

QUITO, 21 MARZO DEL 2009

SEÑORES  
ACCIONISTAS  
MOLINO SUPERIOR  
PRESENTE



INFORME DE GERENCIA

*De mi consideración:*

*Por medio de la presente pongo a su consideración y conocimiento el Informe de Gerencia que resume las actividades correspondiente al ejercicio económico del 2.008*

**1.- ENTORNO ECONOMICO**

*Durante el año 2008 los temas económicos tuvieron un especial protagonismo externo e interno, crisis mundial y recesión en Estados Unidos, una de las economías más grandes del mundo debido a los siguientes factores:*

- 1).- La crisis de los préstamos hipotecarios de Estados Unidos que comenzó en el 2007 acentuada en el 2008.*
- 2).- La fuerte escalada del precio del petróleo y sus derivados con tasas de incremento anual que superaron el 100% y su brusca caída,*
- 3).- La influencia de estas variaciones en los precios de varias materias primas, y la disminución del consumo doméstico fruto del aumento de los niveles de desempleo y la desconfianza de los agentes económicos en el retorno a la recuperación económica.*

*En el caso de los Estados Unidos, la economía tuvo seis años de expansión económica hasta antes del año 2008. Sin embargo la misma estuvo acompañada de un crecimiento déficit fiscal y de comercio exte-*

*rior. Además, durante el periodo de expansión económica dicha economía se caracterizó por tasas de interés que fueron aumentando paulatinamente. La tasa referencia para operaciones de crédito (PRIME) subió de un nivel de 4% hasta llegar a 8.25%.*

*Según los analistas internacionales los principales factores que permitirían una recuperación de la economía estarían vinculados a la reactivación del consumo interno acompañado de un impulso al aparato productivo, una disminución en los precios de las principales fuentes de energía (lo que ya se ha evidenciado) y el control del gasto fiscal.*

*En relación a América Latina, siendo Estados Unidos uno de los mayores socios comerciales de varios países latinoamericanos se prevé que existirán impactos de la crisis en las economías locales. Entre los principales efectos estarán: la contracción en las exportaciones, cierre de líneas de crédito, menores tasas de interés para el ahorro en Estados Unidos y disminución en las inversiones extranjeras. Sin embargo, Latinoamérica presenta una posición más sólida que le permite enfrentar de mejor manera las condiciones macroeconómicas actuales.*

**INFLACIÓN:** *Según información publicada por el Instituto Ecuatoriano de Estadísticas y Censos (INEC), el índice de Precios al Consumidor el Ecuador cerró el año con una inflación anual de 8.83%, la cual fue menor a la esperada, pues si bien durante el primer semestre del año se observó una tendencia acelerada en el incremento de los precios, para la segunda mitad del año los precios se mantuvieron más estables.*

*Durante el año 2008 la inflación alcanzó niveles que no se observaban en el país desde el año 2002. Sin embargo, el comportamiento de los precios estuvo influenciado por el incremento general a nivel internacional de los precios de varias materias primas y combustibles al inicio del año. Para el año 2009 la previsión de las autoridades es mantener un nivel de inflación bajo 9%, siempre y cuando las actividades del sector productivo se desarrollen en un escenario de estabilidad.*

**TASAS DE INTERÉS:** *De acuerdo a la publicación del Banco Central del Ecuador (BCE), la Tasa Activa Referencial para el mes de diciembre fue 9,14% y la Tasa Pasiva Referencial fue 5.09%, Estas tasas fueron menores a las registradas en el mes de noviembre, siguiendo con la tendencia a la baja que se ha podido observar durante el año 2008.*

**PRECIO DEL PETRÓLEO:** *En el mes de diciembre, la cotización internacional del precio del barril de crudo WTI llegó a su nivel más bajo registrado desde el año 2004. El barril de crudo*

*WTI se cotizó en USD 38,95, mientras que el último precio publicado para el barril de Crudo Oriente fue USD 25,98.*

*La acelerada disminución de los precios del petróleo motivó a la Organización de Países Productores de Petróleo (OPEP) a realizar un recorte general en la producción para impulsar los precios al alza, al término del mes de diciembre la cotización mostró una ligera tendencia al alza.*

*El Gobierno del Ecuador debió revisar el Presupuesto fijado para el año 2009 pues tenía contemplaba ingresos por exportaciones considerando un precio de USD 85 y luego lo bajo a US \$ 45 por barril de petróleo y se estima sino se recupera el precio un déficit fiscal de US \$ 2,000 mil millones que lo busca financiar con créditos externos.*

**BALANZA COMERCIAL:** *De acuerdo al BCE, la Balanza Comercial mensual fue deficitaria en los meses de septiembre y octubre del 2008 (-218 y -578 millones de dólares respectivamente). El impacto de la disminución del precio del crudo en los ingresos del Estado y el creciente volumen de importaciones, motivó al Gobierno a impulsar un plan para elevar los aranceles y poner restricciones en las importaciones. Según la disposición del Gobierno las partidas con restricciones sumarían 133, de las cuales 25 corresponden a bienes de consumo suntuario. Esta medida busca contrarrestar el acelerado crecimiento de las importaciones y disminuir el potencial nivel de déficit externo.*

