

**FEBRES CORDERO CUEVA C. LTDA.
CENTRO EDUCATIVO PARTICULAR
MIXTO "HERMANO MIGUEL"**

INFORME ANUAL DE LABORES DESARROLLADOS POR LA SRA. GINA FEBRES CORDERO CUEVA, EN SU CALIDAD DE GERENTE DE LA COMPAÑÍA FEBRES CORDERO CUEVA C. LTDA., DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2013.-

SEÑORES SOCIOS:

En cumplimiento de mis deberes y obligaciones que me impone el cargo que ejerzo y a las disposiciones estatutarias de la compañía, a lo dispuesto en la Ley de Compañías, sus reglamentos y demás Resoluciones, en relación a mis actividades desarrolladas como Gerente de esta prestigiosa Compañía, tengo a bien presentar ante Uds., señores Socios de esta Empresa, el siguiente Informe de Labores tanto administrativo como académico, correspondiente al Ejercicio Económico de 2013.

1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, Y LEGALES DURANTE EL EJERCICIO

En el aspecto societario se ha dado cumplimiento a todas las resoluciones de Junta de Accionistas, propendiendo siempre conseguir el desarrollo y crecimiento de la Empresa.

Por otra parte las relaciones con el directorio y personal tanto administrativo como docente son buenas a pesar de cierta inconformidad porque el alza de sueldo no se pudo dar por cuanto la Junta Reguladora de Costos que nos asigna los valores de pensiones categorizó cada una de las secciones con diferentes valores en el cual surgió un desfase y no se pudo cumplir las aspiraciones para el personal docente en lo que tiene que ver a salarios, sin que esto haya desmejorado la relación que siempre ha existido trabajando siempre en armonía, lo cual tiene una enorme importancia para el crecimiento sólido de la empresa.

En cuanto al cumplimiento de sus obligaciones sociales con el IESS, con el SRI, el Ministerio de Educación y otras Instituciones del Estado, la Empresa viene cumpliendo satisfactoriamente todos sus requerimientos.

2.- ASPECTOS ACADÉMICOS.-

1. JUSTIFICACIÓN:

Una Gerencia efectiva se sustenta en la toma de decisiones ágiles y oportunas, pero sobre todo en los niveles de comunicación que logre. En este sentido es importante presentar los informes correspondientes a la gestión institucional, en los diferentes ámbitos en que ésta se desarrolla.

2.- ANTECEDENTES:

El 2013 es un año crucial para las instituciones educativas, de manera especial en el sector particular, puesto que los plazos previstos en las disposiciones transitorias para la implementación de todos los instrumentos de gestión, así como de los estándares educativos, culminan. Una de las decisiones tomadas, frente a esta exigencia, es consolidar el ámbito de la asesoría institucional y de la reingeniería de procesos y recursos. Con esta finalidad se crea el Departamento de Asesoría y Aseguramiento de la Calidad Educativa Institucional (DEACI), con la finalidad de consolidar las acciones administrativas en el cumplimiento de las normas legales, pero sobre todo del posicionamiento institucional.

1. SITUACIÓN DOCENTE EN EL AÑO LECTIVO 2013-2014:

1.1. NUMERO DE DOCENTES, SEGÚN DISTRIBUTIVO DE TRABAJO:

En el año lectivo 2012-2013 se contó con 61 docentes, de los cuales el 31,15% (19) son varones, y el 68,85% (42) son mujeres. En el año lectivo 2013-2014 se contó con el mismo número de profesionales (61), aunque la relación de género varió levemente, puesto que el 63,93 % (39) fueron mujeres, frente al 36,07% de varones (22).

Uno de los aspectos cualitativos importantes es que no se tuvo personal sin título, y el 100% de los docentes poseían título docente u otro título universitario que avalaron su ejercicio profesional.

1.2. SISTEMA DE PLANIFICACIÓN MICROCURRICULAR:

Una de las fortalezas institucionales es la planificación microcurricular, acorde a lo dispuesto por los organismos educativos, proceso que está en permanente consolidación, aunque una de las debilidades, como consta en los instrumentos de gestión, es la falta de espacios para la construcción y socialización de estos instrumentos, situación que debe ser mejorada a corto plazo, y en lo cual ya se está trabajando. Actualmente se trabajan los siguientes instrumentos: Plan Curricular Anual (PCA), Plan de Bloques o Unidad y Plan de Destrezas con Criterio de Desempeño.

