



Machala. 17 de Mayo del 2010

Señores Accionistas de
IN. CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.

En cumplimiento de mis obligaciones de Gerente General de la Compañía IN. CAR.PALM. Industria Cartonera Palmar S.A. sobre la marcha administrativa y económica del año 2009, presento a Uds. este Informe Gerencial, de este, nuestro cuarto ejercicio fiscal de operaciones, pero el tercero que corresponde a un ejercicio económico completo de 12 meses.

Desearía primero dejar sentado en el presente informe el apoyo incondicional de nuestros colaboradores en general, quienes con sus conocimientos y directrices impartidas, han hecho de esta empresa en tan corto tiempo una empresa pujante, con un crecimiento extraordinario y sobre todo con una presencia en la Provincia de El Oro, que ha rebasado las expectativas planteadas originalmente, convirtiéndola en tan solo 4 años de existencia en una de las mayores industrias de la Provincia.

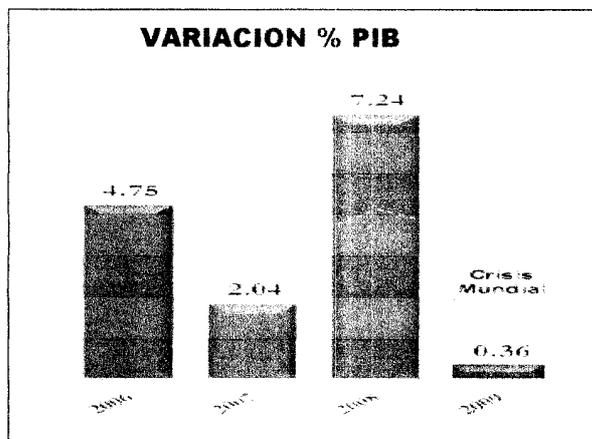
ASPECTOS ECONOMICOS:

El ejercicio económico del 2009 fue un año netamente político para la República del Ecuador, en este ejercicio atravesamos por dos comicios electorales una para la elección del actual Ejecutivo y el segundo proceso electoral encabezado por el ejecutivo para la elección de los representantes provinciales.

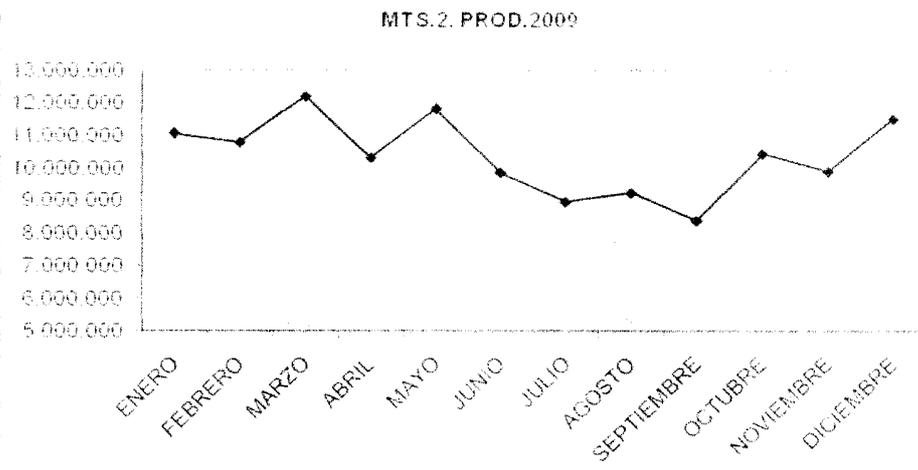
Los índices macroeconómicos del Ecuador durante el ejercicio del 2009 oficialmente publicados por el Banco Central del Ecuador fueron:

- La economía ecuatoriana sigue gozando de los beneficios del sistema de dolarización adoptada en el año 2000. El crecimiento real del PIB alcanzó su nivel más alto en el año 2004 (8%) disminuyendo al 6% y 4.9% anual en los años 2005 y 2006 respectivamente. En el año 2007 el índice fue del 2.04% y en el 2008 se presenta un índice del 7.24%. Para el ejercicio del 2009 el crecimiento del PIB fue 0.36%, y obedeció por una parte al incremento del Consumo del Gobierno (4.03%), y por otra al decrecimiento de las exportaciones y de las importaciones en 5.9% y 11.57% respectivamente. – Esto muestra claramente que en este periodo no se presentaron las mejores condiciones macroeconómicas para el desenvolvimiento de la industria. El decrecimiento de las exportaciones se registró principalmente en Petróleo (6.09%) y Productos Alimenticios Diversos (1.73%), ocasionado en gran medida por el impacto de la crisis a nivel internacional. En las importaciones se registró disminución en los

rubros de Maquinaria y Equipo (18.23%), Productos Químicos (4.53%) y Transporte (18.3%). Para una mejor ilustración para vuestro conocimiento en porcentaje de variación del Producto Interno Bruto anual:

