



Machala, 8 de Abril del 2008

Señores Accionistas de

IN.CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.

En cumplimiento de mis obligaciones de Gerente General de la Compañía IN.CAR.PALM. Industria Cartonera Palmar S.A. sobre la marcha administrativa y económica del año 2007, presento a Uds. Este informe gerencial de este, nuestro segundo ejercicio fiscal de operaciones, pero el primero completo por un periodo de 12 meses.

ASPECTOS ECONOMICOS:

El ejercicio económico del 2007 fue un año netamente político para la República del Ecuador, en este ejercicio nos vimos convocados a un nuevo proceso electoral encabezado por el Ejecutivo para elegir a los actuales representantes de la Asamblea Constituyente quienes bajo el mandato del Pueblo Ecuatoriano elaboraran una nueva Constituyente para la República del Ecuador, pero más allá de eso, tendremos leyes emitidas que sin lugar a dudas afectarán de una forma u otra a las operaciones de las empresas en el Ecuador.

Los índices macroeconómicos del Ecuador durante el ejercicio del 2007 oficialmente publicados por el Banco Central del Ecuador:

- La economía ecuatoriana sigue gozando de los beneficios del sistema de dolarización adoptado en el año 2000. El crecimiento real del PIB alcanzó su nivel más alto en el año 2004 (8%) disminuyendo al 6% y 4.9% anual en los años 2005 y 2006 respectivamente. En el año 2007 la manufactura registró un crecimiento del 4,6% impulsada especialmente por la industria del azúcar (6.4%); textiles y prendas de vestir 6,7%; productos químicos, caucho y plásticos 6.6%; fabricación de maquinaria y equipos 8.7% y otras industrias manufactureras 6.6%.

- En el ámbito externo la balanza comercial ha sido positiva durante los últimos 4 años principalmente por las exportaciones petroleras soportadas por un creciente precio del barril de petróleo que alcanzó los \$ 96 dólares en la primera semana de noviembre del 2007. En el año 2006 las exportaciones alcanzaron un nivel de 12.7 millones de dólares mientras que las importaciones sumaron 11.3 millones de dólares. Al mes de agosto del 2007 las exportaciones llegaron a 8.5 millones de dólares (4.8 millones petroleras) y las importaciones representaron 8,0 millones.
- Uno de los principales beneficios de la dolarización para el país ha sido la estabilización de la tasa de inflación. Hasta el año 2002, la inflación anual no bajaba del 20% desde el año 1995. La inflación alcanzó un 60% en el año 1999 y 90% en el año 2000. Una vez estabilizada la economía, el índice de precios disminuyó a 22%, 9.4% y 7.5 % en los años 2002, 2003 y 2004 respectivamente. La inflación anual alcanzó el 2.87% a fines del año 2006 y para el 2007 registro un valor acumulado del 3.32%, un incremento del 16%, básicamente por la escalada de precios en los productos de la canasta básica como consecuencia de los impactos de la economía mundial, los costos del barril del petróleo, fuente de muchas materias primas y las incertidumbre propias de una economía en periodo político.
- La tasa máxima convencional comercial corporativa se ubico en el 10.72% frente a una tasa del 13.83% del 2006.

ASPECTOS POLITICO-SOCIAL:

En la parte política y social, el país se encuentra en un periodo de grandes cambios. En enero del 2007, Rafael Correa asumió la presidencia de la República con su propuesta socialista, semejante a la adoptada por algunos países de la región. Entre las propuestas que le dieron la presidencia, estuvo la reforma de la carta magna del país con miras a mejorar la distribución de la riqueza, sanar las empresas publicas manejadas por grupos de interés y recuperar la soberanía del estado mediante la renegociación de convenios y concesiones nacionales e internacionales. En septiembre del 2007, los ecuatorianos eligieron a los asambleístas encargados de rediseñar la constitución del país donde el partido de gobierno alcanzó cerca del 80% de los puestos lo que le asegura una mayoría y control de la asamblea. El optimismo es preponderante en la mayoría de los sectores del país y se prevé mejoras en los sectores económicos, financieros y sociales del Ecuador.

PRODUCCION Y VENTAS:

El año 2007 fue un ejercicio de representativo crecimiento en los volúmenes de producción y ventas de la empresa, como consecuencia de un crecimiento en los volúmenes de exportación de la empresa relacionada Cipal SA (26.80% del total de nuestras ventas del 2007), en el crecimiento de nuestros nuevos clientes en el mercado bananero y con la apertura de clientes igualmente en el mercado domestico. (9.5% del total de nuestras ventas)

En el año 2006 la producción total hasta Agosto del fue de 6.099 Ton. considerando su arranque desde el mes de Abril del 2006; de Septiembre a Diciembre del 2006 la empresa produjo un total de 9.968 Ton. lo que represento un incremento del 63% en volúmenes de producción desde la fecha de nuestra administración, esto es el 1ro. de Septiembre del 2006.- En el año 2007 nuestra planta produjo un total de 56.550 Ton. lo que representa un incremento del 352%, considerando y puntualizando que este es un periodo de 12 meses frente a 9 meses del 2006, pero obviamente el crecimiento ha sido extraordinario con una ocupación del 70% de nuestra capacidad instala.

