

## **INFORME DE GERENCIA, PRESENTADO POR EL SR. LUIS AGUIRRE CELI, POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2010.**

**Señores**

**Jorge Saavedra Porras, Presidente.**

**Jorge Porras Araujo, Socio.**

**Apreciados Socios.**

Dando cumplimiento a lo establecido por la Ley de Compañías y en el estatuto de nuestra empresa, presento a ustedes el informe de gerencia correspondiente al año 2010.

Como es de vuestro conocimiento, fui honrado con el nombramiento de Gerente de la compañía a fines del mes de octubre, trazándonos como objetivo fundamental el de realizar una labor administrativa – financiera en beneficio de socios y personal que colabora en la empresa, sin descuidar el buen trato a quienes nos han brindado la oportunidad de tenerlos como clientes.

Es necesario anotar que desde el mes de junio de 2010, viene colaborando en la administración de esta empresa el Ing. Luis Chiliboga Vivanco, esperando que esta decisión de invitarlo a colaborar con nosotros, permita mantener a la empresa en los niveles que como socios aspiramos tanto en la producción de hielo cuanto en la línea de balanceado.

La empresa viene atravesando una severa crisis financiera, dado el profundo periodo de iliquidez, viéndome obligado a solicitar el aporte de dinero a los compañeros socios para poder cubrir los sueldos y demás beneficios que debían cancelarse en el mes de diciembre, como consta a todos vosotros, por ello, tampoco se ha podido cumplir con obligaciones con otras entidades de control y diferentes proveedores, paralizando además las obras que se venían ejecutando con miras a lograr la calificación del INP.

Respecto al cumplimiento de las obligaciones con las diferentes entidades de control del sector público, sea SRI, Intendencia de Compañías, IESS, ante las cuales se han mantenido un retraso en el pago de dichas obligaciones, es de suma preocupación debido a las consecuencias a las que estamos sujetos, por lo cual he dispuesto que los valores que se generen para con esas instituciones, se cancelen en las fechas previstas a fin de evitar notificaciones, multas y hasta una clausura. En base de esta política, se canceló todo lo que estaba pendiente del año 2009 por concepto de retenciones e IVA, valores que venían arrastrándose desde agosto del 2009. En la actualidad aún se mantienen valores por pagar de este año que trataremos de cancelar en el menor tiempo posible.

En la relación laboral con el personal, no puedo dejar de señalar la falta de liderazgo y en ocasiones de colaboración por parte del responsable del área de nevado Ing. Hector Valarezo, lo que lamentablemente, hace que se tenga conflictos con ciertos trabajadores.

Finalmente, debo indicar que no obstante la pérdida en el presente ejercicio económico, la situación de la empresa es estable, haciéndose necesario puntualizar lo siguiente.

1.- La comercialización de hielo y servicio de maquila ha sido deficiente durante este año, por ello los resultados negativos del presente ejercicio económico que, sumado a la pérdida por el accidente que sufrió el socio Jorge Saavedra, arroja una pérdida de 58,753.51 dólares.

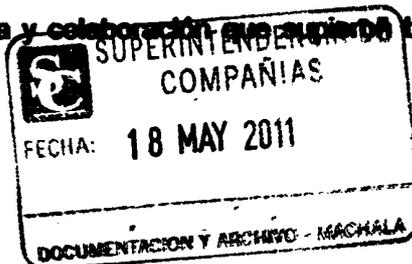
2.- Se hace necesario un correcto manejo administrativo de la empresa que permita lograr la recuperación y estabilidad económica de la misma, entre las cuales destaco, recuperar mercado e incrementar la producción de hielo mediante la instalación de una nueva línea de producción y revisar el servicio de maquila que ofrece la línea de balanceado.

3.- Finalmente trabajar fuerte el próximo año para obtener la calificación por parte del INP, requisito indispensable para mantenerse en el mercado y no quedar fuera de competencia, lo que incluye terminar las adecuaciones físicas que se requieren para el efecto.

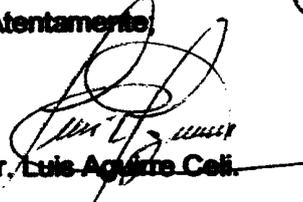
Dejo en vuestra consideración el presente informe de labores, al cual acompaño con los estados financieros correspondientes.

Agradezco la confianza y colaboración que siempre brindan para el desempeño de mis labores.

De los señores socios



Atentamente,

  
Sr. Luis Aguirre Celi.

**GERENTE GENERAL**