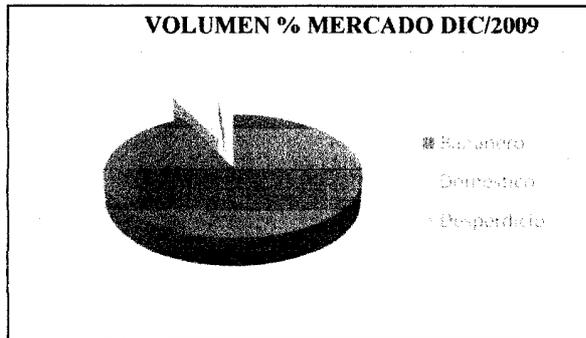


- En el ámbito externo la balanza comercial ha sido positiva durante los últimos 4 años principalmente por las exportaciones petroleras soportadas por un creciente precio del barril de petróleo que alcanzó los \$ 96 en la primera semana de Noviembre del 2007. En el año 2006 las exportaciones alcanzaron un nivel de 12.7 millones de dólares mientras que las importaciones sumaron 11.3 millones de dólares. Al 2007 la balanza cerró con un saldo positivo de 1.823 millones de dólares, mientras que al cierre del tercer trimestre del 2008 esta mostraba un saldo positivo de 2.773.2 (exportaciones 15.803.4 menos importaciones de 13.030.2). Para el tercer trimestre de 2009 los resultados externos del país mostraron un superávit en la cuenta corriente (USD 351.3 millones), continuando con la tendencia observada en el trimestre anterior (USD 105.6 millones). Este resultado está determinado principalmente por el saldo positivo de la balanza comercial (USD 279.9 millones) que obedece a un menor crecimiento de las importaciones de bienes frente al aumento en las exportaciones totales. El flujo de importaciones de bienes fue de USD 572.3 millones y de las exportaciones USD 3.852.2 millones, en el tercer trimestre del año 2009. Por otro lado, los recursos provenientes de ecuatorianos residentes en el exterior (remesas) fueron de USD 655.8 millones, lo que muestra un aumento de 7.6% (USD 46.1 millones) con relación al segundo trimestre de 2009 (USD 609.7 millones). En el primer trimestre de 2009 se alcanzó USD 554.5 por este concepto.
- Uno de los principales beneficios de la dolarización para el país ha sido la estabilización de la tasa de inflación. Hasta el año 2002, la inflación anual no bajaba del 20% desde año 1995. La inflación alcanzó un 60% en el año 1999 y 90% en el año 2000. Una vez estabilizada la economía, el índice de precios disminuyó a 22%, 9.4% y 7.5% en los años 2002, 2003, 2004 respectivamente. La inflación anual alcanzó el 2.87% a finales del año 2006 y para el año 2007 registró un valor acumulado del 3.32%



• **VENTAS.**

Con la implementación de nuevas estrategias que nos han permitido alcanzar nuevos clientes tanto en el mercado local bananero como en el ramo de las exportaciones y el crecimiento del mercado domestico nuestras ventas para el 2007 alcanzaron un volumen total de 54.958 Ton. lo que represento un ingreso total de \$ 44.143M. frente a las ventas del 2006 que fueron de \$ 11.940M, representado un incremento del 370%.- Para el ejercicio del 2008 nuestras ventas fueron de US \$ 66.906 con un incremento de \$ 22.657 que representa el 51.20% frente al 2007, con un precio promedio por Tonelada de \$ 914 para el año 2008 frente a \$ 801 del 2007. Lo concerniente al ejercicio del 2009 nuestras ventas fueron de US \$ 94.554 con un crecimiento de \$ 27.648 que representa el 41% frente al 2008, con un precio promedio por tonelada de \$ 878.55 para el 2009. Los principales clientes corresponden a la línea bananera, Grupo Lefruit con el 12,54 % el Grupo Palacios con el 11,63.%, Brundicorpi con el 6,43%.- adjunto grafico de la composición de nuestras ventas considerando su mercado.



