

**Informe Anual de Gerencia  
Periodo 2011**

Señores accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas durante este año, han estado y continuarán estando encaminadas al logro integral del Objeto Social de Autofron, cumpliendo los reglamentos vigentes y las políticas establecidas.

**Entorno económico de Autofron.**

Autofron, inmersa en el entorno económico y financiero del país como concesionaria de vehículos híbridos de marcas como: Honda, Ford, Lexus, GMC, Porsche, entre otras y vigilada por la Superintendencia de Compañías, viene siendo, al igual que todas las entidades del sector, regulada por las normas tributarias, de acuerdo a las resoluciones establecidas por el gobierno.

Además, de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, exigentes por las resoluciones y estándares que reglamenta para todo el sector comercial, en busca de lograr minimizar al máximo el riesgo de pérdida, está definiendo en varios indicadores financieros de gestión, la gestión realizada anualmente por los administradores de cada empresa, siendo ésta una política de Control del Estado y de Autocontrol de las empresas para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas al estatuto y al Reglamento de Crédito e igualmente a las políticas económicas internas de la empresa que en algunos casos limitan las acciones o actividades propias de la misma para su crecimiento, consolidación y expansión del desarrollo de compra y venta de vehículos automotores que es nuestro eje fundamental para lograr los recursos deseados.

Por ello es importante interpretar de la forma más objetiva dichas reformas obligantes que de todas maneras siempre buscaremos y exigiremos que dichas decisiones no perjudiquen los intereses generales de nuestros clientes internos y externos en lo que debe ser el funcionamiento y desarrollo de la empresa.

A continuación, detallo a ustedes el Informe Anual Gerencial, que se realiza de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, el mismo que me permito entregar a



GMC



CHEVROLET



la Junta General de Accionistas:

**Cumplimiento de Objetivos**

En la etapa de la planeación estratégica se da la oportunidad de definir la razón de ser en el mercado, su estado idealizado en el futuro y plantear los objetivos junto con las acciones concretas para llegar a alcanzar el objetivo deseado.

Dentro de la elaboración del Plan de Trabajo administrativo propuesto a inicios del año 2011, se detallaban los objetivos generales y específicos de la empresa, los mismos que detallo a continuación:

• **Objetivos Generales:**

- ✓ Reconstrucción de las instalaciones
- ✓ Cumplimiento de obligaciones
- ✓ Planificación del plan de trabajo
- ✓ Solidez Económica
- ✓ Endeudamiento moderado

De los cuales, puedo informar que se ha cumplido el 100% de los objetivos generales, logrando estabilidad económica y se logró consolidar un plan de trabajo a mediano plazo.

• **Objetivos Específicos:**

- ✓ Rentabilidad a largo plazo
- ✓ Posición en el mercado
- ✓ Productividad
- ✓ Liderazgo del producto
- ✓ Desarrollo del personal
- ✓ Actividades de los empleados
- ✓ Responsabilidad pública
- ✓ Equilibrio entre los planes a corto y largo plazo
- ✓ Aumentar las utilidades, aumentando las ventas y disminuyendo los costos



GMC



CHEVROLET



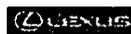
**Informe Anual de Gerencia  
Periodo 2011**

La empresa logró los objetivos específicos en un 60%, el flujo contable no tuvo inconvenientes financieros, logrando solidez en las operaciones suficientes para cubrir las obligaciones, la rentabilidad está reflejada en los reportes anuales, así como el equilibrio entre los planes a corto y largo plazo, pero al tener una construcción en curso, nuestra empresa tuvo que buscar otras instalaciones para poder continuar con su operatividad, durante casi todo el año 2011 alquilamos oficinas en la empresa Imveresa, ubicada en el Km. 1.5 vía a Machala, y nos mantuvimos con un stock limitado de vehículos.

Aunque durante el año 2011 no se tuvo mayores ganancias y beneficios, se mantuvo lo suficiente para cubrir las obligaciones, ya que consideramos que la remodelación de las instalaciones es una inversión que rendirá frutos, dado que incluso la ubicación de la empresa en la Av. 25 de Junio y Ayacucho, tendrá el beneficio de que dichas calles están siendo regeneradas por el Municipio de la ciudad, esto incrementará la plusvalía de la edificación y será un punto estratégico para la venta de los vehículos que comercializamos.

**Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio**

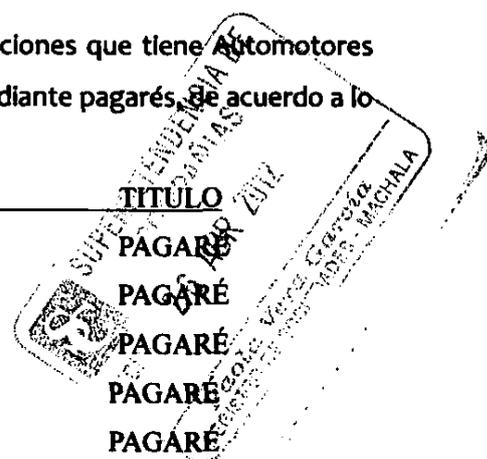
- \* La Junta General y el directorio, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2011:
  - Analizaron y aprobaron la aplicación y transición de las NIIF para PYMES
  - Conocieron y resolvieron el Informe de Gerencia
  - Conocieron y resolvieron el balance general y la distribución de utilidades del 2010
  - Autorizaron a los administradores de la compañía para que contraten los servicios de auditoria externa por el año 2010
  - Autorizaron el pago de facturas mediante transferencia bancaria al exterior por compra de vehículos a nombre de Norimport
  - Analizaron respecto de las utilidades no distribuidas desde el año 1996 hasta el año 2005.



## Informe Anual de Gerencia Periodo 2011

- Autorizaron préstamo a través de transferencia a Femar S.A. Cta. Cte. 3184602515 JGB Bank Miami Florida desde Autofron S.A. Cta. Cte.# 3187363415 JGB Bank por un valor de \$ 199.987,50
- Autorizaron préstamo a través de transferencia bancaria a Femar S.A. Cta. Cte.# 34393788-04 Bco. Pichincha desde Autofron S.A. Cta.CTe. # 31039356-04 Bco. Pichincha por un valor total de \$ 35.000,00
- Autorizaron préstamo a través de transferencia bancaria a Prima Electronicorp Cia. Ltda. Cta. Cte.# 9911634 Bco. del Austro desde Autofron S.A. Cta. Cte.# 07-11730-2 Bco. del Austro por un valor total de \$ 300.000,00
- Autorizaron préstamo a través de transferencia bancaria a Imveresa S.A. Cta. Cte.# 3184603315 JGB Bank Miami- Florida desde Autofron S.A. Cta. Cte.# 3187363415 JGB Bank por un valor total de \$ 200.000,00
- Autorizaron préstamo a través de transferencia bancaria a Femar S.A. Cta.CTe. # 223404959 Bco. del Pichincha desde Autofron S.A. Cta.Cte.# 3187363415 JGB Bank por un valor total de \$ 4.957,00
- Autorizaron el pago de utilidades del ejercicio económico 2010 a Norimport por \$ 33.906.44
- Autorizaron a los administradores de la compañía para que contraten los servicios de auditoria externa por el año 2011.
- Autorizaron la forma como va a cancelar las obligaciones que tiene Automotores de la Frontera Autofron S.A. con sus acreedores, mediante pagarés de acuerdo a lo siguiente:

DEUDORA	VALOR	TITULO
* IMVERESA S.A.	\$ 400.000,00	PAGARÉ
* IMVERESA S.A.	\$ 100.000,00	PAGARÉ
* IMVERESA S.A.	\$ 200.000,00	PAGARÉ
* FEMAR S.A.	\$ 187.651,99	PAGARÉ
* FEMAR S.A.	\$ 35.000,00	PAGARÉ
* FEMAR S.A.	\$ 4.957,00	PAGARÉ
* PRIMA ELECTRONICORP S.A.	\$ 300.000,00	PAGARÉ



## Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

- *En materia legal societaria*
  - No hubieron sucesos en todo el periodo 2010
- *En materia legal Ministerio de Trabajo*
  - Dejaron de laborar en nuestra empresa los Sres: Victor Javier Zambrano Cruz y Srta. Karen Denisse Urigüen.
- *En materia legal Penal*
  - Se abrió una denuncia por robo de repuestos en contra del Sr. Juan Carlos Méndez Mogrovejo.
- *Obligaciones Laborales*
  - Transcurrieron hechos normales de pagos en las fechas correspondientes de todos los Sueldos y Beneficios Sociales
- *Capacitación del Personal*
  - Capacitación permanente para el área de Venta, contabilidad y atención al público.

