



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

## **O. V. HOTELERA MACHALA S.A.**

### **Informe del Gerente General correspondiente a la Operación Hotelera y al Ejercicio Económico del año 2010**

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, presento a ustedes el informe Financiero de O.V. Hotelera Machala S.A., correspondiente a la Operación Hotelera del 2010.

#### **1. ESQUEMA GENERAL**

Un año difícil y mas que decepcionante, no logrando las expectativas del Presupuesto, nada comparable con las relativamente buenas Utilidades de los últimos 4 años, 2006, 2007, 2008 y 2009.

Culminamos el año 2010 con casi US \$ 140.000.- de menos en Ingresos Operacionales que en el 2009, inclusive nos vimos afectados de una "cierta" mala suerte durante prácticamente todos los meses del año. Como muestra y que ironía el mes de Enero/11 culminamos el mes con un Ingreso Operacional de más de US \$ 162.000.-, mejor que cualquiera de los meses del año 2010 y US \$ 40.000.- superior al Presupuesto revisado, Enero que en el historial del Hotel es el peor mes del año 2010. Febrero/11 culminamos el mes con casi US \$ 158.000.- en Ingresos Operacionales, también mejor que cualquiera de los meses del año 2010, no tan solo Enero es el peor mes del año en el historial del Hotel, los primeros meses del año nunca han sido los mejores, el Segundo Semestre han sido siempre nuestros mejores meses.

Contamos con una "cierta" mala suerte y si hubiésemos logrado concretar los Eventos, Congresos, Seminarios, Grupos de Habitaciones, Presentaciones y Conferencias los cuales estaban prácticamente confirmados hasta semanas antes de dichos eventos, anulados por razones ajenas a nuestra voluntad, hubiésemos añadido US \$ 187.000.- mas a nuestros Ingresos Operacionales; a continuación detallamos algunos ejemplos:



HOTEL ORO VERDE



MACHALA - ECUADOR

- Grupo de Habitaciones, voluntariado de Médicos - Operación Sonrisa, de 40 a 50 habitaciones en el mes de Marzo/10 durante una semana, anulado por deficiencias, falta de infraestructura y garantías del Hospital de Machala, cambiado a la ciudad de Loja (Hospedaje y Alimentación US \$ 24.450.-).
- Grupo Médico Militar - Embajada Americana, de 40 a 50 habitaciones durante el mes de Mayo/10, también cancelado por deficiencia y falta de coordinación y garantías del Hospital de Machala, se fueron al Oriente (Hospedaje y Alimentación 10 días US \$ 47.050.-).
- Eventos de Exposiciones - Auto Expo, Salón del Libro, Salón del Vino y Expo Educar todos en el 2010, en Marzo aplazado a Septiembre, en Mayo, en Junio, y en Julio otro más aplazado a Septiembre, de 3 a 5 días, cada uno, Salones principales reservados, a totalidad de Salones con alimentación para 200 a 300 personas diarias y un promedio de 30 a 40 habitaciones, igualmente diarias, todos cancelados por falta de concretización de dichos eventos, interés, apoyo y auspicio de los participantes, en resumen desinterés de la ciudad y/o de la ciudadanía en general (Alquiler de Salones, Hospedaje y Alimentación US \$ 61.450.-).
- Expo Feria de Tecnología y Computación, 4 días en el mes de Junio/10 - Salón Principal, Salón Machala, con alimentación para 200 personas, 20 habitaciones diarias, una vez recibido el depósito inicial, el organizador no regreso y nos vimos en la necesidad de anular dicha Feria al segundo día por falta de pago (Alquiler de Salón, Hospedaje y Alimentación US \$ 12.050.-).
- Dos Seminarios del Gobierno, el uno para 150 personas del Instituto de Economía Popular, MIES y el otro de 300 personas Ministerio de Energía y Minas en Agosto y Septiembre/10 respectivamente con alimentación y Habitaciones. El primero cancelado algunas semanas previas al Seminario y el otro cancelado por problemas Gubernamentales y Sindicales con los Mineros (Hospedaje y Alimentación US \$ 35.125.-).