en el año 2008 esta cerro en el 8.83% un incremento del 166%, básicamente por la escalada de precios en los productos de la canasta básica como consecuencia de los impactos e la economía mundial, los costos del barril del petróleo, fuente de muchas materias primas y las incertidumbre propias de una economía en periodo político.- Pero sobre todo el fuerte impacto originado en los mercados internacionales en donde se presentaron verdadero catástrofe financieras y quiebras de instituciones bancarias que han originado por parte de sus Gobiernos el tener que crear fuentes de refinanciamiento y de compras de deudas. – La inflación del 2009 se ubico en el 4,31%., con una disminución del 51,19% frente al periodo anterior.

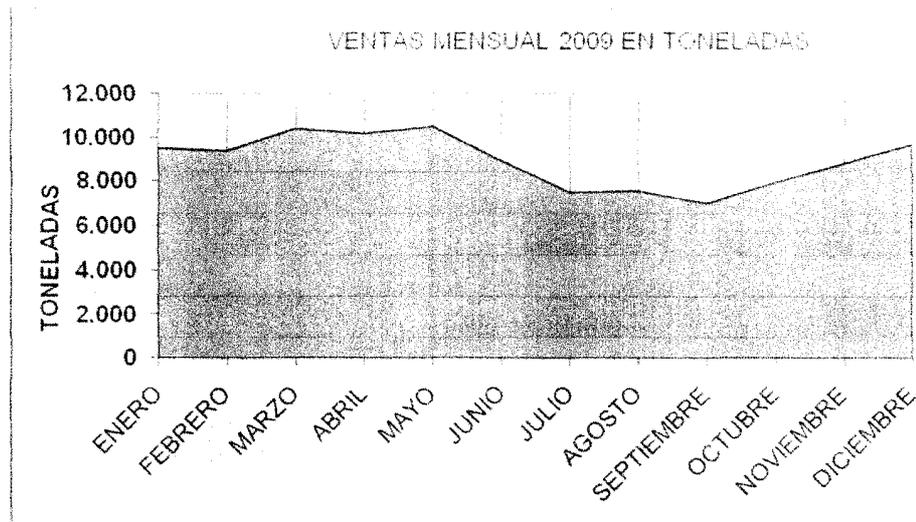
- La tasa máxima convencional comercial corporativa se ubico en el 9.33% frente a la tasa del 13.83% del 2006, del 10.72% del 2007, y del 9.14% del 2008.

PRODUCCION Y VENTAS:

El año 2009 fue un ejercicio representativo de crecimiento en los volúmenes de producción y ventas de la empresa. La coyuntura presentada en el mercado ecuatoriano por segundo año ante el cierre de operaciones de las empresas Cartonera Andina y Macarsa S.A, ambas en la ciudad de Machala, ha permitido el crecimiento significativo de Incarpalm SA en el mercado Bananero, segmento que representa el 90% de nuestras ventas.- Igualmente al ya contar con una fuerza de ventas en el mercado domestico y floricultor ha incidido para que sigamos manteniendonos estos dos mercados ecuatorianos, mercado que en cifra globales representa el 10%.

- **PRODUCCION.**

En el año 2006 la producción total hasta agosto fue del 6.099 Ton. Considerando su arranque desde el mes de abril del 2006; de Septiembre a Diciembre del 2006 la empresa produjo un total de 9.968 Ton. lo que represento un incremento del 63% en volúmenes de producción desde la fecha de nuestra administración, esto es el primero de Septiembre del 2006.- en el año 2007 nuestra planta produjo un total de 56.550 Ton. lo que representa un incremento del 352%, considerando y puntualizando que este es un periodo de 12 meses frente a 9 meses del 2006,. En año 2008 nuestra producción en toneladas alcanzo la cifra de 74.758, lo que representa un crecimiento del 32% comparado con el periodo del 2007, en un similar ejercicio de 12 meses. En el año 2009 nuestra planta produjo cifras de producción de 110.030 Ton. lo que representa un crecimiento del 47.18% comparado con el periodo del 2008, en un similar ejercicio de 12 meses. Por tanto el crecimiento ha sido extraordinario con una ocupación del 92%de nuestra capacidad instala. – Anexamos un cuadro estadístico de los Mts.2 corridos durante el 2009.



