

Señores accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas durante este año, han estado y continuarán estando encaminadas al logro integral del Objeto Social de Autofron, cumpliendo los reglamentos vigentes y las políticas establecidas.

Entorno económico de Autofron.

Autofron, inmersa en el entorno económico y financiero del país como concesionaria de vehículos marca Mazda, y vigilada por la Superintendencia de Compañías, viene siendo al igual que todas las entidades del sector, regulada por las normas tributarias, de acuerdo a las resoluciones establecidas por el gobierno.

Además, de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, exigentes por las resoluciones y estándares que reglamenta para todo el sector comercial, en busca de lograr minimizar al máximo el riesgo de pérdida, está definiendo en varios indicadores financieros de gestión, la gestión realizada anualmente por los administradores de cada empresa, siendo ésta una política de Control del Estado y de Autocontrol de las empresas para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas al estatuto y al Reglamento de Crédito e igualmente a las políticas económicas internas de la empresa que en algunos casos limitan las acciones o actividades propias de la misma para su crecimiento, consolidación y expansión del desarrollo de compra y venta de vehículos automotores que es nuestro eje fundamental para lograr los recursos deseados.

Por ello es importante interpretar de la forma más objetiva dichas reformas obligantes que de todas maneras siempre buscaremos y exigiremos que dichas decisiones no perjudiquen los intereses generales de nuestros clientes internos y externos en lo que debe ser el funcionamiento y desarrollo de la empresa.

A continuación, detallo a ustedes el Informe Anual Gerencial, que se realiza de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, el mismo que me permito entregar a la Junta General de Accionistas:

Cumplimiento de Objetivos

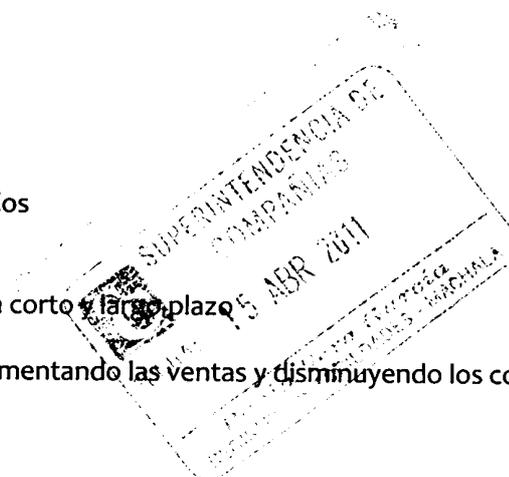
En la etapa de la planeación estratégica se da la oportunidad de definir la razón de ser en el mercado, su estado idealizado en el futuro y plantear los objetivos junto con las acciones concretas para llegar a alcanzar el estado deseado.

Dentro de la elaboración del Plan de Trabajo administrativo propuesto a inicios del año 2010, se detallaban los objetivos generales y específicos de la empresa, los mismos que detallo a continuación:

- **Objetivos Generales:**
 - ✓ Planificación del plan de trabajo
 - ✓ Solidez Económica
 - ✓ Endeudamiento moderado

De los cuales, puedo informar que se ha cumplido el 100% de los objetivos generales, logrando estabilidad económica y se logró consolidar un plan de trabajo a mediano plazo.

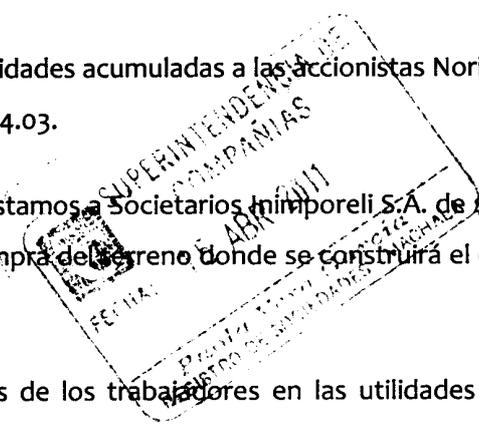
- **Objetivos Específicos:**
 - ✓ Rentabilidad a largo plazo
 - ✓ Posición en el mercado
 - ✓ Productividad
 - ✓ Liderazgo del producto
 - ✓ Desarrollo del personal
 - ✓ Actividades de los empleados
 - ✓ Responsabilidad pública
 - ✓ Equilibrio entre los planes a corto y largo plazo
 - ✓ Aumentar las utilidades, aumentando las ventas y disminuyendo los costos



La empresa logró los objetivos específicos en un 80%, el flujo contable no tuvo inconvenientes financieros, logrando solidez en las operaciones, la rentabilidad está reflejada en los reportes anuales, así como el equilibrio entre los planes a corto y largo plazo.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

- * La Junta General y el directorio, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2010:
- * Aprobaron la legalización de Balances en la Superintendencia de Compañías del año 2010.
- * Aprobaron la autorización para contratar Auditoría externa.
- * Aprobaron la designación de comisaria a la Lic.Yeny Gracia Suárez.
- * Aprobaron ratificar al Dr.Welmer Quezada Neira en el cargo de Presidente de la compañía.
- * Autorización a la gerente Lic.Kahida Rivera y contadora Lic.Teresa Añazco para firmar los cheques de la compañía.
- * Aprobaron la distribución de la utilidades acumuladas a las accionistas Norimport S.A. \$ 241,016,37 e Inimporeli S.A. \$ 238,114.03.
- * Aprobaron que el saldo de los Préstamos a Societarios Inimporeli S.A. de \$ 6,885.97 se lo entregue como anticipo a la compra del terreno donde se construirá el edificio de la empresa.
- * Aprobaron que las participaciones de los trabajadores en las utilidades de los años desde 1996 a 2005 se lo transfiera a Otros Ingresos Extraordinarios, esto es de los



empleados que ya no laboran en esta empresa.

Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

- *En materia legal societaria*
 - No hubieron sucesos en todo el periodo 2010

- *En materia legal Ministerio de Trabajo*
 - No hubieron sucesos en todo el periodo 2010

- *En materia legal Penal*
 - No hubieron sucesos en todo el periodo 2010

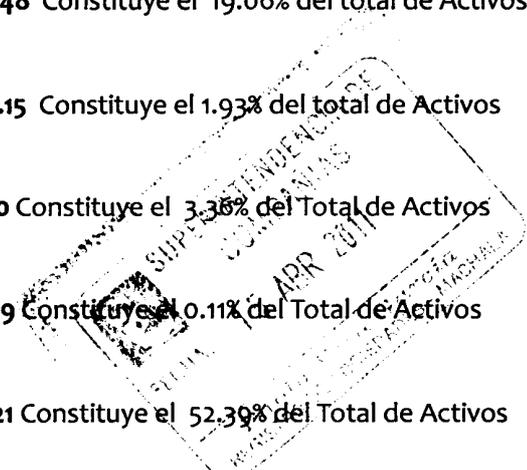
- *Obligaciones Laborales*
 - Transcurrieron hechos normales de pagos en las fechas correspondientes de todos los Sueldos y Beneficios Sociales

- *Capacitación del Personal*
 - Capacitación permanente para el área de Venta, contabilidad y atención al público.

Situación Financiera

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes:

Caja-Bancos	\$ 404,819.48	Constituye el 19.06% del total de Activos
Inversiones	\$ 41,046.15	Constituye el 1.93% del total de Activos
Cuentas y Dctos por Cobrar	\$ 71,336.90	Constituye el 3.36% del Total de Activos
Cuentas por cobrar empleados	\$ 2,236.39	Constituye el 0.11% del Total de Activos
Préstamos a Cías Relacionadas	\$ 1'113,082.21	Constituye el 52.39% del Total de Activos



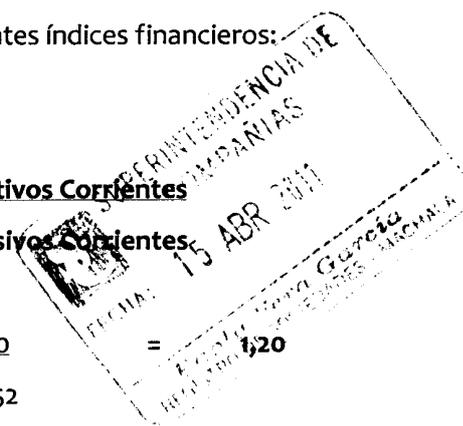
Préstamos a Societarios	\$ 22,995.63	Constituye el 1.08% del Total de Activos
Crédito Tributario	\$ 30,046.63	Constituye el 1.41% del Total de Activos
Anticipos a Proveedores	\$ 6,885.97	Constituye el 0.32% del Total de Activos
Importaciones en Tránsito	\$ 150,132.00	Constituye el 7.07% del Total de Activos
Inventarios	\$ 279,259.94	Constituye el 13.14% del Total de Activos
Utilidad del Ejercicio	\$ 100,912.03	Constituye el 4.75% del Total de Activos (Como concesionaria tenemos el 10.00% de promedio de Utilidad Bruta)
Ingresos Brutos	\$ 3,383,196.71	Constituyen las Ventas Operacionales

Indíces Financieros:

En el año 2010, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros:

Índice de Liquidez

Fórmula	=	Activos Corrientes	
		Pasivos Corrientes	
Resultado	=	2'121,841.30	= 1,20
		1'766,480.52	



El resultado de ésta razón, da como consecuencia que la compañía al cierre del 2010, poseía \$ 1.20 para pagar cada \$ 1.00 de deuda, lo que da un saldo a favor de su economía con un riesgo moderado, sobre los pasivos inmediatos de la empresa.

- Los pasivos corrientes deben ser tratados con prudencia y un 40% o 25% debe pasar al pasivo a largo plazo, lo que sin duda daría un índice positivo de endeudamiento, especialmente deben eliminarse las Deudas Societarias, a través de un aumento patrimonial.