*A continuación procedo a describir los resultados en las diferentes áreas de Gestión de la compañía durante el 2008.*

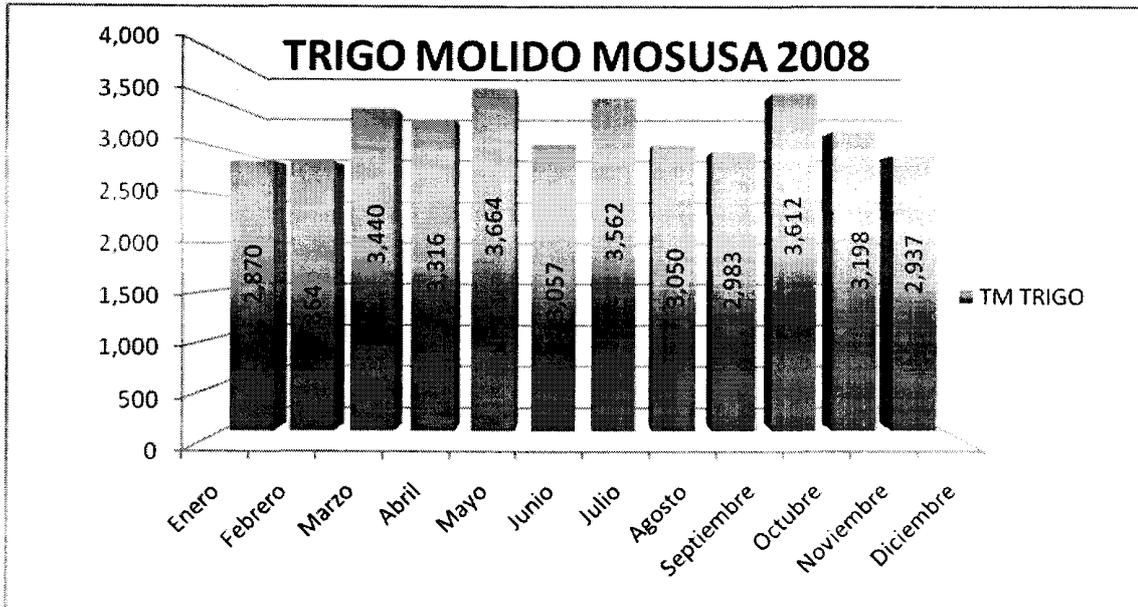
## 2.- AREA COMERCIAL

*Como es de su conocimiento Molino Superior con fecha 1 de Febrero del 2007, firmo un contrato de prestación de servicios en la que utilizando sus conocimientos y tecnología que dispone realice la transformación industrial de la materia prima entregado por encargo de Grupo Superior a producto terminado.*

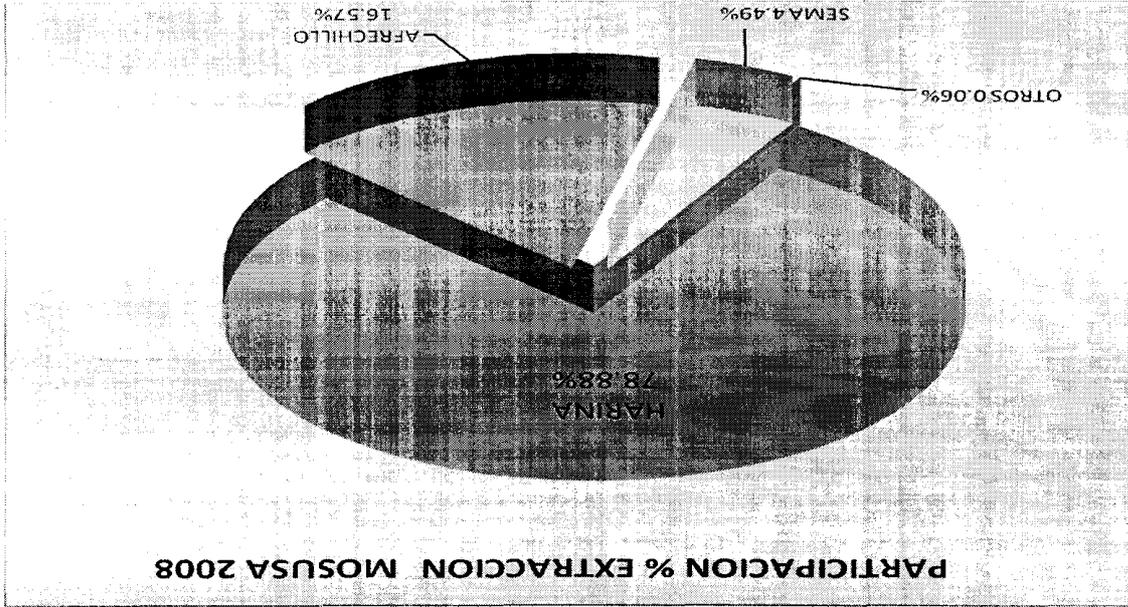
*El volumen de ventas fue de US \$ 1,254,730 dólares, ingresos fundamentalmente por los procesos de maquila entregados a Grupo Superior*

