tuvimos la necesidad de recurrir a un préstamo a GRUCAM para cumplir con las operaciones normales el cual se lo viene cancelando oportunamente, capital e intereses.

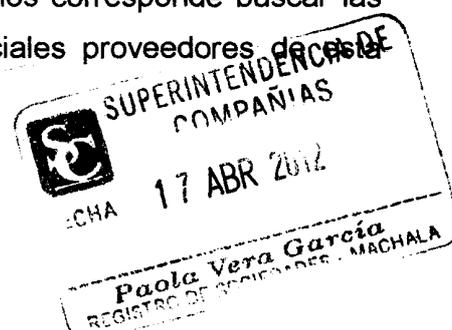


El objetivo primordial sobre el cual se trabajó fuerte fue lograr la calificación por parte del INP, habiéndose terminado las obras que se paralizaron el año anterior, además de adquisiciones nuevas como la planta de agua potable y otras adecuaciones, elaboración del manual de procedimientos y buenas prácticas de fabricación, capacitación al personal...etc. Este logro lo debemos preservar para mantenernos y ser competitivos en el mercado.

En el aspecto administrativo – organizacional, se implementó el Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo acorde con las resoluciones del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, documento que fue aprobado por la Dirección Regional del Trabajo de Guayaquil.

En la búsqueda de ser eficientes y optimizar los recursos con los que cuenta la empresa, en el aspecto laboral se tuvo que adoptar medidas de reducir el personal, agradeciéndoles el servicio a cuatro colaboradores, obteniendo desde el mes de agosto un ahorro mensual de dos mil quinientos veintitrés dólares con ochenta y dos centavos (\$ 2,523.82). También debo señalar que no han estado alejadas ciertas incomprendiones por parte de algunos trabajadores, lo que nos ha obligado a terminar la relación contractual con algunos de ellos, incorporando nuevos trabajadores que cumplan con las disposiciones y políticas implementadas, para ello se ha invertido en este rubro de liquidaciones el valor de seis mil ochocientos ochenta y un dólares con treinta y cuatro centavos (\$ 6,881.34).

Finalmente indicar y sugerir que, siendo la producción y comercialización de hielo nuestra principal actividad de negocio y frente al resultado económico obtenido, se hace urgente reemplazar los compresores que actualmente se encuentran en funcionamiento por unos más eficientes que rindan más a menor costo de energía que es lo que realmente nos afecta económicamente. Además, debo señalar que la producción no es suficiente para atender la demanda de los clientes que se tiene actualmente, por tanto se hace necesario la instalación de una nueva línea para incrementar la producción, de preferencia en maqueta o bloque. Así entonces, nos corresponde buscar las fuentes de financiamiento y contactar con potenciales proveedores de maquinaria para hacer realidad este objetivo.



Dejo en vuestra consideración el presente informe de labores, al cual acompaño con los estados financieros correspondientes.

Agradezco la confianza y colaboración que supieron brindar para el desempeño de mis labores.

De los señores socios

Atentamente;



Sr. José Luis Aguirre Geli.

**GERENTE GENERAL**

