

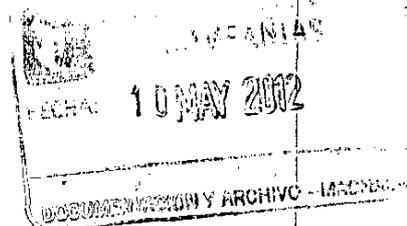
INFORME DEL ADMINISTRADOR

A los accionistas de:
FERTILIZANTES Y ABONOS PALACIOS MARQUEZ "FERTIPALMA CIA. LTDA"

Dando fiel cumplimiento a lo que dispone el Art.124 de la Ley de Compañías y Resolución 92-1-4-3-0013 expedida por el señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992 publicada en el R.O # 44 del 13 de octubre del mismo año, presento a ustedes mi informe por el ejercicio económico al 31 de Diciembre del 2011 de mi representada FERTILIZANTES Y ABONOS PALACIOS MARQUEZ "FERTIPALMA C. LTDA".

Siguiendo los requerimientos del Art.1ero de la mencionada resolución, condiciono este informe a la numeración de la resolución instructiva:

- 1.1 Cumpliendo con lo dispuesto por la Junta General de socios todas las decisiones tomadas y aplicadas han sido acertadas para la obtención de excelentes resultados.
- 1.2 Nuestro departamento de cartera y cobranzas ha tenido muy buenos resultados, ya que las cuentas por cobrar clientes se mantienen en un porcentaje tolerable.
- 1.3 Durante el periodo económico al 31 de diciembre del 2011 nuestras ventas de productos de nuestra marca tuvieron un incremento del 14.06 en lo relacionado al periodo anterior.
- 1.4 Los resultados del ejercicio con relación al año anterior tuvieron una deducción del 3.86 en la utilidad líquida, debido al incremento de gastos en la área de dirección.
- 1.5 A continuación resumo la situación financiera al cierre del ejercicio del año 2010 y de los resultados anuales, comparados con el ejercicio anterior 2011 originando variaciones que son explicadas a continuación:



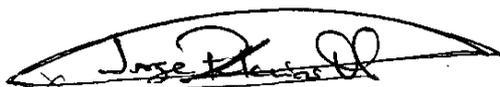
Balance General			
Comparativos de los años 2010-2011			
(Expresados en dólares completos)			
	2.011	2.010	Variaciones
Activos corrientes	1.216.485,25	1.450.339,69	233.854,44
Propiedad y Equipos	516.250,25	236.076,64	280.173,61
Otros no corrientes	4.943,20	5.337,76	-394,56
Total Activos	1.737.678,70	1.691.754,09	513.633,49
Pasivos Corrientes	657.002,33	784.601,79	127.599,46
Pasivos no corrientes	18.188,41	0	0,00
Patrimonio	1.062.487,96	907.152,30	-155.335,66
Total Pasivo y Patrimonio	1.737.678,70	1.691.754,09	485.897,29
Estado de Resultados			
Ingresos	5.243.201,43	4.705.014,08	538.187,35
Costo de Ventas	4.257.422,69	3.803.866,91	453.555,78
Utilidad Bruta	985.778,74	901.147,17	-84.631,57
Gastos Operacionales	563.515,11	448.451,95	115.063,16
Otros No Operacionales			
Utilidad-Pérdida Neta Antes de Impuesto y 15%	422.263,63	452.695,22	30.431,59

1.6 La variación se origina principalmente por lo explicado en el numeral 1.5.

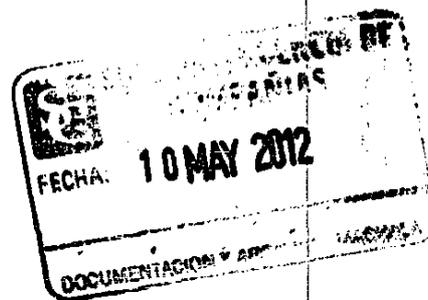
1.7 Recomiendo a la Junta General de Socios en cambiar ciertas políticas y estrategias operacionales que la empresa ha venido desarrollando durante este periodo económico para así obtener mejores resultados.

Al finalizar con este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me ha brindado el personal que presta sus servicios en esta compañía y también a los señores socios al confiarme la administración de la empresa

Muy atentamente,



Jorge Palacios Márquez.
GERENTE



Machala, 15 de abril de 2012