



Quito, 31 de marzo del 2017.

INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA DISTRIBUIDORA NACIONAL DE AUTOMOTORES S. A. "DINA", PARA CONOCIMIENTO DE LOS ACCIONISTAS A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS A CELEBRARSE EL 31 DE MARZO DEL DOS MIL DIECISIETE.

POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL DOS MIL DIECISÉIS.

1.1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2016.

El objetivo principal del período 2016, ha sido el de continuar con la comercialización de la línea de vehículos comerciales Volkswagen, por intermedio de la firma INTRANS ECUADOR, con quienes se negoció el contrato de distribución. Además la importación y ventas de repuestos y la provisión de servicio de mantenimiento en los talleres de DINA sur para vehículos pesados y en los talleres de DINA norte, para vehículos livianos.

1.2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y Directorio.

La Junta General y el Directorio, han instruido que se continúe con el giro del negocio de vehículos comerciales VOLKSWAGEN, importación y venta de repuestos y se incremente el negocio de provisión de servicio técnico a través de los talleres de la Compañía.

No se ha conseguido nuevas líneas de negocio para la Empresa, lo cual ha estancado un posible crecimiento previsto y los resultados arrojan un decrecimiento del -52,26% frente al periodo anterior, lo que es realmente muy preocupante.

1.3.- Información de hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio 2016 en los ámbitos administrativo, laboral y legal.-

El problema principal con el que nos hemos encontrado en este año, es el alto stock de vehículos años 2013 y 2014, que pasan las 300 unidades, que mantiene INTRANS para ofrecer a nuestros clientes de buses y camiones VW; esto ha complicado mucho las ventas por encontrarnos en situación desventajosa frente a la competencia, que ofrece unidades de año actualizado y del inmediato superior. La debilidad de la Empresa DINA para lograr un mejor desempeño, se debe al alto grado de dependencia de la única marca y el único proveedor que disponemos, esta debilidad la mantenemos por varios años y con la crisis de este año, se ha complicado mas este panorama, a pesar de las dificultades, en el año 2016, hemos bajado el stock viejo de 37 a 25 unidades, de las 19 ventas que hemos realizado, 12 son stock antiguo y 7 nuevas compras.

Se procedió a la venta de un activo fijo de la Compañía, debidamente autorizado por la Junta General Extraordinaria celebrada el día lunes 22 de agosto de 2016, en la cual se autorizó expresamente a la Vicepresidenta de la Compañía, para que proceda a la venta del Departamento de propiedad de DINA, que posee en la ciudad de Guayaquil. El valor de venta fue de ciento sesenta mil dólares y generó una utilidad de ciento diecisiete mil doscientos veinte y cinco con 59/100 dólares.



1.4.- Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

Los Ingresos operacionales del periodo 2016, han sido \$1.542.452,77 que presenta un gran decrecimiento del -52,26% a los ingresos operacionales del año 2015, que fueron de \$3.231.238,01.

La utilidad operacional bruta en ventas y servicios, en el 2016, ha sido \$601.931,09 el mismo rubro en el año 2015, fue de \$816.765,23, sufriendo una disminución de \$214.834,14, equivalente al -26,30%

El costo de ventas del periodo 2016, es de \$940.522,68, equivalente al 60,98% del valor de las ventas. La utilidad bruta, incluido otros ingresos, es de \$601.931,09, equivalente al 39,02% de las ventas totales, se puede notar que la rentabilidad ha aumentado frente al año anterior; los valores e índices de utilidad bruta del negocio con relación al año anterior, este año es de 39,02%, superior al índice del año anterior, que fue del 25,28%. Este incremento, se debe al ingreso extraordinario por la venta del inmueble, explicado en un párrafo anterior.

Los gastos suman \$886.692,50 en este período, equivalente al 57,49% del valor de las ventas totales, frente a 29,44% del año anterior, disminuyendo en valores absolutos en \$64.704,00 este rubro en este periodo, pero en mayor porcentaje sobre ventas frente al 2015.

La pérdida contable de este ejercicio es de \$284.761,41, que se descompone de la siguiente manera: Pérdida operacional US\$245.171,81 y gasto por Anticipo de Impuesto a la Renta US\$39.589,60 frente a la pérdida contable del ejercicio anterior de \$134.631,27. La pérdida se ha incrementado en \$150.130,14, en este valor está incluido el pago del anticipo de impuesto a la renta.

Los índices principales de la Compañía DINA en este año 2016 son los siguientes:

- a) El índice de solvencia de la Empresa es de 25,33, que es muy bueno, pues lo mínimo aceptable por instituciones para calificar es de 1,3, en el año 2015, fue de 14,66, muy inferior que el de este año 2016. Este índice es el resultado de dividir el Activo Corriente para el Pasivo Corriente, siendo mejor por la disminución del pasivo corriente en el 2016, frente al 2015. El pasivo corriente, bajó de \$400.275,47 en el 2015, a \$216.402,84 en el 2016.
- b) El índice de endeudamiento, se mantuvo igual, en el 2016 a 0,09, frente al 0,09 del 2015.

Los otros índices son negativos por causa de la utilidad negativa (pérdida) que arrojó este período del negocio.

- c) El índice de rentabilidad sobre capital pagado es: **-16,27%**
- d) El índice de rentabilidad sobre patrimonio es: **-2,85%**
- e) El índice de rentabilidad sobre ventas, es: **-23,23%**
- f) El índice de rentabilidad sobre activos, es: **-2,58%**



1.- Propuesta sobre el destino de la utilidad generada en el ejercicio económico.

