

Machala, 25 de Junio del 2020

Señores Accionistas de

IN. CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.

Ciudad. -

De mis Consideraciones:

En Cumplimiento de mis obligaciones de Gerente General de la Compañía IN.CAR.PALM. Industria Cartonera Palmar S.A. sobre la marcha administrativa y económica del año 2019, presento a ustedes este Informe Gerencial de operaciones del mismo año.

El apoyo incondicional de nuestros los accionistas y colaboradores en general han hecho continuar con el mejoramiento planificado de nuestra empresa, obteniendo mejora en los procesos que integran nuestra cadena de valor.

- **ASPECTOS ECONOMICOS:**

En lo que respecta al año 2019 el Banco Central del Ecuador registra un crecimiento anual del PIB en 0.1%.

En términos anuales, se destaca la variación positiva del Gasto de Consumo Final de los Hogares 1.5%; el Gasto de Consumo Final del Gobierno General presentaron una baja del 2.4%; las Exportaciones aumentaron en un 5.2%, mientras que la inversión (FBKF) registró una reducción de 3.4%. Por Su parte, las Importaciones se incrementaron en 1.6%.

Las exportaciones de bienes y servicios presentaron un incremento de 5,2% respecto a 2018. Entre los productos que presentaron un desempeño positivo en sus ventas externas anuales, de acuerdo a su importancia, están: petróleo crudo, 7,7%; camarón elaborado, 15,6%; y pescado y otros productos acuáticos, 4,1%.

El Banco Central del Ecuador, sostiene que en 2020 el país tendrá una previsión de crecimiento del 0.7% del PIB en relación al año 2019.

En referente al consumo del gobierno, se espera una menor reducción al período previo, pues se estima alcanzar una tasa de -2,2%, sin afectar al gasto social en Educación y Salud, sectores priorizados por el Gobierno Nacional.

Se espera que el Gasto de Consumo Final de los Hogares en 2020 refleje un crecimiento de 0,5%. Este comportamiento se relaciona con menores importaciones de bienes de consumo (duradero y no duradero), así como con una mejora en los ingresos reales.

HOJA EN PLACCO

El menor ritmo de crecimiento previsto para las exportaciones de 0,3% en 2020 se explica, principalmente, por una reducción de la venta de petróleo, pues en este año se espera una mayor carga de petróleo crudo en las refinerías del país y por lo tanto un aumento de la producción de combustibles para abastecer la demanda del mercado interno. En cuanto a las exportaciones no petroleras, para los productos tradicionales se prevé el crecimiento de: banano (3%) y camarón procesado (7,6%).

Respecto a la oferta agregada, las importaciones registrarán una menor dinámica (0,2%) para el año 2020, asociado a un menor volumen de importaciones de derivados de petróleo, pues no se prevén paralizaciones en la Refinería de Esmeraldas. Se estima un leve crecimiento en las importaciones No Petroleras por un valor de USD 310 millones corrientes.

Respecto a indicadores como inflación y desempleo, se espera una inflación menor a un punto porcentual y en promedio de 0,3% y un aumento en el nivel de desempleo en relación al año anterior.

- **PRODUCCION:**

Durante el año 2019 la producción alcanzo un total de 99,623 Toneladas. Los volúmenes de producción de años anteriores fueron de:

AÑO	VOLUMEN	UNIDAD
2010	111.110	TM
2011	110.658	TM
2012	103.956	TM
2013	106.175	TM
2014	115.322	TM
2015	109.664	TM
2016	107.608	TM
2017	103.554	TM
2018	94,850	TM
2019	99,623	TM

HOJA EN BLANCO

• **VENTAS:**

Pese al alto nivel de competencia en el mercado cartonero se logró mejorar los precios manteniendo el volumen lo cual dio como resultado la obtención un margen favorable.

Los precios promedio de las toneladas vendidas en los años 2019 al 2013 fueron:

GRUPO	Ventas en Dólares	Toneladas Vendida	Dólares por Tonelada
PALMAR	25,022,120	23,875	1,048.05
TERCEROS	78,131,580	75,552	1,034.14
OTRAS VENTAS	2,090,431		N/A
Total 2019	105,244,131	99,427	
PALMAR	22,805,311	22,602	1,009.00
TERCEROS	82,291,906	87,964	935.52
OTRAS VENTAS	4,954,395		N/A
Total 2018	110,051,612	110,566	
PALMAR	19,498,357	21,824	893.46
TERCEROS	78,634,762	81,730	962.12
OTRAS VENTAS	6,119,762		N/A
Total 2017	104,252,881	103,554	
PALMAR	17,161,928	20,461	838.78
TERCEROS	77,041,588	87,147	884.04
OTRAS VENTAS	7,924,208		N/A
Total 2016	102,127,724	107,607.07	
PALMAR	17,936,220	19,686	911.10
TERCEROS	87,067,354	89,978	967.65
OTRAS VENTAS	7,282,929		N/A
Total 2015	112,286,503	109,664.07	
PALMAR	19,743,707	20,836	947.56
TERCEROS	93,730,570	94,486	992.00
OTRAS VENTAS	5,775,880		N/A
Total 2014	119,250,157	115,322,39	
PALMAR	19,960,438	20,526	972.46
TERCEROS	84,110,151	85,649	982.03
OTRAS VENTAS	9,330,138		N/A

HOJA EN BLANCO

Total 2013	113,400,727	106,174.94
-------------------	--------------------	-------------------

El precio promedio del año 2019 evidencia un moderado incremento.

