

S.C.

Guayaquil, Marzo 20 de 2000

Señores

**Miembros de la Junta General del Accionistas
de AGENCIAS Y REPRESENTACIONES INVESTAMAR S.A.**

De mis consideraciones:

En cumplimiento de lo establecido en la ley y en el estatuto de la Compañía, hago de su conocimiento la memoria explicativa de la gestión cumplida en el ejercicio de 1999.

La recesión económica, la quiebra del sector financiero y en general la crisis económica una de las más profundas de la historia del país vivida a lo largo del año 1999, fue la pauta que marco el desempeño del aparato productivo, y por consiguiente el de la Empresa, situación que obligo a utilizar en forma más eficiente los recursos disponibles.

Las operaciones financieras de la empresa se han desarrollado sujetándose estrictamente al cumplimiento de las políticas previamente definidas. Con respecto a las áreas administrativa, financiera y de control, se ha cumplido con las disposiciones legales vigentes y las establecidas por la Junta General.

La situación financiera reflejada en los Estados Financieros a Dic. 31/99 se presenta muy aceptable. El capital de trabajo al término del ejercicio fiscal es de S/ 1.427,4 millones el mismo que comparado con el año anterior representa un incremento de 13.1 %; el índice de liquidez es 1,18, el de endeudamiento 0,68, el de rendimiento 0,22. En cuanto a los resultados: las ventas de repuestos del año 1999 alcanzan a S/ 552.9 millones. El más importante rubro de ingresos operacionales "comisión por el servicio de agencia" por S/ 4.388 millones ha tenido un incremento del 66.4 % y nos permitió obtener una utilidad neta de S/ 665'694.740,00 una vez deducido la provisión para el pago de utilidades e impuestos.

En lo que tiene que ver con destino de las utilidades, recomiendo que luego de asignar el 10% de las mismas para reserva legal de conformidad con la ley, el saldo se mantenga como reservas para futuras capitalizaciones de la empresa.

Finalmente hago conocer a los señores accionistas, mi propósito de cumplir los objetivos propuestos.

Muy atentamente,



CLEMENS von CAMPE
Vicepresidente Financiero