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

- De igual manera se anularon algunos conciertos, Presentaciones y Conferencias por falta de acogida y aceptación en las Ventas de tickets respectivos (Alquiler de Salones US \$ 7.500.-).

Dichos Eventos no concretados equivalen a la suma de más de US \$ 187.000.- con lo cual hubiéramos culminado el año con US \$ 1'870.00.- en Ingresos Operacionales a tan solo US \$ 9.000.- del Presupuesto revisado.

Inclusive algunos eventos que nos fueron anulados por razones ajenas a nuestra voluntad en el 2010, los cuales estaban prácticamente confirmados hasta semanas antes, se nos han concretado y nos están volviendo a reservar, como es el caso del Ministerio de Energía y Minas, el mismo que se concreto del 06 al 11 de Febrero/11 con 50 Habitaciones Diarias (Paquete - todo incluido - total US \$ 39.650.-) y también el otro Grupo del mismo Ministerio está reservado a partir del 13 al 15 de Abril/11 para 200 pax el Salón Machala (conferencia) y Galápagos (Oficina) con alimentación y aun nos están confirmando hospedaje, hasta el momento tenemos confirmadas 10 habitaciones y 30 más tentativas.

Este 2010 culminamos con una Ocupación de 35,3% lo cual equivale a 0,5% inferior al año anterior, aunque obtenemos una Tarifa Promedio superior de US \$ 108,60.- lo cual equivale a un incremento de US \$ 1.- con el año anterior, logrando prácticamente los mismos Ingresos en Habitaciones del año 2009.

Sin embargo en cuanto respecta Alimentos y Bebidas no logramos las mismas ventas comparativas con el año 2009, US \$ 731.188.- en el 2010 y US \$ 843.609.- en el 2009, debido en su mayor parte a los rubros de Ingresos en Banquetes y Eventos por lo expuesto anteriormente.

Se cumplió según establecido repartiendo a los Señores Accionistas el porcentaje correspondiente a principios del mes de Mayo/10 las Utilidades del Ejercicio 2009 la suma de US \$ 91.911,61.-.



HOTEL ORO VERDE

★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

Cumplimos también cancelando el porcentaje correspondiente a las Utilidades del 2009 el 15% a los colaboradores del Hotel al igual que el impuesto a la Renta y demás Impuestos, Patentes, Prediales, etc.

## 2. RESULTADOS GENERALES

### Resultados del periodo con relación al Presupuesto y Año Anterior

	Acumulado a Diciembre-2010			Acumulado a Diciembre-2009	
	Real	Ppto	Diferencia	Real	Diferencia
Ingreso Total	1.683.471	1.992.749	-309.278	1.819.612	-136.141
Utilidad Operativa	-85.187	21.938	-107.125	5.175	-90.362
Utilidad antes impuestos	112.469	170.138	-57.669	160.147	-47.678
Tarifa Promedio	108,60	107,47	1,13	107,80	0,80
Ocupación acumulada	35,3%	39,68%	-4,38%	35,8%	-0,50%

Obtenemos en este 2010 US \$ 1'683.471.- en Ingresos Operacionales contra US \$ 1'819.612.- en el 2009 lo cual equivale a una diferencia de US \$ 136.141.-.

Obtenemos una Utilidad antes de impuestos no satisfactoria de US \$ 112.469.- lo cual equivale a un 7% del total de los Ingresos contra US \$ 160.147.- en el 2009.



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

## 2.1. INGRESOS HOSPEDAJE

### 2.1.1. INGRESOS HABITACIONES

#### Resultados Acumulados a Diciembre del 2010 de Habitaciones

	Acumulado a Diciembre-2010				Acumulado a Diciembre-2009		
	Real	Ppto	Diferencia	%	Real	Diferencia	%
Ingreso Total	873.351	1.081.933	-208.582	-19,3%	882.625	-9.274	-1,1%
Margen Bruto	316.261	461.694	-145.433	-31,5%	314.771	1.490	0,5%
% respecto a Ingresos	36%	43%	-6%	-15,1%	36%	1%	2%
Tarifa Promedio	108,50	107,47	1,03	0,96%	107,8	0,70	0,65%
Ocupación acumulada	35,30%	39,68%	-4,38%	-11,04%	35,80%	-0,50%	-1,40%

