



DICOHIERRO CIA. LTDA.

Informe de Gerencia – Gestión Administrativa

Al 31 de Diciembre 2019

Sr. Carlos Julio Pantoja A. Presidente de **DICOHIERRO CIA. LTDA.**, Señores socios de la compañía. En calidad de Gerente y cumpliendo con los Estatutos de la Compañía. Informo a Ustedes sobre mi gestión administrativa y temas de mayor relevancia dados en el presente período de conformidad con el reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías.

- 1) La compañía DICOHIERRO CIA. LTDA., se constituyó el 7 de Abril de 1998, para el presente ejercicio económico es responsabilidad de la Gerencia las Actividades Administrativas y Financieras.
- 2) Durante el 2019 el equipo administrativo financiero mantuvo su norte de apoyar y buscar la rentabilización de los negocios y la focalización en aquellos artículos que tienen rentabilidad importante.
Esto nos garantizará consolidarnos como una empresa con participación importante en el mercado.
- 3) En el campo Administrativo se ha dado cumplimiento con las disposiciones legales y en especial de la Superintendencia de Compañías, del S.R.I, del Ministerio de Finanzas, y del IESS, haciendo la contratación de una persona con discapacidad la misma que hasta el 2012 permitió hacer la deducibilidad del 150% como gasto adicional. A partir del 2013 ya no permite dicha deducción por cuanto solo la permite a partir del personal discapacitado adicional al mínimo necesario según el MRL.
- 4) Mantenemos contratado al Ing. Carlos Rendón, quien se dedica a verificar que la empresa cumpla los estándares de en seguridad y salud ocupacional.



DICOHIERRO CIA. LTDA.

Informe de Gerencia – Gestión Administrativa

Al 31 de Diciembre 2019

- 5) En el Aspecto Financiero se ha mantenido el sistema de Contabilidad capaz de obtener información de manera oportuna para una adecuada toma de decisiones. Se debe destacar la necesidad de tener una nueva herramienta de sistema o la migración de la actual a la q ofrece la misma compañía, siempre y cuando sea estudiado.
- 6) Se mantuvo contrato para la implementación de labores de reingeniería en procesos administrativo y productividad por departamento a cargo del Ing. Martínez.
- 7) La compañía para el presente ejercicio económico ha tratado de dar cumplimiento con las metas y objetivos previstos, en base de un cronograma e actividades cuya programación no ha tenido dificultades en el campo financiero.
- 8) En calidad de Gerente de la compañía, siempre se ha dado cumplimiento a las disposiciones dadas por el Directorio y la junta general de socios, para poder alcanzar los objetivos previstos.
- 9) Se ha dado inicio con autorización debida de los socios a la construcción del edificio de la empresa, con un proyecto de 5 plantas, en las calles Ayacucho y Marcel Laniado; lo cual permitirá ampliar la bodega 1 de la compañía y además mejorar la atención a nuestros clientes.
- 10) La compañía en el tiempo de vida con relación al aspecto Administrativo siempre ha estado presto ha brindar el apoyo debido a sus colaboradores capaz que ninguna de sus actividades se paralice, ya sea por falta de medios económicos, materiales, etc.
- 11) En el Aspecto laboral todo el personal que trabaja en la compañía ha percibido sus remuneraciones de conformidad con las disposiciones de ley



DICOHIERRO CIA. LTDA.

Informe de Gerencia – Gestión Administrativa

Al 31 de Diciembre 2019

que rigen al respecto y revisados sus sueldos todos sobrepasan el Salario digno.

- 12) Se ha cumplido también con la disposición de la Superintendencia de Compañías de presentar los Balances Auditados, para lo cual se contrató al CPA. Jaime Camino, el cual está calificado por este organismo para ejercer dicha actividad.
- 13) Las VENTAS se reflejan con un decremento del 18.35% respecto del año anterior, a pesar de ello nos hemos trazado como meta mejorar nuestro índice de rentabilidad, lográndolo. Sin embargo debido a la situación internacional que se ve venir debido a la Pandemia por sars-cov2 se decidió en conjunto realizar las provisiones para contingentes que se podría derivar de ello para el ejercicio 2020.
- 14) En lo que respecta a operaciones, la compañía ha desarrollado sus actividades en la comercialización de hierro, conforme a los objetivos con los que se creó, de esta manera se procede a realizar el análisis de la situación financiera.
- 15) En cuanto a las NORMAS NIIF, también dejó manifiesto que se ha procedido a dar cumplimiento con la aplicación de las mismas lo cual está a cargo de la Contadora de la empresa con el aval del Auditor externo Lcdo. Jaime Camino
- 16) El porcentaje vigente de impuesto a la Renta en el ejercicio 2019 es el 25%. Según normativa vigente.

COMENTARIO DEL ESTADO SITUACION FINANCIERA



DICOHIERRO CIA. LTDA.

Informe de Gerencia – Gestión Administrativa

Al 31 de Diciembre 2019

Los Activos corrientes han disminuido en \$ 285,538.87 con relación al 2018 equivalente al -9.41%

Los Activos Fijos se han incrementado en \$ 92,937.43 con relación al 2018, equivalente al 5.93%.

Los Pasivos Corrientes se han disminuido en \$51,693.77; con relación al 2018 equivalente al -2.57%

Los Pasivos a Largo Plazo se han disminuido en \$ 60,166.68 con relación al 2018, equivalente al -7.78%

El Capital y las Reservas se han disminuido en \$ 25,893.36; con relación al 2018, equivalente al -1.62%, valor que corresponde a la reserva por diferencias en cálculos actuariales por cambios en los porcentajes de cálculo de periodos anteriores, ya que el capital social se ha mantenido.

COMENTARIO DEL ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Las ventas se han disminuido en \$2,534,442.72; con relación al 2018, equivalente al -18.35%

El Costo de ventas se ha disminuido en \$2,633,083.27; con relación al 2018, equivalente al -21.06%

Los gastos de operación se han incrementado en \$ 156,757.51; con relación al 2018 equivalente al 16.76%

UTILIDAD DEL EJERCICIO



DICOHIERRO CIA. LTDA.

Informe de Gerencia – Gestión Administrativa

Al 31 de Diciembre 2019

Se obtiene, utilidad en el presente ejercicio económico de \$ 310,545.10 que deducido el 15% de participación de trabajadores cuyo valor de \$ 46,581.75, el Impuesto a la renta por \$ 101,316.01; da una utilidad repartible de \$ 162,647.34

RECOMENDACIONES

Para la obtención de las metas y objetivos previstos por la compañía, es necesario seguir brindando el apoyo al personal Administrativo y Operativo de la compañía, lo que ayudara a fortalecer la estructura interna de la misma.

Atentamente,

Ana Ma. Pantoja A.

GERENTE