**3.- AREA DE PRODUCCION:**

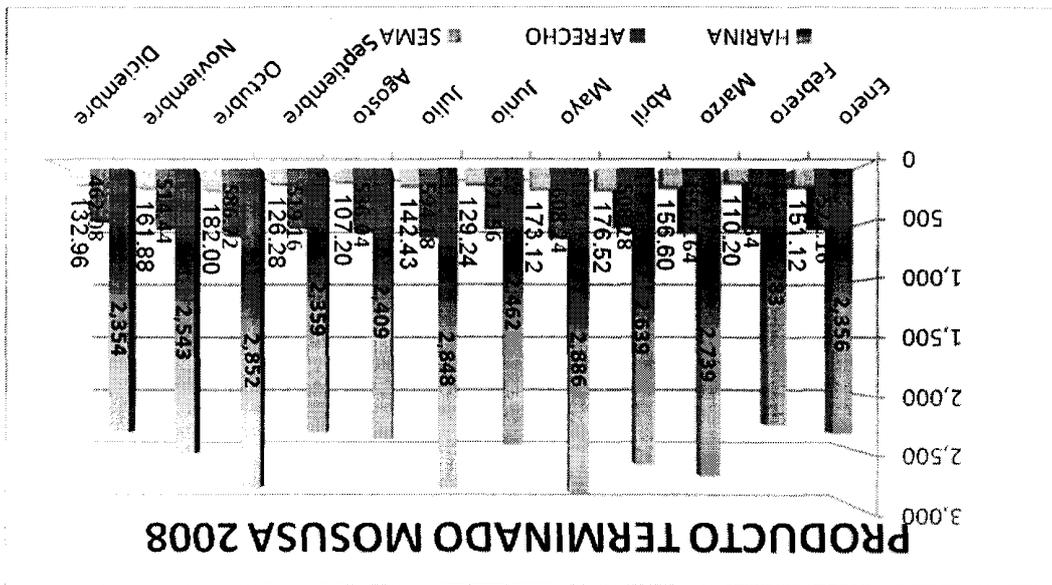
*Durante el 2008 Molino Superior tuvo una producción global 38.553 TM, el promedio mensual de molienda es de 3.213 toneladas por mes.*



*Las cantidades de producto terminado que se obtuvieron en la molienda son las siguientes:*



A nivel de extracción por producto, se obtuvo la siguiente participación: Harina 78,8%, Afrecho 16,57% y Sema 4,49%. Esto significa que la empresa mantiene sus niveles de extracción dentro de sus parámetros óptimos y que ha tratado de sacar la mayor cantidad de producto en harina posible, a fin de obtener mejor rentabilidad por el saco de harina.



AREA FINANCIERA.

*El Estado de Resultados al cierre del ejercicio 2.008 es el siguiente:*

| <b>2. ESTADO DE RESULTADOS</b>         |   |                |          |
|--|---|----------------|----------|
| <b>ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS</b>  |   | <b>2,007</b>   | <b>%</b> |
| <b>1</b>                               | <b>Ventas Netas</b>                           | <b>1,254.7</b> |          |
| <b>2</b>                               | <b>Costo de la Mercadería Vendida (-)</b>     | <b>1.238.4</b> |          |
| <b>3</b>                               | <b>Gastos de Ventas</b>                       | <b>25.3</b>    |          |
| <b>4</b>                               | <b>Gastos de Administracion</b>               | <b>58.1</b>    |          |
|  |   |                |          |
| <b>5</b>                               | <b>Otros Ingresos 2</b>                       | <b>265.5</b>   |          |
| <b>6</b>                               | <b>Otros Gastos 1 (-)</b>                     | <b>0</b>       |          |
| <b>7</b>                               | <b>Gastos Financieros (-)</b>                 | <b>54.6</b>    | -        |
| <b>8</b>                               | <b>Gastos de Arrendamiento Financiero (-)</b> | <b>0</b>       |          |
| <b>9</b>                               | <b>15% Trabajadores (-)</b>                   | <b>0</b>       | -        |
| <b>Utilidades Antes del Imp. Renta</b> |   | <b>81.6</b>    |          |
|  |   |                |          |
|  |   |                | -        |
|  |   |                |          |

5.- RECURSOS HUMANOS

*En las fiestas navideñas, se organizó un paseo familiar a la Hostería Mirasierra, con el fin de compartir momentos con todas nuestras familias y agasajar a los niños.*

*En materia de Capacitación, se dio trámite al Plan Anual de Capacitación, este plan se cumplió al 90%, el mismo que nos ayuda a determinar competencias necesarias, proporcionándoles formación y actualización en sus conocimientos y crea conciencia de la importancia de sus actividades para lograr los objetivos en cada uno de los puestos de trabajo.*

*Atentamente,*



*Santiago Vergara  
Vicepresidente Ejecutivo.  
Molino Superior S.A,*