Los Ingresos en Habitaciones en el 2010 fueron de US \$ 873.351.- la diferencia con relación al Presupuesto es de US \$ 208.582.- ya que no logramos cumplir con la Ocupación del 40% del Presupuesto. Logramos prácticamente los mismos Ingresos en Habitaciones en el 2010 que en el 2009, US \$ 873.351.- y US \$ 882.625.- respectivamente, a tan solo US \$ 9.274.- de diferencia.

El porcentaje de Ocupación es el 35,3% con una Tarifa Promedio de US \$ 108,60.- con relación al año anterior es de - US \$ 0,50.- y + US \$ 0,70.- respectivamente, continuando con nuestra buena Tarifa Promedio.

Prácticamente todos los Feriados, Carnaval, Semana Santa, Día de los Difuntos y demás Feriados, tuvimos el Hotel lleno a prácticamente lleno, no siendo la excepción Fin de Año, también estuvimos prácticamente llenos a 2 o 3 habitaciones de llenar el Hotel. Lo que nos ha faltado es continuidad en la misma y a eso también la falta de materialización ya enunciada de varios Congresos, Seminarios y Eventos con Habitaciones.

El porcentaje en Habitaciones respecto a Ingresos Totales es del 51,9%, con relación al Presupuesto es del 54,3% y 48,5% en el 2009.



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

## 2.1.2. OTROS INGRESOS DE HOSPEDAJE

	Acumulado a Diciembre-2010				Acumulado a Diciembre-2009		
	Real	Ppto	Diferencia	%	Real	Diferencia	%
Teléfonos	4.179	9.673	-5.494	-56,8%	6.948	-2.769	-39,9%
Lavandería	5.763	6.924	-1.161	-16,8%	7.303	-1.540	-21,1%
Fitness Center	18.523	18.145	378	2,1%	25.454	-6.931	-27,2%
Business Center	173	0	173	100,0%	817	-644	-78,8%
Parqueo	0	0	0	100,0%	240	-240	-100,0%
Minibar	16.745	15.711	1.034	6,6%	22.167	-5.422	-24,5%
Arriendo Locales	33.550	0	33.550	100,0%	30.450	3.100	10,2%
<b>Total</b>	<b>78.933</b>	<b>50.453</b>	<b>28.480</b>	<b>56,4%</b>	<b>93.379</b>	<b>-14.446</b>	<b>-15,5%</b>

En Otros Ingresos de Hospedaje culminamos este año con US \$ 78.933.- contra US \$ 93.378.- en el 2009 con una diferencia negativa de US \$ 14.445.-.

Las mayores diferencias con relación al 2009 son de US \$ 7.000.- en ingresos de Membresías del Fitness equivalente en buena parte a la no renovación de 16 Membresías de Machala Power, en vista de la terminación del contrato de Machala Power en el Ecuador.

Sin embargo compensamos con más de US \$ 3.000.- comparado con el 2009 luego de la Renovación del Contrato del Casino a partir del 01 de Octubre/10 por 5 años mas, al Canon mensual previamente acordado por US \$ 3.000.-; a pesar de haber retirado la totalidad de Maquinas existentes. De acuerdo a lo negociado con el Sr. Wilson Palacios, Gerente del Casino, aun cuando está arrojando perdidas también el Casino de Machala, están negociando las nuevas regulaciones, concesiones y Leyes de Casino, a lo cual nos estarían informando respecto a la reubicación de las Maquinas y de ver la posibilidad de la ampliación del Local del Casino existente.