Prueba Ácida:

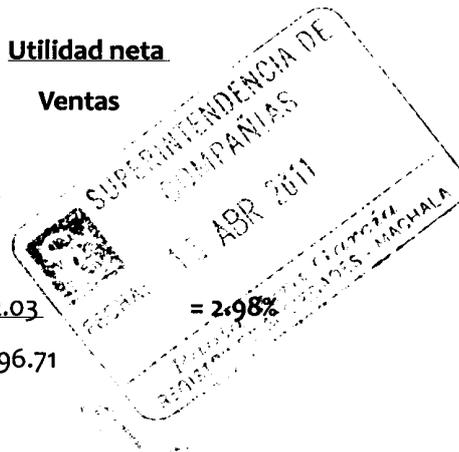
$$\begin{array}{l}
 \text{Fórmula} \quad = \quad \frac{\text{Activo corriente} - \text{mercaderías}}{\text{Pasivo corriente}} \\
 \\
 \text{Resultado:} \quad = \quad \frac{2'121,841.30 - 279,259.94}{1'766,480.52} = 1.04
 \end{array}$$

Estamos determinando cuál sería la capacidad de pago que tiene la empresa, considerando sólo el efectivo y el efectivo próximo (cuentas por cobrar, depósitos,..) es decir, excluyendo sus mercaderías.

El resultado de ésta razón significa que por cada dólar que debemos (\$1) tenemos \$1.04 del activo circulante sin mercaderías para cubrir obligaciones, es decir que la empresa cuenta con un excedente de \$ 0.04 cancelando sus obligaciones de corto plazo.

Índice de Rentabilidad sobre ventas:

$$\begin{array}{l}
 \text{Fórmula} \quad = \quad \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas}} \\
 \\
 \text{Resultado} \quad = \quad \frac{100,912.03}{3'383,196.71} = 2.98\%
 \end{array}$$



La rentabilidad es el rendimiento o retorno valorado en unidades monetarias, que la empresa obtiene a partir de sus recursos, es decir es la utilidad del período expresado como un porcentaje de las ventas, de los activos o de su capital.

$$\begin{array}{rcll} \text{Fórmula} & = & \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Activos}} & \\ \\ \text{Resultado} & = & \frac{100,912.03}{2'124,468.10} & = 4,75\% \end{array}$$

Para saber si la rentabilidad de la empresa es adecuada, se puede comparar la rentabilidad obtenida en el período con la rentabilidad que habría obtenido el capital si se hubiera depositado a plazo por el mismo período. En general, una empresa tiene que alcanzar una mejor rentabilidad que las alternativas que ofrece el sistema financiero.

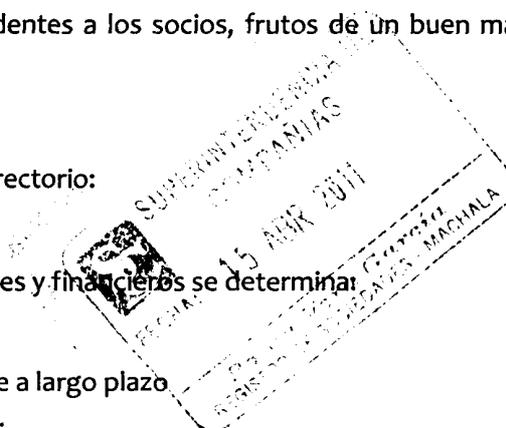
Propuesta para el destino de las utilidades:

La empresa cumple con las obligaciones patronales, por lo cual todos los años reparte las utilidades entre sus colaboradores, y los excedentes a los socios, frutos de un buen manejo administrativo financiero.

Recomendaciones a la Junta de Accionistas y Directorio:

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Transferir las cuentas de pasivo corriente a largo plazo
- ✓ Elaborar en forma mensual el flujo de caja
- ✓ Elaborar el plan de ventas con mayor utilidad neta
- ✓ Reestructurar las políticas contables y financieras



En consecuencia se determina que el año 2011, debe ser un año difícil, pero rentable, con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que si los resultados y los cambios esperados son óptimos, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del Año 2011.

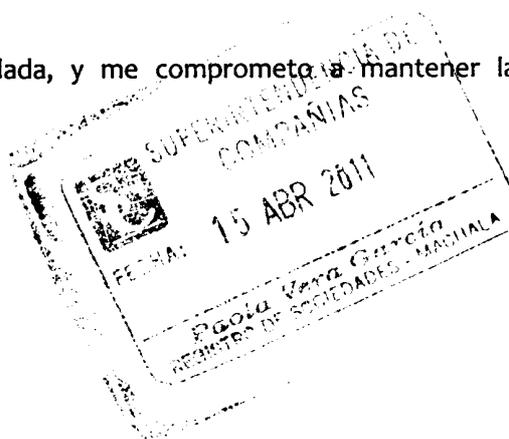
La empresa presenta sus Estados Financieros, con una utilidad manejable, esperando que las condiciones financieras mejoren en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

Estado del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual

En cuanto a las normas de propiedad intelectual, debo informar que nos encontramos cumpliendo con la normativa vigente, tenemos licencias de Windows 7 y Microsoft en todas las máquinas de la empresa, todas tienen licencias autorizadas.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo a mantener la empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente




Lic. Kahida Rivera Vélez

GERENTE AUTOFRON S.A.