

Señores accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas durante este año han estado y continuarán estando encaminadas al logro integral del Objeto Social de Autofron S.A., cumpliendo los reglamentos vigentes y las políticas establecidas.

Entorno económico de Autofron.

Autofron S.A., se encuentra inmersa en el entorno económico y financiero del país como concesionaria de vehículos de lujo de marcas como: Honda, Lexus, Dodge, Jeep, Hyundai entre otras y vigilada por la Superintendencia de Compañías, viene siendo, al igual que todas las entidades del sector, regulada por las normas tributarias, de acuerdo a las resoluciones establecidas por el gobierno.

Además, de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, exigentes por las resoluciones y estándares que reglamenta para todo el sector comercial, en busca de lograr minimizar al máximo el riesgo de pérdida, está definiendo en varios indicadores financieros de gestión, la gestión realizada anualmente por los administradores de cada empresa, siendo ésta una política de Control del Estado y de Autocontrol de las empresas para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas al estatuto y al Reglamento de Crédito e igualmente a las políticas económicas internas de la empresa que en algunos casos limitan las acciones o actividades propias de la misma para su crecimiento, consolidación y expansión del desarrollo de compra y venta de vehículos automotores que es nuestro eje fundamental para lograr los recursos deseados.

A continuación, detallo a ustedes el Informe Anual Gerencial, que se realiza de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, el mismo que me permito entregar a la Junta General de Accionistas:

Cumplimiento de Objetivos

En la etapa de la planeación estratégica se da la oportunidad de definir la razón de ser en el mercado, su estado idealizado en el futuro y plantear los objetivos junto con las acciones concretas para llegar a alcanzar el objetivo deseado.

Dentro de la elaboración del Plan de Trabajo administrativo propuesto a inicios del año 2014, se detallaban los objetivos generales y específicos de la empresa, los mismos que detallo a continuación:

- **Objetivos Generales:**
 - ✓ Cumplimiento de obligaciones
 - ✓ Planificación del plan de trabajo
 - ✓ Solidez Económica
 - ✓ Endeudamiento moderado

De los cuales, puedo informar que se ha cumplido el 100% de los objetivos generales, y se logró consolidar un plan de trabajo a mediano plazo.

- **Objetivos Específicos:**
 - ✓ Rentabilidad a largo plazo
 - ✓ Posición en el mercado
 - ✓ Productividad
 - ✓ Liderazgo del producto
 - ✓ Desarrollo del personal
 - ✓ Actividades de los empleados
 - ✓ Responsabilidad pública
 - ✓ Equilibrio entre los planes a corto y largo plazo

La empresa logró los objetivos específicos en un 60%, el flujo contable tuvo inconvenientes financieros, pero aun así se logró cubrir las obligaciones, la rentabilidad está reflejada en los reportes anuales, así como el equilibrio entre los planes a corto y largo plazo y terminamos el año con un stock de dos vehículos.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

- ✱ La Junta General y el directorio, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2014:
 - Conocieron y resolvieron el Informe de Gerencia 2013
 - Designaron comisario de la compañía
 - Conocieron y resolvieron el balance del 2013
 - Designación de nuevo Gerente Ing. Tanya López, en el mes de Enero 2015
 - Autorización a los administradores de la Compañía para que contraten los servicios de Auditoría externa por el año 2014.
 - Aprobaron la suscripción de 58800 acciones de un dólar cada una en la compañía Importadora Norimport S.A.
 - Aprobaron Manual de Prevención ncontra el Lavado de Activos
 - Aprobaron el registro de firma conjunta de Ing. Tanya López y Lic. Teresa Añazco en las cuentas corrientes de la empresa en los bancos: Machala, Pichincha y Austro.
 - Aprobaron la fusión por absorción con la compañía Importadora Norimport S.A., y la respectiva disolución de la compañía Automotores de la Frontera Autofron S.A.

Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

- *En materia legal societaria*
 - Como entes obligados a presentar información referente a nuestros clientes, enviamos mensualmente en el año 2014, información de carácter económico-financiero a la Unidad de Análisis Financiero contra el lavado de Activos, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

- *En materia legal Ministerio de Trabajo*
 - Dejó de laborar la Ing. Miriam Gutiérrez - Auxiliar Contable
 - Dejó de laborar Mayra Moncada - Cajera
 - Dejó de laborar el Sr. Max Delgado – Vendedor

- Dejó de laborar el Sr. Max Delgado – Vendedor
- *Obligaciones Laborales*
 - Transcurrieron hechos normales de pagos en las fechas correspondientes de todos los Sueldos y Beneficios Sociales

Situación Financiera

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes:

Caja-Bancos	\$ 2,896.03	Constituye el 0.36% del total de Activos
Cuentas y Dctos por Cobrar No REL	\$ 42,251.69	Constituye el 5.21% del Total de Activos
Cuentas y Dctos por Cobrar No REL	\$ 37,196.43	Constituye el 4.58% del Total de Activos
Cuentas por cobrar empleados	\$ 422.14	Constituye el 0.05% del Total de Activos
Crédito Tributario	\$ 31,662.76	Constituye el 3.90% del Total de Activos
Inventarios	\$128,121.63	Constituye el 15.79% del Total de Activos
Terrenos	\$ 16,000.00	Constituye el 20.33% del Total de Activos
Propiedad Planta y Equipo	\$344,001.34	Constituye el 42.39% del Total de Activos
Otros Activos no corrientes	\$ 58,810.00	Constituye el 7.25% del Total de Activos
Ventas	\$753,053.55	Constituyen el 94.81% del total de ingresos
Pérdida del Ejercicio	\$ 85,698.81	Constituye el 10.79% del total de los ingresos

Índices Financieros:

En el año 2014, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros:

Índice de Liquidez

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$$

$$\text{Resultado} = \frac{242.342,24}{50.782,33} = 4,77$$

El resultado de ésta razón, da como consecuencia que la compañía al cierre del 2014, poseía \$ 4,77 para pagar cada \$ 1.00 de deuda, lo que da un saldo a favor de su economía, este

resultado nos refleja índice de liquidez sobre los pasivos inmediatos de la empresa.

Prueba Acida:

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{mercaderías}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Resultado} = \frac{242.342,24 - 128121,63}{50.782,33} = 2,25$$

Estamos determinando cuál sería la capacidad de pago que tiene la empresa, considerando sólo el efectivo y el efectivo próximo (cuentas por cobrar, depósitos,..) es decir, excluyendo sus mercaderías.

El resultado de ésta razón significa que por cada dólar que adeudamos, tenemos \$ 2,25 de dinero circulante, para cubrir obligaciones, es decir que la empresa cuenta con disponible, para cubrir sus obligaciones de corto plazo.

Índice de Rentabilidad sobre ventas:

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas}}$$

$$\text{Resultado: } \frac{-85.698,81}{753.053,55} = -0,11$$

La rentabilidad es el rendimiento o retorno valorado en unidades monetarias, que la empresa obtiene a partir de sus recursos, es decir es la utilidad del período expresado como un porcentaje de las ventas, de los activos o de su capital. En nuestro caso tenemos pérdida.

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Activos}}$$

$$\text{Resultado: } \frac{-85,698,81}{811,236,35} = -0,11$$

Para saber si la rentabilidad de la empresa es adecuada, se puede comparar la rentabilidad obtenida en el período con la rentabilidad que habría obtenido el capital si se hubiera depositado a plazo por el mismo período. En general, una empresa tiene que alcanzar una mejor rentabilidad que las alternativas que ofrece el sistema financiero.

Propuesta para el destino de las utilidades:

La empresa cumple con las obligaciones patronales, lamentablemente ésta vez no hubo los resultados deseados, pero se tiene el entusiasmo que se ha cumplido con todos los deberes formales y legales que una empresa debe tener y cuyas expectativas de crecimiento van de la mano del esfuerzo de todos sus colaboradores.

Recomendaciones a la Junta de Accionistas y Directorio:

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Elaborar en forma mensual el flujo de caja
- ✓ Incorporar al portafolio de modelos de vehículos en autos, camionetas y jeep con precios accesibles, y de esta manera incrementar la cartera de clientes.
- ✓ Elaborar un plan de ventas que nos permita aplicar las estrategias más acertadas para obtener una rentabilidad neta.
- ✓ Aprovechar la infraestructura de Autofron, para vender repuestos de las marcas que comercializamos en automotores.

La empresa presenta sus Estados Financieros, con una pérdida considerable, por lo cual estoy seguro de que las condiciones financieras mejorarán en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo a mantener la empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente,



Ing. Fariza López Q.

GERENTE AUTOFRON S.A.