

IMPORTADORA NORIMPORT S.A.

Importación de vehículos y repuestos

Señores accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas durante este año han estado y continuarán estando encaminadas al logro integral del Objeto Social de Importadora Norimport S.A., cumpliendo los reglamentos vigentes y las políticas establecidas.

Entorno económico de Autofron.

Norimport S.A., se encuentra inmersa en el entorno económico y financiero del país como concesionaria de vehículos de lujo de marcas como: Honda, Lexus, Dodge, Jeep, QMC, Hyundai entre otras, y; vigilada por la Superintendencia de Compañías, viene siendo, al igual que todas las entidades del sector, regulada por las normas tributarias, de acuerdo a las resoluciones establecidas por el gobierno.

Además, de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, exigentes por las resoluciones y estándares que reglamenta para todo el sector comercial, en busca de lograr minimizar al máximo el riesgo de pérdida, está definiendo en varios indicadores financieros de gestión, la gestión realizada anualmente por los administradores de cada empresa, siendo ésta una política de Control del Estado y de Autocontrol de las empresas para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas al estatuto y al Reglamento de Crédito e igualmente a las políticas económicas internas de la empresa que en algunos casos limitan las acciones o actividades propias de la misma para su crecimiento, consolidación y expansión del desarrollo de compra y venta de vehículos automotores que es nuestro eje fundamental para lograr los objetivos deseados.

A continuación, detallo a ustedes el Informe Anual administrativo, que se realiza de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, el mismo que me permito entregar a la Junta General de Accionistas:

Cumplimiento de Objetivos

IMPORTADORA NORIMPORT S.A.

Importación de vehículos y repuestos

En la etapa de la planeación estratégica se da la oportunidad de definir la razón de ser en el mercado, su estado idealizado en el futuro y plantear los objetivos junto con las acciones concretas para llegar a alcanzar el objetivo deseado.

Dentro de la elaboración del Plan de Trabajo administrativo propuesto a inicios del año 2018, se detallaban los objetivos generales y específicos de la empresa, los mismos que detallo a continuación:

- **Objetivos Generales:**

- ✓ Cumplimiento de obligaciones
- ✓ Planificación del plan de trabajo
- ✓ Solidez Económica
- ✓ Endeudamiento moderado

De los cuales, puedo informar que se ha cumplido el 40% de los objetivos generales, y se logró consolidar un plan de trabajo a mediano plazo.

- **Objetivos Específicos:**

- ✓ Rentabilidad a largo plazo
- ✓ Desarrollo del personal
- ✓ Actividades de los empleados
- ✓ Responsabilidad pública
- ✓ Equilibrio entre los planes a corto y largo plazo

Se reconoce que la economía ecuatoriana enfrenta desafíos, por otra parte existe restricción de los créditos por parte de la banca que cada vez se hace más complejo adquirir un vehículo, lo que conlleva una contracción en el sector automotor.

Las ventas de automotores a nivel nacional se incrementaron en el año 2018 a diferencia del año 2017, con una diferencia de un 33%, sin embargo todavía existe la incertidumbre e indecisión entre los clientes frente a la compleja situación económica del país, situación que afecta aspectos como el empleo y los ingresos de la población.

IMPORTADORA NORIMPORT S.A.

Importación de vehículos y repuestos

Sin embargo, la empresa logró los objetivos específicos en un 50%, el flujo contable tuvo inconvenientes financieros, pero aun así se logró cubrir las obligaciones, la rentabilidad está reflejada en los reportes anuales, así como el equilibrio entre los planes a corto y largo plazo y terminamos el año con un stock de un vehículo.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

- × La Junta General y el directorio, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2018:
 - Conocieron y resolvieron los Estados Financieros
 - Conocieron y resolvieron el Informe de Gerencia
 - Conocieron y resolvieron Informe de auditoría externa sobre Estados Financieros
 - Conocieron y resolvieron informe de Auditores externos sobre Prevención, Detección y Erradicación del delito de Lavado de Activos de financiamiento de delitos.
 - Contratación de auditoría Externa, sobre Estados financieros 2018

Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

- *En materia legal societaria*
 - Como entes obligados a presentar información referente a nuestros clientes, enviamos mensualmente en el año 2018, información de carácter económico-financiero a la Unidad de Análisis Financiero contra el lavado de Activos, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

- *En materia legal Ministerio de Trabajo*

Obligaciones Laborales

IMPORTADORA NORIMPORT S.A.

Importación de vehículos y repuestos

- Transcurrieron hechos normales de pagos en las fechas correspondientes de todos los Sueldos y Beneficios Sociales

Departamento comercial

División de Vehículos

En los últimos años, medidas como la imposición de cupos para importar autos, las sobretasas, y ahora la baja de gastos públicos, hicieron que la industria decaiga. A pesar que ya se dieron cambios como es la eliminación de cupos para importar, no se ha logrado recuperar la estabilidad en el sector automotriz

Actualmente nuestra compañía no tiene un suficiente stock de vehículos, no se ha importado vehículos de lujo, solo contamos con pequeña cantidad de camiones cronos de 2, 5 toneladas.