1.3.- ORGANIZACIÓN DEL RÉGIMEN ESCOLAR:

De acuerdo a los instructivos generados desde el Nivel Central y Zonal el año lectivo se dividió en dos Quimestres, cada Quimestre se dividió en 3 parciales, lo que, respecto al modelo anterior (Convenio con la Universidad Andina Simón Bolívar), difería puesto que implicó planificar para 6 parciales (antes eran 4) y organizar 8 momentos de evaluación (antes eran 4), situación que saturó el tiempo laboral de los docentes e hizo difícil el manejo de los espacios académicos, a pesar de lo cual se cumplió de manera eficiente.

Uno de los problemas críticos, y que afectó al proceso de resultados de aprendizaje, fueron estos cambios que rebasaron la capacidad del sistema informático que poseía la institución y que permitieron determinar la necesidad urgente de adquirir un programa nuevo para los próximos años lectivos.

Uno de los problemas es la implementación de sistema informático del Ministerio de Educación (SIGEE) que presentó problemas en su funcionamiento, lo que nos afectó a todas las instituciones educativas.

1.4.- SISTEMA DE EVALUACIÓN:

A partir del año 2013-2014, de acuerdo al Reglamento de la LOEI, varía sustancialmente el sistema de evaluación. Cada parcial del Quimestre se evalúa con cinco parámetros sobre 10 puntos. Los parámetros son: Tareas Autónomas, Tareas Individuales, Tareas Grupales, Lecciones y Examen Final. Esta evaluación tiene un peso del 80%, y el 20% restante lo ocupa la evaluación quimestral. Para aprobar el año el estudiante requiere una calificación mínima de 7/10. Si obtiene entre 5 y 6,99 debe presentarse a examen supletorio, entre 0,1 y 4,99 debe presentarse a examen remedial. Si pierde el año en una asignatura debe presentarse a un examen de gracia. La aplicación por primera vez de esta norma, junto a la entrega tardía de instructivos y cronogramas, nos causaron un gran problema en cuanto a operativizar estos cambios, sin embargo se cumplió con las disposiciones ministeriales. Nuevamente una debilidad nuestra fue el sistema informático institucional.

2.- CONCLUSIONES

Se continúa con la asesoría de QUALIPLUS S.A. en lo que se refiere a temas de capacitación, tratando de utilizar los fondos del SETEC.

Se concluyó la elaboración de los instrumentos de gestión exigidos por el Ministerio de Educación: Proyecto Educativo Institucional (PEI), Código de Convivencia Institucional, Autoevaluación Institucional, Plan de Mejora, Plan Operativo Anual (POA), entre los más importantes. El próximo año lectivo debe construirse algunos instrumentos complementarios que hacen falta.

3.- REFERENCIAS Y ASPECTOS CONTABLES FINANCIEROS.-

3.1.- En lo referente a los aspectos contables financieros, se deben mencionar los más relevantes.

3.1.1.- La posición de la empresa en el aspecto de Superávit o utilidad es positiva. Sin embargo en referencia a años anteriores (Periodos 2012-2013) no tiene coincidencia o cifras parecidas, por el contrario se desmejora en relación a ellos. Pero esta desmejora esta parcialmente comprendida por dos casos específicos. a).- la primera, es por el indicador de alumnos que siempre se ha sostenido cifras con tendencia a la baja, como mas adelante se refiere en indicadores de los dos últimos periodos lectivos. b) Y, la mas relevante es por el antecedente de inconsistencias al establecer las utilidades reales. (Por acumulación de cuentas por cobrar no corregidas en los periodos subsiguientes) de lo cual ya se ha participado en reuniones sostenidas anteriormente.

REFERENCIAS DE LA POSICION DE SUPERAVIT.

| | | |
|--|----------|------------------|
| Utilidad Neta del Ejercicio. | US\$. \$ | 34.348,18 |
| Participación a Trabajadores | | 5.152,22 |
| Impuesto a la Renta Causado | | 8.760,97 |
| Utilidad a Disposición de los Accionistas | | 20.434,99 |

El impuesto a la renta causado (US\$. \$ 8.760,97) es inferior al el anticipo del Impuesto a Renta, pagado en dos cuotas en el transcurso de los meses de Julio y Septiembre del año 2013. El valor total cancelado por efecto del anticipo fue de US\$. \$ 15.688,72, existiendo un excedente de pago del impuesto a la renta de US\$. \$ 6.927,75. Según las normativas fiscales tributarias refieren que, el valor del anticipo pagado aun siendo mayor al Impuesto a la renta causado. Este se convierte en anticipo mínimo. Por lo cual este anticipo se concluye como pago final del impuesto a la renta del periodo del 2013, sin opción a petición de devolución.

