

Señores accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas durante este año han estado y continuarán estando encaminadas al logro integral del Objeto Social de Autofron S.A., cumpliendo los reglamentos vigentes y las políticas establecidas.

Entorno económico de Autofron.

Autofron S.A., se encuentra inmersa en el entorno económico y financiero del país como concesionaria de vehículos de lujo de marcas como: Honda, Lexus, Dodge, Jeep, Hyundai entre otras y vigilada por la Superintendencia de Compañías, viene siendo, al igual que todas las entidades del sector, regulada por las normas tributarias, de acuerdo a las resoluciones establecidas por el gobierno.

Además, de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, exigentes por las resoluciones y estándares que reglamenta para todo el sector comercial, en busca de lograr minimizar al máximo el riesgo de pérdida, está definiendo en varios indicadores financieros de gestión, la gestión realizada anualmente por los administradores de cada empresa, siendo ésta una política de Control del Estado y de Autocontrol de las empresas para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas al estatuto y al Reglamento de Crédito e igualmente a las políticas económicas internas de la empresa que en algunos casos limitan las acciones o actividades propias de la misma para su crecimiento, consolidación y expansión del desarrollo de compra y venta de vehículos automotores que es nuestro eje fundamental para lograr los objetivos deseados.

A continuación, detallo a ustedes el Informe Anual Gerencial, que se realiza de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, el mismo que me permito entregar a la Junta General de Accionistas:

Cumplimiento de Objetivos

En la etapa de la planeación estratégica se da la oportunidad de definir la razón de ser en el mercado, su estado idealizado en el futuro y plantear los objetivos junto con las acciones concretas para llegar a alcanzar el objetivo deseado.

Dentro de la elaboración del Plan de Trabajo administrativo propuesto a inicios del año 2015, se detallaban los objetivos generales y específicos de la empresa, los mismos que detallo a continuación:

- **Objetivos Generales:**
 - ✓ Cumplimiento de obligaciones
 - ✓ Planificación del plan de trabajo
 - ✓ Solidez Económica
 - ✓ Endeudamiento moderado

De los cuales, puedo informar que se ha cumplido el 80% de los objetivos generales, y se logró consolidar un plan de trabajo a mediano plazo.

- **Objetivos Específicos:**
 - ✓ Rentabilidad a largo plazo
 - ✓ Liderazgo del producto
 - ✓ Desarrollo del personal
 - ✓ Actividades de los empleados
 - ✓ Responsabilidad pública
 - ✓ Equilibrio entre los planes a corto y largo plazo

El sector automotriz ecuatoriano es uno de las principales actividades económicas del país debido a su volumen de ventas, al aporte por concepto de impuesto a la renta y a la generación de empleo.

En la actualidad, y, a pesar de su dinamismo, el sector automotriz se encuentra altamente

regulado, bajo el criterio que la economía está afectada por la reducción del precio del petróleo a nivel internacional, lo que impacta negativamente en la situación externa del país.

Se reconoce que la economía ecuatoriana enfrenta desafíos, pero la resolución del Comex es profunda y dramática, por la reducción de cupos para importar, las salvaguardas para partes de autos, y para vehículos pesados. Por otra parte existe restricción de los créditos por la banca que cada vez se hace más complicado adquirir un vehículo, lo que conlleva una contracción en el sector automotor.

Las ventas de automotores a nivel nacional bajaron en un 31% en el 2015 a diferencia con el 2014, la baja demanda también se debe por incertidumbre e indecisión entre los clientes frente a la compleja situación económica del país.

Sin embargo, la empresa logró los objetivos específicos en un 30%, el flujo contable tuvo inconvenientes financieros, pero aun así se logró cubrir las obligaciones, la rentabilidad está reflejada en los reportes anuales, así como el equilibrio entre los planes a corto y largo plazo y terminamos el año con un stock de un vehículo.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

- ✱ La Junta General y el directorio, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2015:
 - Conocieron y resolvieron el Informe de Gerencia y Comisario 2014
 - Conocieron y resolvieron el balance general del 2014
 - Designación de nuevo Gerente Ing. Tanya López, en el mes de Enero 2015
 - Designación del oficial de cumplimiento ante la UAF a la Ing. Melanny Honores Plaza, en el mes de Junio 2015
 - Continúa pendiente la Gestión realizada para la fusión por absorción de la compañía Importadora Norimport S.A. con Automotores de la Frontera Autofron S.A. y la respectiva disolución de la compañía Automotores de la Frontera Autofron S.A. , la misma que se encuentra en proceso ante la Superintendencia de compañías. Cabe indicar que hemos cumplido en presentar las últimas observaciones realizadas y a la

vez estamos a la espera de ser notificados para la aprobación a lo requerido ante este medio de control.

Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

Para brindar una mejor atención a nuestros clientes, el directorio decidió trasladar las actividades económicas a las instalaciones de Imveresa, ubicada en la Av. 25 de junio km 1 ½ vía a Pasaje, hecho que se dio en el mes de septiembre del 2015.

Ventas

Las ventas 2015 cerraron con un valor de \$ 154.527,77 bajaron en un 80% en relación al período 2014 que sus ventas fueron de \$ 753.053,55.

Este resultado es preocupante, debido que no obtuvimos el impacto financiero esperado en las ventas, lo que no permite cubrirse los costos y gastos operativos, que nuestra actividad comercial requiere para mantenerse en el giro del negocio.

