



INFORME DEL GERENTE GENERAL

Machala, a 18 de Marzo del año 2003

Señores:

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
LABORATORIO DE LARVAS ARMIJOS, ARMILAB C. LTDA.
Ciudad.-

En cumplimiento a lo expresado por la Ley de Compañías Codificada en su artículo No. 124 y al Reglamento Especial para la presentación de Informes Anuales de administradores a Juntas Generales emitido por la Superintendencia de compañías mediante resolución No. 13 publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de Octubre de 1992, me es placentero presentar ante ustedes el Informe de las labores cumplidas durante el ejercicio operativo correspondiente al año 2002, así como el Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias, incluyendo sus anexos en los que se resume nuestra actividad Económica - Financiera del año 2002.

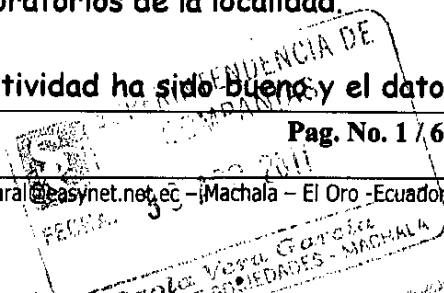
CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-

La actividad de nuestra empresa, conforme el estatuto social, es la producción de larvas de camarón, la misma que iniciamos a fines del mes de Marzo del 2000. Nos dedicamos a ella tratando de aprovechar la basta experiencia de los socios en el manejo y operación de esta actividad, para ello implementamos un laboratorio en el cual realizamos nuestras labores productivas.

Este laboratorio cuenta con las instalaciones, equipos y tecnología más aceptable lo cual nos permite elaborar y ofrecer al sector camaronero de la provincia y del país un producto de alta calidad a precios adecuados; pero es nuestra intención continuar equipándolo con tecnología de punta, para mejorar la calidad y productividad, lo que nos permitirá competir en igualdad o mejores condiciones que otros laboratorios de la localidad.

El volumen de ventas durante este año de actividad ha sido bueno y el dato
Informe del Gerente General – Ejercicio 2002

Pag. No. 1 / 6



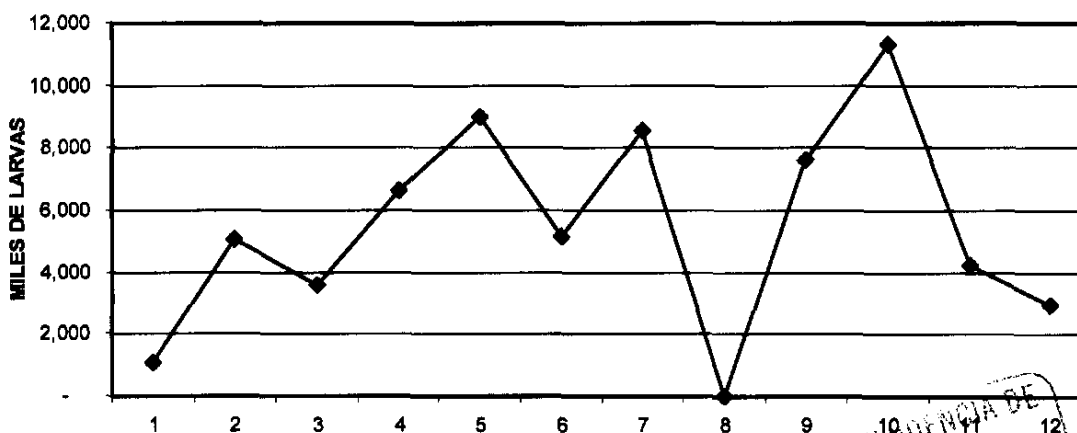


referente a esto lo podemos analizar a continuación:

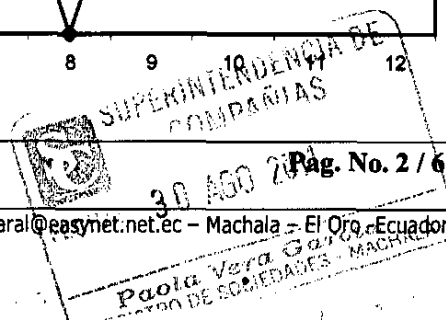
EJERCICIO FISCAL 2002		
Producto:	LARVAS DE CAMARON	
Expresado:	EN MILES DE UNIDADES	
MESES	MILES	VALOR USD
Enero	1,072	2,680.00
Febrero	5,060	12,649.50
Marzo	3,580	8,052.50
Abril	6,660	14,930.00
Mayo	8,983	22,457.50
Junio	5,140	11,455.00
Julio	8,562	21,405.00
Agosto	-	-
Septiembre	7,611	15,983.10
Octubre	11,305	23,740.00
Noviembre	4,230	8,883.00
Diciembre	2,940	6,174.00
SUMAN	65,143	148,409.60

Fuente: Estados Financieros / Facturación.

Como podemos observar, hemos tenido una producción promedio de 5429 miles de larvas siendo nuestros mejores meses los de Octubre, Mayo y Julio. La producción de larvas y la de camarones son cíclicas por lo que al inicio del año se registran las bajas producciones, aumentando hacia mediados y manteniéndose al final del ejercicio.



Informe del Gerente General – Ejercicio 2002





CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.-

En cuanto al cumplimiento de las disposiciones expresadas por la Junta General de Socios realizadas durante el año 2002, se han cumplido en su totalidad; y los libros societarios se encuentran en orden y a disposición de los señores socios y de las entidades de control.

Esto incluye la presentación de los Estados Financieros a los organismos de control como Servicio de Rentas Internas y Superintendencia de Compañías.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FISCALES Y LABORALES.-

En el área administrativa, se han aplicado de acuerdo a ley, normas de contabilidad obligadas a utilizarse en el ejercicio económico 2002, así como se cumplió con los derechos y atribuciones que en materia de tributación la ley obliga y ampara a quienes nos dedicamos a desarrollar actividades económicas, recibiendo y emitiendo comprobantes de venta de acuerdo al reglamento de facturación, emitiendo y receptando los respectivos comprobantes de retenciones en la fuente, y presentando declaraciones y pagos de impuestos o retenciones según los casos.

En la parte contable hemos continuado contando con los servicios profesionales de la firma de contadores que dirige el Lic. Patricio Ramírez Lozano, el cual ha aplicado de acuerdo a ley, normas de contabilidad y tributación obligadas a utilizarse en el procesamiento de la información contable y financiera durante el ejercicio económico.

Las relaciones entre la empresa y los trabajadores han sido normales, habiéndose cumplido con los requisitos exigidos por ley, en cuanto a contrataciones, pago de sueldos y salarios y más beneficios sociales, liquidaciones y desahucios cuando fueron necesarios y el cumplimiento de las obligaciones patronales al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

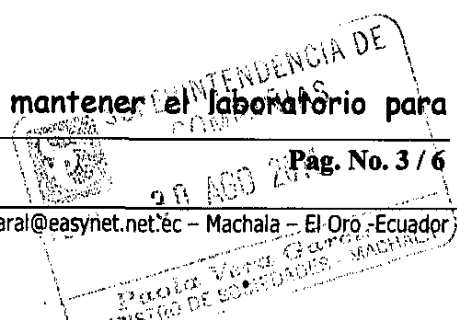
SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.-

En relación con este tema debo indicar que el ejercicio económico del 2002 ha sido muy difícil, los conflictos sociales, la inestabilidad del gobierno y el esquema de dolarización confabularon en contra de todo el sector productivo y comercial del país.

Así pues las expectativas que tenemos al mantener el laboratorio para

Informe del Gerente General – Ejercicio 2002

Pag. No. 3 / 6





producción de larvas de camarón se ven truncadas por estas situaciones, pero siendo fieles a la tradición y buen nombre de los socios nos mantuvimos en actividad aunque nos correspondió asumir costos y gastos ingentes que la actividad exigía.

Para efectuar un análisis más comprensible de la situación económica-financiera de la empresa procedo a presentar y explicar algunos de los Indices Financieros más comunes y utilizados en el medio:

a) **INDICE DE SOLVENCIA:**

$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{34,287.69}{38,663.24} = 0.89$
--

El resultado de este índice nos indica que la empresa no sería solvente ante sus acreedores ya apenas garantiza el cumplimiento de sus obligaciones a ellos. Pero si consideramos el Pasivo Corriente sin la deuda a los socios, que puede ser diferida para otros períodos, la solvencia de la empresa es de casi 10 veces, es decir garantizamos el cumplimiento de las obligaciones a terceros por más de nueve veces.