- ADMINISTRACION

Mi labor de Gerente General a través de disposiciones y a la toma de decisiones han sido llevadas en comunidad de acuerdo a las instrucciones emanadas de los accionistas de la empresa, lo que ha permitido alcanzar una estructuración más acorde y adecuada al crecimiento propio de la empresa, a nuestro cuadros de administración y se ha podido alcanzar los siguientes logros durante el ejercicio del 2009:

1.- La relación contractual con todos nuestros empleados se encuentran debidamente legalizada de acuerdo con las leyes establecidas en el Código de Trabajo y en el IESS.- Igualmente en función a lo establecido por el Mandato N°8 la relación con todos nuestros empleados es directa, encontrándose todos ellos amparados en la leyes laborales y coberturas de seguros de vida y de salud. El ejercicio del 2009 lo cerramos con 361 empleados, el 2008 lo cerramos con 241 empleados, el 2007 cerramos con 159 empleados y el 2006 con 120 empleados; esto demuestra claramente el cumplimiento de nuestra labor Social en esta zona del Ecuador al aportar con una relación ceñida al respeto y observancia de la importancia del factor humano en esta empresa.

2.- Se ha fortalecido la estructuración de los cuadros administrativos de la planta, así como se ha ido regularizando los ingresos de este personal en función de su experiencia y cargos. Igualmente en la parte administrativa como indicaba anteriormente hemos fortalecido el Área de Ventas, el Área Financiera, y el Área de Recursos Humanos y finalmente el de Transporte.

3.- Estamos implementado los Sistemas Integrados de Gestión, para la certificación de las Normas ISO 9001, ISO 14001 Y OHSAS 18001. Esto permitirá mejorar los procesos de manufactura que dará un valor agregado a nuestros productos generando competitividad en el mercado en que nos desenvolvemos.

4.- Contamos con información Financiera y contable oportuna, lo que nos ha permitido mensualmente analizar la misma e ir tomando los correctivos en función de los resultados, costos y gastos que este tipo de industria son solventes.

5.- Hemos podido implementar nuevas líneas de crédito con la banca local en función de las demandas y exigencias de la operación, y durante el año 2009 trabajamos igualmente en dándonos a conocer a la banca internacional, pese a todas las restricciones crediticias inherentes a nuestro país.- Es así como contamos a la fecha con líneas de crédito en el Banco del Pichincha y del Pacífico que han contribuido a solventar nuestro capital de trabajo.- Igualmente estamos efectuando acercamientos con la CFN.

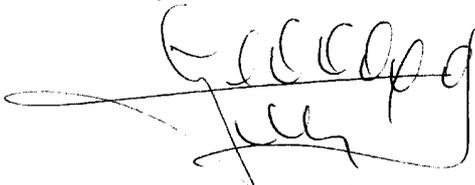
6.- Consientes del crecimiento experimentado tanto en los volúmenes de producción y ventas, a la par del crecimiento administrativo que esto conlleva tomamos la decisión de adquirir software administrativos y para la planta, los mismos que a la presente fecha se han implementado.- En esta línea hemos contratado los servicios de profesionales en el área de sistemas para el desarrollo de un sistema administrativo en Oracol y de todo lo relacionado a la producción desde el ingreso de la materia prima hasta el control del producto terminado, este programa está desarrollado por la empresa Avista de los Estados Unidos.

- INFORMACION FINANCIERA:

Como parte integrante de este informe gerencial del 2009, adjunto los estados financieros debidamente auditados por la empresa internacional PWC Price Waterhouse Coopers , los cuales fueron emitidos con fecha 14 de mayo del 2010 con una opinión limpia sobre estos balances en cuanto a la razonabilidad de las cifras mostradas, las mismas que arrojan una utilidad neta de 2.644M durante el ejercicio luego de las deducciones del 15% de Participación de los empleados en la utilidades y del 25% de Impuesto a la Renta; esto represento un cambio frente al 2008 de 98% .

Como administrador de la empresa Incarpalm SA, propongo a la Junta general de Accionistas, que estas utilidades sean reinvertidas en la empresa, para el mejoramiento de su capital de trabajo y de su posición Financiera.

Muy Atentamente



Dr. Geovanny Coellar Neira.
Gerente General