- *En materia legal societaria*
 - Como entes obligados a presentar información referente a nuestros clientes, enviamos mensualmente en el año 2015, información de carácter económico-financiero a la Unidad de Análisis Financiero contra el lavado de Activos, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes
 - La empresa dejó de ser contribuyente especial en mes de Diciembre 2015

- *En materia legal Ministerio de Trabajo*
 - Dejó de laborar la Ing. Marlene Chuya – Auditora Interna
 - Dejó de labora la Ing. Isabel Carrión – Cobranzas
 - Ingresó a laborar la Ing. Melany Honores

- *Obligaciones Laborales*
 - Transcurrieron hechos normales de pagos en las fechas correspondientes de todos los Sueldos y Beneficios Sociales

Situación Financiera

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes:

Caja-Bancos	\$ 43,566.28	Constituye el 6.35% del total de Activos
Cuentas y Dctos por Cobrar No REL	\$ 20,989.30	Constituye el 3.05% del Total de Activos
Crédito Tributario	\$ 14,135.26	Constituye el 2.06% del Total de Activos
Inventarios	\$ 65,541.57	Constituye el 9.55% del Total de Activos
Terrenos	\$165,000	Constituye el 24.05% del Total de Activos
Propiedad Planta y Equipo	\$321,102.94	Constituye el 46.80 % del Total de Activos
Otros Activos no corrientes	\$ 58,810.00	Constituye el 8.57% del Total de Activos
Ventas	\$154,527.77	Constituyen el 88.29% del total de ingresos
Pérdida del Ejercicio	\$ 64,380.98	Constituye el 36.78% del total de los ingresos

Índices Financieros:

En el año 2015, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros:

Índice de Liquidez

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activos Corriente}}{\text{Pasivos Corrientes}}$$

$$\text{Resultado} = \frac{140.146,28}{12,337.72} = 11.36$$

El resultado de ésta razón, da como consecuencia que la compañía al cierre del 2015, posea \$ **11.36** para pagar cada \$ **1.00** de deuda, lo que da un saldo a favor de su economía, este resultado nos refleja índice de liquidez sobre los pasivos inmediatos de la empresa.

Prueba Acida:

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{mercaderías}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Resultado} = \frac{140,146.28 - 65,541.57}{12,337.72} = 6.05$$

Estamos determinando cuál sería la capacidad de pago que tiene la empresa, considerando sólo el efectivo y el efectivo próximo (cuentas por cobrar, depósitos,..) es decir, excluyendo sus mercaderías.

El resultado de ésta razón significa que por cada dólar que adeudamos, tenemos \$ 6.05 de dinero circulante, para cubrir obligaciones, es decir que la empresa cuenta con disponible, para cubrir sus obligaciones de corto plazo.

Índice de Rentabilidad sobre ventas:

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas}}$$

$$\text{Resultado: } \frac{-64,380.98}{154,527.27} = -0.42$$

La rentabilidad es el rendimiento o retorno valorado en unidades monetarias, que la empresa obtiene a partir de sus recursos, es decir es la utilidad del período expresado como un porcentaje de las ventas, de los activos o de su capital. En nuestro caso tenemos pérdida.

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Activos}}$$

$$\text{Resultado: } \frac{-64.380,98}{686.141,99} = -0,09$$

Para saber si la rentabilidad de la empresa es adecuada, se puede comparar la rentabilidad obtenida en el período con la rentabilidad que habría obtenido el capital si se hubiera depositado a plazo por el mismo período. En general, una empresa tiene que alcanzar una mejor rentabilidad que las alternativas que ofrece el sistema financiero.

Propuesta para el destino de las utilidades:

La empresa cumple con las obligaciones patronales, lamentablemente ésta vez no hubo los resultados deseados, pero se tiene el entusiasmo que se ha cumplido con todos los deberes formales y legales que una empresa debe tener y cuyas expectativas de crecimiento van de la mano del esfuerzo de todos sus colaboradores.

Recomendaciones a la Junta de Accionistas y Directorio:

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Elaborar en forma mensual el flujo de caja
- ✓ Tener un inventario moderado de vehículos disponible para la venta
- ✓ Incorporar al portafolio de modelos de vehículos en autos, camionetas y jeep con marcas, precios accesibles, y de esta manera incrementar las ventas.
- ✓ Elaborar un plan de ventas que nos permita aplicar las estrategias más acertadas para obtener una rentabilidad neta.
- ✓ Aprovechar la infraestructura de Autofron, para ser alquilada y obtener otros ingresos, y de esta manera compensar gastos fijos y mejorar la situación económica de la empresa.
- ✓ La empresa presenta sus Estados Financieros, con una pérdida considerable de \$ 64,380.98 y teniendo en consideración las utilidades acumuladas de períodos anteriores por la cantidad de \$ 267,510.16, se sugiere a los accionistas que se compense las pérdidas del ejercicio fiscal 2015 con las utilidades antes indicadas.

Señores Accionistas, lamentablemente nuestro sector sigue siendo afectado por los cambios gubernamentales que afectan el normal desarrollo de nuestros negocios, continuamos con las restricciones, además de la reforma tributaria, arancelaria y otros impuestos que elevan los costos de los productos y afectan a nuestros clientes.

Estoy segura de que las condiciones financieras mejorarán en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo a mantener la empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente,



Ing. Tanya López Q.

GERENTE AUTOFRON S.A.