$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{34,287.69}{3,564.83} = 9.62$

b) **INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS:**

$\frac{\text{UTILIDAD NETA OPERACIONAL}}{\text{VENTAS NETAS}} = \frac{131.69}{148,409.60} = 0.0887$

El bajo porcentaje de utilidad neta que arroja este índice se da por cuanto nos ha correspondido asumir varios costos propios adicionales; además, lamentablemente las actividades productivas de la provincia se vieron afectadas por diferentes razones, tales como el caos que produjo la aplicación de la dolarización y el desmedido incremento de los precios de los insumos, y suministros, lo que nos significaron costos no presupuestados que debimos asumir para mantener y sacar adelante la nascente actividad,

c) **INDICE DE RENTABILIDAD DEL CAPITAL PURO:**

$\frac{\text{UTILIDAD NETA OPERACIONAL}}{\text{CAPITAL SOCIAL}} = \frac{131.69}{400.00} = 32.92 \%$



El resultado de este índice guarda relación con la explicación anterior que ha sido debidamente justificada, pero debemos considerar también que se trata de el capital pagado, por lo que relacionando con el capital social suscrito, corresponde el índice de 7.53%.

d) INDICE DE SOLIDEZ:

$\frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{PASIVO EXIGIBLE}}$	$= \frac{873.74}{38,663.24} = 2.26 \%$
--	--

Este índice trata de presentar la relación existente entre las deudas que la empresa tiene a corto plazo y el patrimonio, su utilidad sería importante si el índice de solvencia fuera bajo y/o existiera el riesgo de que la empresa no pueda afrontar sus compromisos por una baja liquidez.

$\frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{PASIVO EXIGIBLE}}$	$= \frac{873.74}{3,564.83} = 24.51 \%$
--	--

El índice, con el pasivo corregido, reduce el riesgo ya que indica que solo cubrimos el 24% de las deudas con terceros.

e) INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

$\frac{\text{PASIVO EXIGIBLE X 100}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$	$= \frac{3,866,324}{166,513.49} = 23.22$
--	--

El endeudamiento total de la empresa no implica riesgo alguno, si consideramos que el 8.32% de los activos lo representa el activo corriente, que pueden reportar ingresos en plazos no mayores a 10 días.

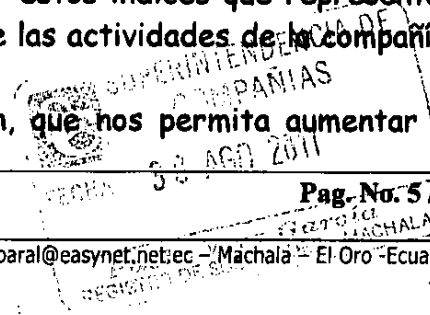
$\frac{\text{PASIVO EXIGIBLE X 100}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$	$= \frac{356,483}{166,513.49} = 2.14 \%$
--	--

El riesgo se reduce también al considerar el valor de los pasivos corrientes con terceros, ya que el porcentaje es de apenas 2.14%.

RECOMENDACIONES PARA EL PROXIMO EJERCICIO.

Para el ejercicio económico del año 2003 deben tomarse en cuenta decisiones y acciones que permitan mejorar estos índices que representan el comportamiento operativo y financiero de las actividades de la compañía, para ello sugiero:

- Ampliación del área de producción, que nos permita aumentar la





cantidad de larvas producidas.

- Adquisición e implementación de nuevos y más modernos equipos en el laboratorio, para un mejor y oportuno control.
- Capacitación permanente del personal en técnicas y procedimientos que nos permitan mejorar la productividad.

Agradezco a los señores socios por la confianza entregada a mi persona, durante el año 2002 y expreso la invitación cordial a mantenernos trabajando unitariamente con el fin de llevar adelante esta, nuestra empresa.

Muy cordialmente:


Dr. Tito Armijos Aguilar
GERENTE GENERAL