Al no existir utilidades en este año fiscal, el valor de la pérdida afecta directamente sobre el patrimonio de la empresa, presentando una disminución este año.

2.- Se han aplicado las recomendaciones que realizó esta gerencia a la Junta de accionistas del período anterior.

3.- Se presenta el Manual de Prevención de Lavado de Activos Financiamiento del Terrorismo y otros delitos, para la revisión y aprobación de la Junta General de Accionistas, documento que debe ser enviado a la Superintendencia de Compañías y Valores para su revisión y cumplimiento.

4.- Se presenta el informe de la Oficial de Cumplimiento de Lavado de Activos por el año 2016, para que sea revisado y aprobado por la Junta y luego enviado a la Superintendencia de Compañías para cumplir con este requisito.

5.- Se presenta el plan de actividades para el año 2017, elaborado por la Oficial de Cumplimiento de Lavado de Activos, para que sea revisado y aprobado por la Junta y luego enviado a la Superintendencia de Compañías para cumplir con este requisito.

6.- Recomendar el nombre de la señora Ruth Benítez para el desempeño del cargo de Oficial de Cumplimiento para el control de Lavado de Activos y que se formalice su nombramiento, el cual deberá ser enviado a la Superintendencia de Compañías para cumplir con este requisito.

6.- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

La Gerencia recomienda:

6.1.- Elaboración y control de presupuestos de ingresos y gastos y hacer el seguimiento permanente para lograr los resultado planificados.

6.2.- Organizar administrativamente el organigrama de la Empresa con la elaboración de un manual de funciones y responsabilidades.

6.3.- Buscar nuevas líneas de negocio para incrementar las ventas y no depender exclusivamente de una. Incrementar los negocios. Para llegar al punto de equilibrio, se necesita tener ventas por un valor de 8 millones de dólares al año, esto es incrementar el negocio en mas del 100%, pero solo con la línea actual, no es posible hacerlo.

La Compañía, cumple con las normas establecidas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

De los señores Accionistas.


Rubén D. Román
Gerente General,
DINA S.A.



Quito, 31 de marzo de 2017

ANEXO AL INFORME DEL GERENTE A LOS ACCIONISTAS DE DINA S.A

INDICES

DESCRIPCION	COMPARATIVOS			2016	2015
	2016	2015	PORCENTAJE		
INGRESOS OPERACIONALES	\$1.542.453,77	\$3.231.238,01	-52,26%		
DIFERENCIA.	(1.688.784,24)	3.231.238,53			
VENTAS DE VEHICULOS	825.269,48	2.473.763,74	-66,64%		
VENTAS DE REPUESTOS ALMACEN	\$174.301,51	\$281.500,42	-38,08%		
VENTAS DE REPUESTOS TALLER					
PRESTACION DE SERVICIOS TALLER	202.988,48	215.265,88	-5,70%		
VENTAS VARIOS TALLER	23.523,29	19.014,91	23,71%		
OTROS INGRESOS ARRIEDOS Y COMISIONES	316.371,01	241.693,04	30,90%		
VENTA DE ACTIVOS FIJOS (DEP. GUAYAQUIL)	117.225,59				
COSTO DE VENTAS	940.522,68	2.414.472,78	-61,05%	60,98%	74,72%
DIFERENCIA.	\$-1.473.950,10	\$2.414.473,39			
UTILIDAD OPERACIONAL	\$601.931,09	\$816.765,23	-26,30%	39,02%	25,28%
DIFERENCIA.	\$-214.834,14				
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES					
DIFERENCIA.					
UTILIDAD BRUTA DE INGRESOS	\$601.931,09	\$816.765,23	-26,30%	39,02%	25,28%
DIFERENCIA.	\$-214.834,14				
GASTOS	886.692,50	951.396,50	-6,80%	57,49%	29,44%
DIFERENCIA.	\$-64.704,00				-28,04 %
IMPUESTO A LA RENTA PAGADO COMO ANTICIPADO	\$-39.589,60	\$-86.639,14			
PERDIDA OPERACIONAL DEL EJERCICIO	\$-245.171,81	\$-47.992,13			
PERDIDA CONTABLE DEL EJERCICIO	\$-284.761,41	\$-134.631,27	111,51%	-18,46%	-4,17%
DIFERENCIA.	\$-150.130,14				
UTILIDAD CONTABLE DEL EJERCICIO-O.I	\$-284.761,41	\$-134.631,27	111,51%		
DIFERENCIA.					
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	5.481.297,10	5.869.433,75			
TOTAL ACTIVO	11.038.112,32	11.422.390,84			
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	216.402,84	400.275,47	(183.872,63)		
TOTAL PASIVO	1.046.603,36	1.042.299,95	4.303,41		
TOTAL PATRIMONIO	9.991.508,96	10.380.090,89			
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	11.038.112,32	11.422.390,84			
TOTAL CAPITAL SOCIAL	1.750.000,00	1.750.000,00			

COSTO DE VENTAS SOBRE VENTAS	76,71%	80,76%
UTILIDAD BRUTA SOBRE VENTAS	49,09%	27,32%
GASTOS SOBRE VENTAS	72,32%	31,82%
INDICE DE SOLVENCIA, LIQUIDEZ AC/PC	25,33	14,66
INDICE DE ENDEUDAMIENTO PT/PATR.	0,10	0,10
INDICE DE ENDEUDAMIENTO PT/AT	0,09	0,09
INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE CAPITAL P.	-16,27%	-7,69%
INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO	-2,85%	-1,30%
INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS	-23,23%	-4,50%
INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS	-2,58%	-1,18%



Ruben D. Román
Gerente General
DINA S. A.