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

## 2.2. INGRESOS ALIMENTOS Y BEBIDAS

### Resultados Acumulados a Octubre del 2010 Alimentos y Bebidas

	Acumulado a Diciembre-2010				Acumulado a Diciembre-2009		
	Real	Ppto	Diferencia	%	Real	Diferencia	%
Ingreso Total	731.188	860.363	-129.175	-15,0%	843.609	-112.421	-13,3%
Margen Bruto	62.936	60.563	2.373	3,9%	107.020	-44.084	-41,2%
% respecto a Ingresos	9%	7%	0	22,3%	13%	0	-32,2%
Nro. Pax atendidos	87.428	0	87.428	100,0%	74.697	12.731	17,0%
Costos A&B	222.778	260.019	-37.241	-14,3%	241.969	-19.191	-7,9%

Los ingresos acumulados en Alimentos y Bebidas en el 2010 ascienden a US \$ 731.188.- y US \$ 843.609 en el 2009 con una diferencia de -US \$ 112.421.-.

La alta diferencia negativa se debe primordialmente a la falta de materialización en Eventos y Banquetes como enunciado en el punto 1 Esquema General.

En cuanto respecta al Deli no hemos podido continuar con el rally que traíamos en años anteriores no logrando las Ventas por US \$ 5.656.- del 2009 debido a la proliferación de Panaderías y Pastelerías en la ciudad de Machala, inclusive Dolupa Guayaquil.

En cuanto al porcentaje de Alimentos y Bebidas con relación a los Ingresos totales de Ventas es del 43,4%.



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

### 3. COSTOS Y GASTOS - ANÁLISIS POR RUBRO

#### 3.1. MATERIALES

	Acumulado a Diciembre-2010				Acumulado a Diciembre-2009		
	Real	Ppto	Diferencia	%	Real	Diferencia	%
Ing. Alimentos	574.318	676.738	-102.420	-15,1%	661.145	-86.827	-13,1%
Ing. Bebidas	102.588	127.336	-24.748	-19,4%	116.458	-13.870	-11,9%
Costo Comestibles	202.377	229.416	-27.039	-11,8%	218.614	-16.237	-7,4%
Costo Bebidas	20.401	30.603	-10.202	-33,3%	23.355	-2.954	-12,6%
% Alimentos	35,2%	33,9%	1,3%	3,9%	33,1%	2,2%	6,4%
% Bebidas	19,9%	24,0%	-4,1%	-17,3%	20,1%	-0,2%	-0,7%

En cuanto a los Costos de Alimentos y Bebidas obtenemos un Acumulado en Bebidas de 19,9% contra 23,5% de Presupuesto, y en Alimentos un acumulado que ha continuado mejorando/ bajando a 35,2% contra 34,5% de Presupuesto, ha bajado en los últimos meses luego del incremento que habíamos tenido en los primeros meses, debido a las bajas ventas registradas.

#### 3.2. GASTOS EN PERSONAL

	Acumulado a Diciembre-2010				Acumulado a Diciembre-2009		
	Real	Ppto	Diferencia	%	Real	Diferencia	%
Ingresos Totales	1.683.471	1.992.749	-309.278	-15,5%	1.819.612	-136.141	-7,5%
Costo Personal	665.877	718.430	-52.553	-7,3%	610.281	55.596	9,1%
% Respecto a ingresos	39,6%	36,1%	3,5%	9,7%	33,5%	6,0%	16,7%



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

### 3.3. GASTOS DIRECTOS / VARIABLES

	Acumulado a Diciembre-2010				Acumulado a Diciembre-2009		
	Real	Ppto	Diferencia	%	Real	Diferencia	%
Ingresos Totales	1.683.471	1.992.749	-309.278	-15,5%	1.819.612	-136.141	-7,5%
Costos Directos/Variables	476.272	583.372	-107.100	-18,4%	568.105	-91.833	-16,2%
% Respecto a ingresos	28,3%	29,3%	-1,0%	-3,4%	31,2%	-2,9%	-10,0%

Los Gastos Directos son de US \$ 476.272.-, Presupuesto US \$ 583.372.- menos US \$ 107.100.- y menos US \$ 91.833.- que en el 2009 (-16,2%).

Dentro de los ahorros más significativos con respecto al año 2009 se encuentra Gastos Generales con más de US \$ 35.000.-, Suministros y Materiales con más de US \$ 10.000.-, Consumo de Energía Eléctrica con más de US \$ 14.760.-.