División de repuestos

La compañía Norimport tiene como parte de su actividad la venta de repuestos los mismos que no han tenido la debida rotación y ha ocasionado una baja rentabilidad, además cada día se hace más difícil su comercialización por ser de modelos antiguos.

Situación Financiera

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes:

Caja-Bancos	\$ 13.593,87	Constituye el 0.21% del total de Activos
Cuentas y Dctos por Cobrar No REL	\$ 138.945,70	Constituye el 2,13% del Total de Activos
Cuentas y Dctos por Cobrar Relac.	\$ 69.702,63	Constituye el 1,07% del Total de Activos
Crédito Tributario	\$ 7.623,12	Constituye el 0.12% del Total de Activos
Inventarios	\$ 267.425,54	Constituye el 4.09% del Total de Activos
Propiedad Planta y Equipo	\$ 5.197.985,67	Constituye el 79.40% del Total de Activos
Propiedad de inversión	\$ 763.130,05	Constituye el 11.66% de activos
Ventas	\$ 143.804,30	Constituyen el 58.31% del total de ingresos
Pérdida del Ejercicio	\$ - 251.655,47	Constituye el -102% del total de los ingresos

IMPORTADORA NORIMPORT S.A.
Importación de vehículos y repuestos

Índices Financieros:

En el año 2018, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros:

Índice de Liquidez

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$$

$$\text{Resultado} = \frac{497.290,86}{21.346,54} = 23,29$$

El resultado de ésta razón, da como consecuencia que la compañía al cierre del 2018, poseía \$ 23.29 para pagar cada \$ 1.00 de deuda, lo que da un saldo a favor de su economía, este resultado nos refleja índice de liquidez sobre los pasivos inmediatos de la empresa.

Prueba Acida:

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{mercaderías}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Resultado} = \frac{497.290,86 - 267.425,54}{21.346,54} = 10,76$$

Estamos determinando cuál sería la capacidad de pago que tiene la empresa, considerando sólo el efectivo y el efectivo próximo (cuentas por cobrar, depósitos,..) es decir, excluyendo sus Mercaderías.

El resultado de ésta razón significa que por cada dólar que adeudamos, tenemos \$ 10.76 de dinero circulante, para cubrir obligaciones, es decir que la empresa cuenta con disponible, para cubrir sus obligaciones de corto plazo.

IMPORTADORA NORIMPORT S.A.
Importación de vehículos y repuestos

Índice de Rentabilidad sobre ventas:

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas}}$$

Resultado:	$\frac{-251.655,47}{143.804,30}$	-1.75
------------	----------------------------------	-------

La rentabilidad es el rendimiento o retorno valorado en unidades monetarias, que la empresa obtiene a partir de sus recursos, es decir es la utilidad del período expresado como un porcentaje de las ventas, de los activos o de su capital. En nuestro caso tenemos pérdida.

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Activos}}$$

Resultado:	$\frac{251.655,47}{6.546.988,96}$	-0.038
------------	-----------------------------------	--------

Para saber si la rentabilidad de la empresa es adecuada, se puede comparar la rentabilidad obtenida en el período con la rentabilidad que habría obtenido el capital si se hubiera depositado a plazo por el mismo período. En general, una empresa tiene que alcanzar una mejor rentabilidad que las alternativas que ofrece el sistema financiero.

Propuesta para el destino de las utilidades:

La empresa cumple con las obligaciones patronales, lamentablemente ésta vez no hubo los resultados deseados, pero se tiene el entusiasmo que se ha cumplido con todos los deberes formales y legales que una empresa debe tener y cuyas expectativas de crecimiento van de la mano del esfuerzo de todos sus colaboradores y directivos.

Recomendaciones a la Junta de Accionistas y Directorio:

Es necesario que la directiva de la compañía, analice la actual situación económica de la empresa, que de no ser corregida podría ocasionar un riesgo constante hacia la rentabilidad de la compañía

IMPORTADORA NORIMPORT S.A.

Importación de vehículos y repuestos

Importadora Norimport S. A.

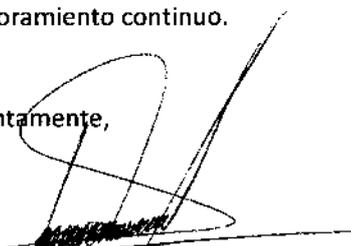
Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Elaborar en forma mensual el flujo de caja
- ✓ Tener un inventario moderado de vehículos y repuestos de modelos actuales de producción, disponible para la venta
- ✓ Incorporar al portafolio de modelos de vehículos en autos, camionetas y jeep en marca de precios accesibles, como por ejemplo la marca Tesla carros electrónicos, y; de esta manera incrementar la cartera de clientes.
- ✓ Comercializar otros productos ligados a la actividad actual de la compañía, con la finalidad de obtener más ingresos y por ende mejorara la situación económica de la empresa.
- ✓ Contratación de personal idóneo para comercializar repuestos desde el Departamento de venta de la compañía.

La empresa presenta sus Estados Financieros, con una pérdida considerable, por lo cual estoy segura de que las condiciones financieras mejorarán en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo a mantener la empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente,



Ing. Taniya López Q.

GERENTE NORIMPORT S.A.