



INFORME DEL GERENTE GENERAL

Machala, a 18 de Febrero del año 2004

Señores:

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
LABORATORIO DE LARVAS ARMIJOS, ARMILAB C. LTDA.
Ciudad.-

En cumplimiento a lo expresado por la Ley de Compañías Codificada en su artículo No. 124 y al Reglamento Especial para la presentación de Informes Anuales de administradores a Juntas Generales emitido por la Superintendencia de compañías mediante resolución No. 13 publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de Octubre de 1992, me es placentero presentar ante ustedes el Informe de las labores cumplidas durante el ejercicio operativo correspondiente al año 2003, así como el Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias, incluyendo sus anexos en los que se resume nuestra actividad Económica - Financiera del año 2003.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-

La actividad de nuestra empresa, conforme el estatuto social, es la producción de larvas de camarón, la misma que iniciamos a fines del mes de Marzo del 2000. Nos dedicamos a ella tratando de aprovechar la basta experiencia de los socios en el manejo y operación de esta actividad, para ello implementamos un laboratorio en el cual realizamos nuestras labores productivas.

Este laboratorio cuenta con las instalaciones, equipos y tecnología más aceptable lo cual nos permite elaborar y ofrecer al sector camaronero de la provincia y del país un producto de alta calidad a precios adecuados; pero es nuestra intención continuar equipándolo con tecnología de punta, para mejorar la calidad y productividad, lo que nos permitirá competir en igualdad o mejores condiciones que otros laboratorios de la localidad.

El volumen de ventas durante este año de actividad ha sido bueno y el dato

Informe del Gerente General – Ejercicio 2003

Pag. No. 1/6

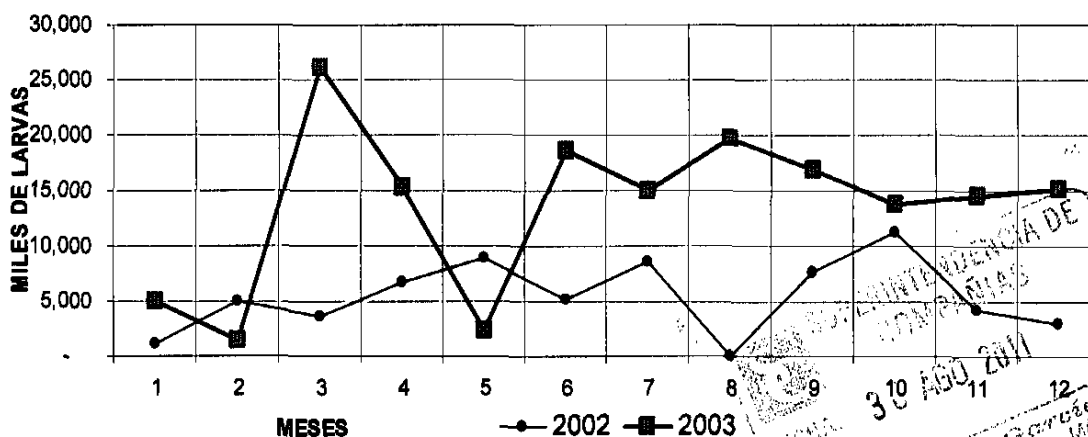


referente a esto lo podemos analizar a continuación:

VOLUMEN DE VENTAS EJERCICIO FISCAL 2003		
Producto:	LARVAS DE CAMARON	
Expresado:	EN MILES DE UNIDADES	
MESES	MILES	VALOR USD
Enero	5,037	5,036.61
Febrero	1,425	1,710.00
Marzo	26,086	26,086.00
Abril	15,242	15,242.00
Mayo	2,296	2,296.00
Junio	18,542	18,542.00
Julio	15,053	15,053.10
Agosto	19,621	19,620.75
Septiembre	16,863	16,862.80
Octubre	13,770	16,524.00
Noviembre	14,575	17,490.00
Diciembre	15,095	15,095.20
SUMAN	163,605	169,558.46

Fuente: Estados Financieros / Facturación.

Como podemos observar, hemos tenido una producción promedio de 13.634 miles de larvas siendo nuestros mejores meses los de Marzo y Agosto. Las mejores producciones de larvas se dan hacia mediados del año manteniéndose hacia el final del ejercicio y las bajas producciones se registran al inicio del año.



Informe del Gerente General – Ejercicio 2003

Pag. No. 2 / 6



CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.-

En cuanto al cumplimiento de las disposiciones expresadas por la Junta General de Socios realizadas durante el año 2003, se han cumplido en su totalidad; y los libros societarios se encuentran en orden y a disposición de los señores socios y de las entidades de control.

Esto incluye la presentación de los Estados Financieros a los organismos de control tales como Servicio de Rentas Internas y Superintendencia de Compañías.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FISCALES Y LABORALES.-

En el área administrativa, se han aplicado de acuerdo a ley, normas de contabilidad obligadas a utilizarse en el ejercicio económico 2003, así como se cumplió con los derechos y atribuciones que en materia de tributación la ley obliga y ampara a quienes nos dedicamos a desarrollar actividades económicas, recibiendo y emitiendo comprobantes de venta de acuerdo al reglamento de facturación, emitiendo y receptando los respectivos comprobantes de retenciones en la fuente, y presentando declaraciones y pagos de impuestos o retenciones según los casos.