### 3.4. GASTOS FIJOS

	Acumulado a Diciembre-2010				Acumulado a Diciembre-2009		
	Real	Ppto	Diferencia	%	Real	Diferencia	%
Ingresos Totales	1.683.471	1.992.749	-309.278	-15,5%	1.819.612	-136.141	-7,5%
Costos Fijos	403.730	408.990	-5.260	-1,3%	394.082	9.648	2,4%
% Respecto a ingresos	24,0%	20,5%	3,5%	16,8%	21,7%	2,3%	11,3%

En cuanto a los Gastos Fijos nos mantenemos prácticamente tanto con Presupuesto como con el 2009 - US \$ 5.260.- y mas US \$ 9.648.- respectivamente.



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

### 3.5. UTILIDAD OPERATIVA

	Acumulado a Diciembre-2010			Acumulado a Diciembre-2009	
	Real	Ppto	Diferencia	Real	Diferencia
Ingresos Totales	1.683.471	1.992.749	-309.278	1.819.612	-136.141
Utilidad Operativa	-85.187	21.938	-107.125	5.175	-90.362
% Respecto a ingresos	-5,1%	1,1%	-6,2%	0,3%	-5,3%

Culminamos el año con una Utilidad Operativa de - US \$ 85.187.- y con relación al año anterior es de -US \$ 90.362.-.

Como informado anteriormente en Esquema General hemos padecido un año difícil y mas que decepcionante no logrando recuperar/remontar y/o revertir en los subsiguientes meses y Segundo Semestre las pérdidas que arrojamos los tres primeros meses Enero, Febrero y Marzo/10, en donde arrojamos una Pérdida acumulada en estos tres meses en Utilidad Operativa de casi US \$ 75.000.-.

A pesar de que los meses de Abril y Mayo y el Segundo Semestre son nuestros mejores meses del año, no logramos buenos Ingresos y por lo tanto Utilidades Operativas acorde para recuperar la perdida de los primeros tres meses. Nos mantenemos prácticamente en todos los meses subsiguientes con los Ingresos regulares, sin llegar a sobresalir en ningún mes arrojando pequeñas Utilidades o Perdidas de igual monto, contando en casi todos los meses con esos Eventos, Congresos, Seminarios y Grupos de Habitaciones que se nos anulaban casi en las últimas instancias.

A pesar de haber controlado y reducido al mínimo posible los Gastos, Gastos Directos, y Gastos en Comestibles y Bebidas, no se logro arrojar una Utilidad Operativa positiva específicamente al no haber logrado las expectativas en nuestros Ingresos Operacionales.



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

### 3.6. GASTOS E INGRESOS NO OPERATIVOS

	Acumulado a Diciembre-2010				Acumulado a Diciembre-2009		
	Real	Ppto	Diferencia	%	Real	Diferencia	%
Ingresos Totales	1.683.471	1.992.749	-309.278	-15,5%	1.819.612	-136.141	-7,5%
Gastos/Ing. no Oper.	197.656	148.200	49.456	33,4%	154.972	42.684	27,5%
% Respecto a ingresos	11,7%	7,4%	4,3%	57,9%	8,5%	3,2%	43,4%

Bastante mejor en lo que respecta Ingresos No Operacionales obteniendo US \$ 162.025.- superando el Presupuesto en US \$ 38.525.- (+31,2%) y superando también el 2009 en US \$ 41.925.-.

Esto debido a un buen Promedio mensual de intereses de nuestras Inversiones, recibiendo un promedio de US \$ 12.000.- mensuales, a raíz también de los US \$ 185.000.- mas, añadidos en el 2010 a nuestra Inversión.

