

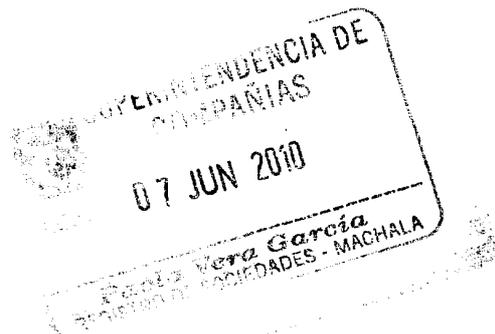
**I N D A G R O P E C C. A.**  
**Machala - El Oro - Ecuador**

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA INDAGROPEC C. A. SOBRE LAS ACTIVIDADES Y RESULTADOS OBTENIDOS POR LA EMPRESA DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2009.**

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias de la empresa y acorde con lo dispuesto en la Ley de Compañías, pongo a vuestra disposición y consideración el correspondiente Informe sobre la gestión administrativa, financiera y de operación de la compañía Indagropec C. A., durante el ejercicio económico del año 2009.

Durante el ejercicio de la referencia, se ha dado cumplimiento a todas y cada una de las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, así como a las normas legales, estatutarias y a los reglamentos vigentes. En el aspecto operativo, el desarrollo de la compañía durante el año 2009 se ha encuadrado dentro de los parámetros previstos para la producción bananera, habiendo registrado ventas por un monto de \$ 678.880,57 que una vez deducidos los costos y gastos correspondientes, nos han generado un margen de apenas un 2.9% sobre ventas antes de participación de trabajadores y los impuestos correspondientes. Sin embargo, no deja de ser un resultado soportable frente al aumento constante de los insumos y muchos de los recursos de toda índole que se requieren para nuestro normal desarrollo. Además, hemos mantenido nuestra calidad en la producción y nuestra relación comercial con los compradores de la fruta se ha mantenido dentro de los cánones normales y satisfactorios para el sector.

Continuamos dentro de un plan de mejoramiento de tareas y programas y también mantenemos el proyecto de una posible expansión de operaciones que podría darse dentro del próximo ejercicio económico. Estamos programando tomar contacto con la Corporación Financiera Nacional para lograr un crédito que nos permita a bajo costo y a largo plazo obtener un capital de trabajo adicional que nos ayude a ampliar el hectareaje sembrado en más o menos unas 80 hectáreas más y buscar la posibilidad de hacer presencia directamente en los mercados internacionales, especialmente de Europa y Estados Unidos de Norteamérica.



**I N D A G R O P E C C . A .**  
**Machala - El Oro - Ecuador**

Las obligaciones de corto plazo que mantenemos con instituciones financieras y que son de baja cuantía, se las está honrando; y, al cierre del nuevo ejercicio aspiramos a no tener más obligaciones pendientes y vigentes que la que contraigamos con la Corporación Financiera Nacional para los fines ya descritos en líneas anteriores si se da la opción de obtener un crédito.

Indudablemente, el ejercicio económico del año 2010 dadas las metas que nos hemos impuesto, puede ser muy decisivo para nuestro futuro en el corto y largo plazo. Si logramos ejecutar nuestros programas establecidos, Podemos obtener resultados muy halagadores de mejor cuantía en comparación con los obtenidos en los últimos tres años por lo menos.

En lo que respecta a la administración de la compañía, se continúa en el proceso de cambios que están direccionados a una reingeniería total en el aspecto contable, financiero y administrativo, con lo que estamos logrando un gran apoyo para el desarrollo normal de nuestras actividades y el establecimiento de mejores controles de toda índole.

Pongo a vuestra disposición señores accionistas, este informe para que una vez revisado y analizado tenga vuestra aprobación.

Atentamente,



Fernando Gallardo Valarezo  
GERENTE