En la parte contable hemos continuado contando con los servicios profesionales de la firma de contadores que dirige el Lic. Patricio Ramírez Lozano, el cual ha aplicado de acuerdo a ley, normas de contabilidad y tributación obligadas a utilizarse en el procesamiento de la información contable y financiera durante el ejercicio económico.

Las relaciones entre la empresa y los trabajadores han sido normales, habiéndose cumplido con los requisitos exigidos por ley, en cuanto a contrataciones, pago de sueldos y salarios y más beneficios sociales, liquidaciones y desahucios cuando fueron necesarios y el cumplimiento de las obligaciones patronales al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.-

En relación con este tema debo indicar que el ejercicio económico del 2003 ha sido muy difícil, los conflictos sociales, la inestabilidad del gobierno y el esquema de dolarización confabularon en contra de todo el sector productivo y comercial del país.

Así pues las expectativas que tenemos al mantener el laboratorio para
Informe del Gerente General – Ejercicio 2003

Pag. No. 3 / 6



producción de larvas de camarón se ven truncadas por estas situaciones, pero siendo fieles a la tradición y buen nombre de los socios nos mantuvimos en actividad aunque nos correspondió asumir costos y gastos ingentes que la actividad exigía.

Para efectuar un análisis más comprensible de la situación económica-financiera de la empresa procedo a presentar y explicar algunos de los Indices Financieros más comunes y utilizados en el medio:

a) INDICE DE SOLVENCIA:

ACTIVO CORRIENTE	=	54,272.11	=	1.19
PASIVO CORRIENTE		45,778.02		

El resultado de este índice nos indica que la empresa es solvente ante sus acreedores ya que garantiza el cumplimiento de sus obligaciones a ellos por más del diecinueve por ciento del valor adeudado. Incluso si se realiza el calculo sobre el pasivo corriente neto (sin deuda a socios) el índice mejora sustancialmente.

ACTIVO CORRIENTE	=	54,272.11	=	3.45
PASIVO CORRIENTE		15,719.02		

b) INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS:

UTILIDAD NETA OPERACIONAL	=	2,564.51	=	1.51 %
VENTAS NETAS		169,558.46		

El bajo porcentaje de utilidad neta que arroja este índice se da por cuanto nos ha correspondido asumir varios costos propios adicionales; además, lamentablemente las actividades productivas de la provincia se vieron afectadas por diferentes razones, tales como: la aplicación de la dolarización, el desmedido incremento de los precios de los insumos, de suministros, lo que nos significo un costo no presupuestado que debimos asumir para mantener y sacar adelante la naciente actividad.

c) INDICE DE RENTABILIDAD DEL CAPITAL PURO:

UTILIDAD NETA OPERACIONAL	=	2,564.51	=	6.41
CAPITAL SOCIAL		400.00		

El resultado de este índice guarda relación con la explicación anterior



que ha sido debidamente justificada, pero debemos considerar también que se trata de el capital pagado que es el mínimo legal vigente.

d) INDICE DE SOLIDEZ:

$\frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{PASIVO EXIGIBLE}}$	$= \frac{3,388.54}{45,778.02} = 7.40 \%$
--	--

Este índice trata de presentar la relación existente entre las deudas que la empresa tiene a corto plazo y el patrimonio, representa el riesgo de que la empresa pierda patrimonio por que no pueda afrontar sus compromisos por una baja liquidez.

$\frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{PASIVO EXIGIBLE}}$	$= \frac{3,388.54}{15,719.02} = 21.56 \%$
--	---

El índice menor a la unidad es decir no se contaría con respaldo para esas eventualidades, no debemos olvidar que el índice de solvencia es superior al triple de las acreencias lo que hace que no sea preocupante la posibilidad de perder el patrimonio ante una eventualidad de exigibilidad de pago de los proveedores.

e) INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

$\frac{\text{PASIVO EXIGIBLE X 100}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$	$= \frac{4,577,802}{176,143.07} = 25.99 \%$
--	---

El endeudamiento total de la empresa no implica riesgo alguno, si consideramos que el 7.84% de los activos lo representa el activo corriente, que pueden reportar ingresos en plazos no mayores a 10 días.

$\frac{\text{PASIVO EXIGIBLE X 100}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$	$= \frac{1,571,902}{176,143.07} = 8.92 \%$
--	--

RECOMENDACIONES PARA EL PROXIMO EJERCICIO.

Para el ejercicio económico del año 2004 deben tomarse en cuenta decisiones y acciones que permitan mejorar estos índices que representan el comportamiento operativo y financiero de las actividades de la compañía, para ello sugiero:

- Ampliación del área de producción, que nos permita aumentar la
- Informe del Gerente General – Ejercicio 2003



cantidad de larvas producidas.

- Adquisición e implementación de nuevos y más modernos equipos en el laboratorio, para un mejor y oportuno control.
- Capacitación permanente del personal en técnicas y procedimientos que nos permitan mejorar la productividad.

Agradezco a los señores socios por la confianza entregada a mi persona, durante el año 2003 y expreso la invitación cordial a mantenernos trabajando unitariamente con el fin de llevar adelante esta, nuestra empresa.

Muy cordialmente:


~~Dr. Tito Armijos Aguilar~~
GERENTE GENERAL