UTILIDAD SIN AJUSTE DE PROVISION DE ESTUDIO ACTUARIAL

| | | |
|--|----------|------------------|
| Utilidad sin ajuste actuarial | US\$. \$ | 44.109,34 |
| (-) Estudio actuarial | | 9.761,16 |
| Utilidad Neta del Ejercicio | | 34.348,18 |
| -Participación 15 % empleados e Impuestos fiscales | | 13.913,19 |
| Utilidad a disposición de los Accionistas | | 20.434,99 |

REFERENCIAS DE ITEMS MATRICULADOS (ALUMNADO)

| Periodos | Numero de alumnos | Retirados | Intercambio | Total | % |
|-----------|-------------------|-----------|-------------|-------|--------|
| 2012-2013 | 1.383 | 46 | | 1.337 | |
| 2013-2014 | 1.207 | 36 | 7 | 1.164 | -12,72 |
| 2013-2015 | 1.058 | | | 1.058 | -12,35 |

DIFERENCIA ABSOLUTA ANUAL DE ALUMNADO

Periodo 2012-2013 / 2013-2014 = -176 Alumnos
 Periodo 2013-2014 / 2014-2015 = -149 Alumnos

CIFRAS COMPARATIVAS DE LOS DOS ULTIMOS PERIODOS

| RUBROS (En miles de dólares) | PERIODO 2012 | PERIODO 2013 | DIFERENCIAS |
|---------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Total activos | 1.430 | 1.386 | - 44 |

| | | | |
|-----------------------|-------|-----|------|
| Total pasivos | 587 | 568 | - 19 |
| Total Patrimonio | 843 | 818 | - 25 |
| Total Ingresos | 1.255 | 982 | -273 |
| Total Costos y Gastos | 1.099 | 962 | -137 |

a) Análisis y Comentarios de las cifras comparativas

La diferencias se establecen tomando como referencia los resultados del último ejercicio en función al anterior. En lo referente a las diferencias del total de los activos y total de los pasivos, las cifras son irrelevantes, se podría decir que no tienen incidencia financiera. Se mantienen en un margen porcentual por debajo del cinco por ciento.

b) Patrimonio

La diferencia establecida en el patrimonio, si bien es cierto se ha incrementado por los resultados acumulados de los dos últimos periodos que han sido positivos (Utilidades), este se ha desmejorado por la provisión de obligaciones obligadas que se ejecutaron por la aplicación de las NIIF, en el periodo del 2011, en razón que la normativa contable refiere como una cuenta de contrapartida con afectación al rubro patrimonial.

c) Ingresos.

Como se señala en el numeral 3.1.1, Los ingresos se encuentran desmejorados en razón de la baja de estudiantes entre los periodos del 2012 y 2013, que en numerario corresponden a ciento setenta y seis, ello ocasiona el antecedente de no ingresos por una valor aproximado a los cien mil dólares.

Otro referente de la variación de ingresos corresponde al valor acumulado de las cuentas por cobrar (Pensiones) de los periodos del año 2011 hacia atrás, (Ajustado con los procedimientos NIIF) y las cuentas por cobrar que debieron ajustarse por el periodo del 2012, mismas que se registraron con doble facturación durante el mes de Diciembre de 2012, y en los primeros meses del periodo del 2013. Ello, por el antecedente de las pensiones impagas al cierre del ejercicio.

Estas dos incidencias ocasionan la utilidad que reflejan los estados financieros del periodo del 2012, en discordancia al periodo en cuestión (2013).

d) Costos y Gastos

Los costos y gastos también tienen tendencia de decrecimiento en el periodo del 2013, en los análisis a los estados financieros de resultados, se determina relevantemente a que al existir una utilidad que decrece sustancialmente con relación al 2012, el gasto por el pago de utilidades disminuye aproximadamente en un seiscientos por ciento, de igual forma y en paralelo porcentaje también el impuesto a la renta. Las diferencias restantes en la baja de los costos y gastos se comparten simultáneamente con los demás cuentas de resultados deudoras.

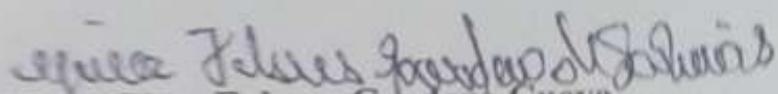
PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

En lo referente a los resultados netos del ejercicio económico, luego del pago de participaciones de utilidades a los empleados y la liquidación y pago del Impuesto a la

Según los Estados Financieros reportan una utilidad de \$ 20,434,98 la misma que pongo a consideración de la Junta General de Accionistas.

Es todo cuanto puedo informar a ustedes, señores miembros de la Junta General de Accionistas poniendo en vuestra consideración el presente informe y los Estados Financieros respectivos por el ejercicio económico 2013.

Atentamente.


Lic. Gina Febres Cordero Cueva
GERENTE GENERAL