

**INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE BIOCASCAJAL CIA. LTDA, POR EL GERENTE LIC. ROSA EMPERATRIZ CARPIO MOSQUERA, SOBRE LA GESTION REALIZADA DURANTE EL PERIODO ECONÓMICO DEL AÑO 2018**

En mi gestión administrativa del año dos mil dieciocho, debo informar que hemos cumplido con las disposiciones legales así como también con los estatutos de la empresa a la cual represento. Es mi deseo emitir un informe analizando por separado los siguientes aspectos:

**ASPECTOS GENERALES.**- Mi representada se dedica única y exclusivamente al cultivo y comercialización del camarón, el mismo que ha sido comercializado en el mercado local, manteniendo tendencias de precios que subían y bajaban en valores mínimos.

**METAS Y OBJETIVOS.**- En el año 2018 mi representada ha producido satisfactoriamente, la siembra de larva que se realiza en baja y mediana densidad poblacional y se cosecha camarón de un tamaño pequeño para evitar riesgo de que el producto perezca ante alguna enfermedad. Al analizar los resultados del ejercicio económico dos mil dieciocho encontramos que los egresos han sido controlados al máximo, así mismo cada egreso cuenta con su respectivo respaldo.

**CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES.**- Como Gerente he cumplido con todas las disposiciones emanadas de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias de socios realizadas en el transcurso del presente ejercicio. Así mismo en el aspecto administrativo se ha cumplido con todas las obligaciones emanadas por las leyes vigentes, no teniendo problema alguno en el campo administrativo, laboral y productivo.

**ASPECTOS ECONOMICOS.**- El año 2018, mi representada siempre le dio prioridad a los costos operacionales, para llegar a un rendimiento que dé resultados positivos, controlando al máximo los desperdicios que se puedan dar; así mismo es necesario indicar que está cumpliendo con todos los beneficios sociales que le corresponde a los trabajadores; analizare los siguientes rubros.

Los Gastos Administrativos en general representan el 16,11% del total de egresos; y en cuanto a costos de producción, tenemos el rubro Compra Neta de Materia Prima que representa el 55,85% esta compuesto por suministros y larva; Mano de obra directa 11,10%; Mano de obra indirecta un 14,10%; por Mantenimiento representa el 0,93%; por suministros materiales y repuestos 0,49%; depreciación de Activos representa 3,62%. Y por último otros costos de producción tenemos Combustible y lubricantes 3,23%, Transporte 0,62%, IVA 1,52%, Servicios públicos 0,14%, otros servicios 6,32%; Otros Bienes

2,01%; otros costos de monitoreo 0.07%. Como podrán darse cuenta, siempre sé está buscando la mejor rentabilidad. Además quiero dejar constancia que de estos rubros de producción se ha dejado registrado el valor de \$ 174.641,19 que representan al camarón que quedo sembrado en las piscinas al 31 de diciembre/2018.

**SITUACION FINANCIERA.-** En efectivo la cuenta Bancos según conciliación bancaria tenemos un saldo de \$70.322,35 en cuanto al Activo Corriente los valores por cuentas por cobrar clientes son de \$61.150,00; Inventario de Materia Prima \$71.465.75. En lo que se refiere a cuentas por pagar a Proveedores tenemos un saldo de \$10.808,04 de las ultimas facturas registradas en los últimos días del año; de la tarjeta de crédito empresarial tenemos un valor \$115,65. Entre los Activos fijos que se adquirieron constan los siguientes: 2 Tv Led Global 32"Smartv, 2 Tv Led Samsung 32" HD Smartv; 1 Procesador Intel Core I7; 1 Inversor 1.0 k, 1 Cámara Dahua 4MP, 1 Impresora Epson Lx350 matricial; 1 Impresora Multifunción Epson ET-25501.

La situación de mí representada en el ejercicio económico 2018 presenta una utilidad antes del 15% a trabajadores de \$ 89.367,38 esperamos que en el próximo ejercicio tengamos una mayor rentabilidad.

**RECOMENDACIONES.-** Los costos de producción, es uno de los rubros más importantes para la estabilidad económica de la empresa. Por tal motivo, recomiendo no olvidar los costos de producción, optimizando al máximo los recursos de la empresa.

Al terminar mi informe, quiero agradecer la colaboración prestada por el personal administrativo, y de personal de campo, dejo a consideración de Uds., señores accionistas este informe, para que sea analizado por Uds. Y para los fines legales correspondientes.

Atentamente,



Lic. Rosa Emperatriz Carpio Mosquera  
GERENTE