### 3.7. UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS

	Acumulado a Diciembre-2010				Acumulado a Diciembre-2009		
	Real	Ppto	Diferencia	%	Real	Diferencia	%
Ingresos Totales	1.683.471	1.992.749	-309.278	-15,5%	1.819.612	-136.141	-7,5%
Utilidad antes de Impuestos	112.469	170.138	-57.669	-33,9%	160.147	-47.678	-29,8%
% Respecto a ingresos	6,7%	8,5%	-1,9%	-21,8%	8,8%	-2,1%	-24,8%

Obtenemos una Utilidad antes de Impuestos de US \$ 112.469.- contra US \$ 160.147.- en el 2009.- menos US \$ 42.678.-.

De acuerdo al nuevo Reglamento para la aplicación de la Ley de Régimen Tributario Interno y en vista de que el Impuesto a la Renta causado por US \$ 9.798,11.- es menor que el Anticipo calculado de US \$ 31.069,02.- este último se convierte en pago definitivo de Impuesto a la Renta, nos vimos castigados con un monto mucho mayor en la Utilidad neta.



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

## **4. FINANZAS**

### **4.1 FLUJO DE CAJA**

De nuestro Flujo de Caja en los primeros días del mes de Julio/10 se han añadido/ invertido en Certificados de Depósito a Plazo en el Banco Solidario US \$ 75.000.- y en el mes de Septiembre/10 US \$ 110.000.- lo que equivale a US \$ 185.000.-.

### **4.2 INVERSION**

Luego de haber renovado, el Préstamo, el primero de Abril por US \$ 1'050.000.- con sus respectivos Intereses al Hotel Oro Verde Guayaquil y la consecuente cancelación del mismo meses más tarde, el 30 de Junio/10, se reinvertió días después el US \$ 1'050.000.- mas US \$ 75.000.- (enunciado en el punto anterior) en Certificados de Depósito a Plazo con el Banco Solidario a la Tasa de Interés de 7,75% y US \$ 110.000.- al 7,50%, "libre de Impuestos", lo cual equivale alrededor del 10% de Interés.

De igual manera se renovó también la inversión de US \$ 100.000.- con el Austro Bank Panamá en Marzo y en Junio/10.

La nueva Inversión equivale US \$ 1'125.000.-, añadido a los US \$ 465.000.- que manteníamos con el Banco Solidario mas US \$ 110.000.- y US \$ 100.000.- con el Austro Bank Panamá, obtenemos un Gran Total de US \$ 1'800.000.-.



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

## **5. CALIDAD**

Desde principios de año se está retocando el frente y la fachada del Hotel, tumbados de pasillos y mejoras en Habitaciones y retocando pintura y madera en diversas áreas del Hotel en general.

Se ha reparado y pintado la totalidad de la reja que rodea el Hotel y ambas puertas de Ingreso a los Parquederos tanto del Hotel como del Condominio, se está culminando de empastar y pintar la totalidad de marcos blancos de ventanas, se reparo y pinto el Fitness Center en su totalidad, se arreglaron, laquearon y barnizaron los muebles del Bar y Café Oro Verde, se compraron y cambiamos buen numero de pantallas de lámparas y cortinas de Habitaciones, también se está pintando y renovando las habitaciones, dándole así un rejuvenecimiento y renovación general al Hotel.

## **6. PATRIMONIO**

Según enunciado en el Punto 1. Esquema General, se cumplió de acuerdo a lo dispuesto repartiendo a los Señores Accionistas el Total de la Cuenta de las Reservas Facultativas correspondiente a los Dividendos de las Utilidades del Ejercicio Económico del 2008 hasta el 31 de Diciembre/09, la suma de US \$ 85.813,37.-.

De igual manera y según establecido se cancelo a principios del mes de Mayo/10 el porcentaje correspondiente a Utilidades del Ejercicio Económico 2009 la suma de US \$ 91.911,61.- a los Señores Accionistas del Hotel.

Cumplimos también cancelando el porcentaje correspondiente a las Utilidades del 2009 del 15%, Participación Laboral a los colaboradores del Hotel la suma de US \$ 24.022,12.-.



HOTEL ORO VERDE  
★★★★★  
MACHALA - ECUADOR

## 7. CARTERA DE CLIENTES

Al cierre del 31 de de Diciembre del 2010 el total del la Cartera fue de US \$ 205.407,97.-.