Con la implementación de nuevas estrategias que nos han permitido alcanzar nuevos clientes tanto en el mercado local bananero, como en el ramo de exportaciones y el crecimiento del mercado domestico nuestras ventas alcanzaron un volumen total de 54.958 Ton. lo que represento un ingreso total de \$ 44.143M. frente a las ventas del 2006 que fueron del \$ 11.940M, representado un incremento del 370%.

ADMINISTRACION

Mi labor de Gerente General a través de disposiciones y la toma de decisiones han sido llevadas a cabo en comunidad de acuerdo a las instrucciones emanadas de los accionistas de la empresa, lo que nos ha permitido alcanzar una estructuración mas acorde y adecuada al crecimiento propio de la empresa, a nuestros cuadros de administración y se han podido alcanzar los siguientes logros durante el ejercicio del 2007:

- 1.- La relación contractual con todos nuestros empleados se encuentra debidamente legalizada de acuerdo con las leyes establecidas en el Código de Trabajo y en el IESS.- Finalizamos el ejercicio con 159 empleados en total en la empresa, frente a 120 que cerramos en el 2006.
- 2.- Hemos ido regularizando nuestra relación a través del traslado constante del personal directamente involucrado en la producción a la nomina propia de Incarpalm SA, consecuentemente la nomina de las empresas tercerizadoras e intermediadoras se han ido disminuyendo en su numero de empleados enrolados bajo estas empresas.
- 3.- Se ha fortalecido la estructuración de los cuadros administrativos de la planta, así como se han ido regularizando los ingresos de este personal en función de su experiencia y cargos.

4.- Contamos con información Financiera y contable oportuna, lo que nos ha permitido mensualmente analizar la misma e ir tomando los correctivos en función de los resultados, costos y gastos que en este tipo de industria son vitales.

5.- Hemos podido implementar nuevas líneas de crédito con la banca local en función de las demandas y exigencias de la operación, y durante el año 2007 trabajamos igualmente en ir dándonos a conocer a la banca internacional, pese a todas las restricciones crediticias inherentes a nuestro país.

6.- Igualmente hemos podido aun fortalecer mucho mas la relación crediticia con los proveedores internacionales, especialmente de papel, pues en función del crecimiento de la empresa y de las compras durante el año de más de 68Mil toneladas de papel, esto no hubiera sido posible bajo estas premisas.

7.- A Diciembre del 2007 se alcanzo el segundo incremento de capital de la empresa, con la capitalización de las acreencias a nombre de las empresas del Grupo Cipal, esto ha formalizado el Patrimonio de la empresa y directamente la capacidad de endeudamiento de la misma.- Este aumento de capital por 2.9MM fue aprobado por la Superintendencia de Cias en los primeros días del mes de Febrero del 2008.

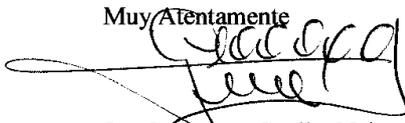
8.- En la parte societaria contamos con toda la información legal, libros de actas, títulos de acciones, sin lo cual no hubiera sido factible alcanzar la aprobación de la Superintendencia de Cias. Para el último aumento de capital.

INFORMACION FINANCIERA:

Como parte integrante de este informe gerencial del 2007, adjunto los estados financieros debidamente auditados por la empresa internacional MRI Moores Rowland, lo cuales fueron emitidos con fecha 20 de Febrero del 2008 con una opinión limpia sobre las cifras presentadas en estos balances en cuanto a la razonabilidad de las cifras mostradas, las mismas que arrojan una utilidad neta de 694M durante el ejercicio luego de las deducciones del 15% de Participación de los empleados en las utilidades y del 25% de Impuesto a la renta; esto represento un cambio frente al 2006 que por la naturaleza propia del arranque de la empresa el ejerció presento perdidas.

Para el ejercicio del 2008 estamos estimando ventas de 55MM, lo mismo que con el apoyo de nuestros trabajadores y los parámetros señalados por los accionistas, constituirá un logro alcanzado comparativamente con el 2007 en nuestra empresa, IN.CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.

Muy Atentamente



Dr. Geovanny Coellar Neira
Gerente General