## Situación Financiera

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes:

<b>Caja-Bancos</b>	<b>\$ 183.186,83</b>	Constituye el 9,27% del total de Activos
<b>Inversiones</b>	<b>\$ 43.110,67</b>	Constituye el 2.18% del total de Activos
<b>Cuentas y Dctos por Cobrar</b>	<b>\$ 523.527,62</b>	Constituye el 26,49% del Total de Activos



**Informe Anual de Gerencia  
Período 2011**

<b>Cuentas por cobrar empleados</b>	<b>\$ 2.810,00</b>	Constituye el 0,14% del Total de Activos
<b>Préstamos a Cías Relacionadas</b>	<b>\$ 758.818,85</b>	Constituye el 38,39% del Total de Activos
<b>Crédito Tributario</b>	<b>\$ 25.103,55</b>	Constituye el 1,27% del Total de Activos
<b>Cuentas por cobrar IVA</b>	<b>\$ 767,06</b>	Constituye el 0,04% del Total de Activos
<b>Anticipos a Proveedores</b>	<b>\$ 2.842,72</b>	Constituye el 0,14% del Total de Activos
<b>Inventarios</b>	<b>\$ 93.608,17</b>	Constituye el 4,74% del Total de Activos
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b>\$ 71.495,39</b>	Constituye el 3,62% del Total de Activos
<b>Ingresos Brutos</b>	<b>\$ 787.014,90</b>	Constituyen las Ventas Operacionales

**Indices Financieros:**

En el año 2011, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros:

**Índice de Liquidez**

	Fórmula	=	Activos Corrientes	=	Pasivos Corrientes
<b>Resultado</b>	=		<b>1'467.021,10</b>	=	<b>1,08</b>
			<b>1'369.310,50</b>		

El resultado de ésta razón, da como consecuencia que la compañía al cierre del 2011, poseía \$ 1,08 para pagar cada \$ 1,00 de deuda, lo que da un mínimo saldo a favor de su economía, dado



GMC



Informe Anual de Gerencia  
Periodo 2011

que las ventas disminuyeron considerablemente a consecuencia de la limitación del stock de vehículos por la construcción de las nuevas instalaciones, este resultado nos refleja un alto riesgo sobre los pasivos inmediatos de la empresa.

- Los pasivos corrientes deben ser tratados con prudencia y un 40% o 25% debe pasar al pasivo a largo plazo, lo que sin duda daría un índice positivo de endeudamiento.

**Prueba Acida:**

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{mercaderías}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Resultado:} = \frac{1'467.021,10 - 93.608,17}{1'369.310,50} = 1,01$$

Estamos determinando cuál sería la capacidad de pago que tiene la empresa, considerando sólo el efectivo y el efectivo próximo (cuentas por cobrar, depósitos,..) es decir, excluyendo sus mercaderías.

El resultado de ésta razón significa que por cada dólar que debemos (\$1) tenemos la misma cantidad \$1.00 del activo circulante sin mercaderías para cubrir obligaciones, es decir que la empresa cuenta no cuenta con un excedente pero cumple con la cancelación de sus obligaciones de corto plazo.

**Índice de Rentabilidad sobre ventas:**

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas}}$$



GMC



CHEVROLET



Informe Anual de Gerencia  
Período 2011

$$\text{Resultado} = \frac{71.495,39}{787.014,90} = 0,09\%$$

La rentabilidad es el rendimiento o retorno valorado en unidades monetarias, que la empresa obtiene a partir de sus recursos, es decir es la utilidad del período expresado como un porcentaje de las ventas, de los activos o de su capital.

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Activos}}$$

$$\text{Resultado} = \frac{71.495,39}{1'976.479,67} = 0,04\%$$

Para saber si la rentabilidad de la empresa es adecuada, se puede comparar la rentabilidad obtenida en el período con la rentabilidad que habría obtenido el capital si se hubiera depositado a plazo por el mismo período. En general, una empresa tiene que alcanzar una mejor rentabilidad que las alternativas que ofrece el sistema financiero.

**Propuesta para el destino de las utilidades:**

La empresa cumple con las obligaciones patronales, por lo cual todos los años reparte las utilidades entre sus colaboradores, y los excedentes a los socios, frutos de un buen manejo administrativo financiero.

**Recomendaciones a la Junta de Accionistas y Directorio:**

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Transferir las cuentas de pasivo corriente a largo plazo
- ✓ Elaborar en forma mensual el flujo de caja



- ✓ Elaborar el plan de ventas con mayor utilidad neta
- ✓ Reestructurar las políticas contables y financieras

En consecuencia se determina que el año 2012, debe ser un año difícil, pero rentable, con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que si los resultados y los cambios esperados son óptimos, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del Año 2012.

La empresa presenta sus Estados Financieros, con una utilidad disminuida, consecuencia de la reestructuración por la que está pasando la empresa, por lo cual estoy segura de que las condiciones financieras mejorarán en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

**Estado del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual**

En cuanto a las normas de propiedad intelectual, debo informar que aún nos encontramos cumpliendo con la normativa vigente, tenemos licencias autorizadas de Windows 7 y Microsoft en todas las máquinas de la empresa.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo a mantener la empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente

  
Lic. Kahida Rivera Vélez

**GERENTE GENERAL  
AUTOFRON S.A.**



GMC



CHEVROLET