### Desglose de Cartera Vencida

Cartera	205.407,97	100%
30 días	19.851,29	9,7%
60 días	10.591,92	5,2%
90 días	13.853,15	6,7%
Municipio de Machala	24.933,52	12,1%

Dentro de la Cartera hemos cruzado valores con el Municipio en el mes de Junio la cantidad de US \$ 19.481,94.- de Prediales y demás Impuestos y en más de 90 días US \$ 24.933,52.- cruzaremos con los Prediales/11.

Así mismo la Prefectura nos ha prometido el pago de US \$ 38.587,74.- en los próximos días por concepto de la Feria Mundial del Banano.

También se cruzo US \$ 26.670,88.- con Importadora Oro Auto por la adquisición de un camión Mitsubishi para el Hotel.

Se cruzaron US \$ 1.759,77.- de pagos en exceso contra cuentas incobrables.

De igual manera se continua insistiendo, luchando y rebajando la penosa cartera de 180 días o mas por el monto a la fecha de US \$ 13.853,15.-.



HOTEL ORO VERDE  
★ ★ ★ ★ ★  
MACHALA - ECUADOR

## **8. CONCLUSIONES**

Hemos padecido un año difícil y mas que decepcionante, no logrando recuperar/remontar y/o revertir en los subsiguientes meses y Segundo Semestre del año las Perdidas que arrojamos en los primeros tres meses del año.

Aunque se intento en lo posible por revertir y mejorar esta situación, la falta de Ingresos Operacionales no nos permitió lograr las expectativas del Presupuesto, a pesar de haber reducido y controlado al máximo los Gastos y Costos Operativos.

Algunos eventos que nos fueron anulados por razones ajenas a nuestra voluntad en el 2010, los cuales estaban prácticamente confirmados hasta semanas antes de dichos eventos, se nos han estado concretado en este principio del año 2011 como muestra y que ironía el mes de Enero/11 culminamos el mes con un Ingreso Operacional de más de US \$ 162.000.-, mejor que cualquiera de los meses del año 2010 y US \$ 40.000.- superior al Presupuesto revisado, Enero que en el historial del Hotel es el peor mes. Febrero/11 culminamos el mes con casi US \$ 158.000.- en Ingresos Operacionales, también mejor que cualquiera de los meses del año 2010, no tan solo Enero es el peor mes del año en el historial del Hotel, los primeros meses del año nunca han sido los mejores, el Segundo Semestre han sido siempre nuestros mejores meses y Marzo también presenta bien.

Abril desde ya contamos con 4 Congresos, Seminarios y Grupos de Habitaciones de 3 a 5 días cada uno.

De igual manera tenemos prácticamente reservadas 30 - 40 habitaciones (50% del Hotel), para concretarse en las próximas semanas por 6 a 8 meses o posiblemente algo más de la Empresa Halliburton, luego de la compra y posesión de Machala Power por el Gobierno Ecuatoriano, PetroEcuador, con lo cual desde ya nos harían falta habitaciones, en el mes de Abril; es decir no tan solo lograríamos el Presupuesto revisado, bien por el contrario lo sobrepasaríamos.

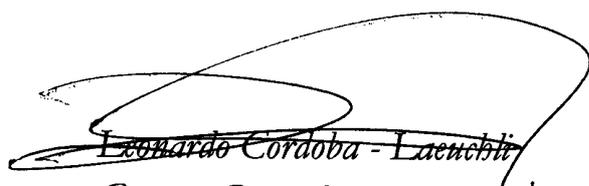


HOTEL ORO VERDE  
★★★★★  
MACHALA - ECUADOR

## 9. AGRADECIMIENTO

Agradezco a Ustedes Señores Directores, Sr. Selim Doumet Presidente del Directorio y Director Delegado, Sr. José Barciona Vicepresidente del Directorio, Sr. José Antón Díaz y Señores Directores de O. V. Hotelera Machala S.A. por el apoyo y la confianza brindada.

Atentamente,



*Leonardo Córdoba - Laenchlin*

*Gerente General*

*Marzo 18 del 2011*