Los que corresponden al Mercado Bananero Con el 83% y al Mercado Doméstico con el 17%, dentro de los cuales podemos citar al Grupo Palmar (Comersur y Exbaoro), Grupo Blacio (Texcniagrex, Banacalm, Frutical), Ginafruit, Duagui, Ceinconsa, entre otros.

• **ADMINISTRACION:**

Mi labor como Gerente General ha sido llevada a cabo en común acuerdo con las instrucciones emanadas de los accionistas de la empresa, a través de disposiciones y toma de decisiones, lo que ha permitido alcanzar para la empresa una estructuración acorde y adecuada al crecimiento propio de la misma, y se ha podido alcanzar los siguientes logros durante el ejercicio del 2019:

1.- La relación contractual con todos nuestros colaboradores se encuentra debidamente legalizada de acuerdo a lo establecido en el Código de Trabajo, en el IESS y en función a lo establecido por el Mandato N° 8 (la relación con todos nuestros colaboradores es directa) encontrándose todos ellos amparados en las leyes laborales y coberturas de seguros de vida y de salud. El ejercicio del 2019 lo cerramos con 349 colaboradores; esto demuestra el cumplimiento de nuestra labor Social en esta zona del Ecuador al aportar con una relación ceñida al respeto y observancia de la importancia del factor humano en esta empresa.

2.- Se ha fortalecido la estructuración de los cuadros administrativos de la planta, así como se ha ido regularizando los ingresos de este personal en función de su experiencia y cargos. Igualmente, en la parte administrativa, como indicaba anteriormente, continuamos fortaleciendo el Área de Ventas, Financiera, Recursos Humanos y finalmente el de Transporte.

3.- Está implementado y certificado los Sistemas Integrados de Gestión, para la certificación de las Normas ISO 9001 y la Norma Basc. Esto ha permitido mejorar los procesos de manufactura mismos que dan un valor agregado a nuestros productos generando competitividad en el mercado en que nos desenvolvemos.

4.- Contamos con información Financiera y Contable oportuna, lo que nos ha permitido mensualmente analizar la misma e ir tomando los correctivos en función de los resultados, costos y gastos que este tipo de industria son solventes.

5.- Hemos podido mantener las líneas de crédito con banca local en función de las demandas y exigencias de la operación.

6.- Actualmente nuestros sistemas en uso en el área administrativa es el SAF desarrollado en Oracle y todo lo relacionado a la producción desde el ingreso de la materia prima hasta el control del producto terminado, es el sistema desarrollado por la empresa FUTURA SERVICE INC. de los Estados Unidos.

HOJA EN BLANCO

• **INFORMACION FINANCIERA:**

Como parte Integrante de este informe gerencial del 2019, adjunto los estados financieros debidamente auditados por la empresa DELOITTE & TOUCHE ECUADOR CIA. LTDA., los cuales fueron emitidos con fecha 08 de Junio del 2020 con una opinión limpia sobre estos balances en cuanto a la razonabilidad de las cifras mostradas, las mismas que evidencian una utilidad total del ejercicio fiscal 2019 de **3,043** (en miles de dólares) y **1,454** (en miles de dólares) para el año 2018.

Las cifras de los balances se presentan a continuación:

IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.
BALANCE GENERAL
(Expresado en U.S. dólares)

Años terminados a,	Diciembre 2019	Diciembre 2018
Activos:		
Activos Corrientes		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,587,452	2,100,655
Cuentas por cobrar	26,337,461	31,251,332
Inventarios	13,876,207	17,829,191
Activos por impuestos corrientes	1,867,839	2,824,998
Otros activos corrientes	310,940	204,807
Total activos corrientes	43,979,899	54,210,983
Activos no corrientes		
Propiedad, planta y equipos	24,705,352	16,297,330
Activo por derecho de uso	482,490	
Activos por impuestos diferidos	165,498	84,219
Otros activos no corrientes	187,776	840,648
Total activos no corrientes	25,541,116	17,222,197
Total activos	69,521,015	71,433,180
Pasivos:		
Pasivos corrientes		
Préstamos	4,066,447	9,506,277
Cuentas por pagar	27,366,472	29,697,134
Pasivos por impuestos corrientes	2,372,044	1,527,014
Obligaciones acumuladas	1,588,828	1,131,798
Total pasivos corrientes	35,393,791	41,862,223

HOJA EN BLANCO

Pasivos no corrientes

Cuentas por pagar	108,090	2,709,131
Obligaciones por beneficios definidos	1,710,523	1,499,433
Pasivo por derecho de uso	539,513	
Pasivo por impuestos diferidos	884,913	
Total pasivos no corrientes	3,243,039	4,208,564
Total pasivos	38,636,830	46,070,787

Patrimonio:

Capital social	19,197,894	19,197,894
Aporte para futuras capitalizaciones		972,000
Reservas	963,316	817,893
Utilidades retenidas	10,722,975	4,374,606
Total patrimonio neto	30,884,185	25,362,393
Total patrimonio neto y pasivos	69,521,015	71,433,180

Al comparar la estructura de entre los años 2019 y 2018 una disminución del 24.43% el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo.

En lo que respecta a cuentas por cobrar tenemos una disminución de 4,914 en miles, El rubro de inventarios una disminución del 22.17% en valores absolutos. La Cuenta de impuestos corrientes experimenta una reducción de 957,159 en miles.

En lo que respecta a la estructura de financiamiento las principales variaciones se observan en obligaciones con instituciones financieras que disminuye en 5,440 en miles y cuentas por pagar que pasa de 29,697 en miles a 27,366 en miles, que es una disminución en 2,331 que representa el 7.85% con respecto al año 2018. El pasivo no corriente experimenta una disminución de 2,601 en miles.

Las cuentas de patrimonio registran un incremento de 6,348 en miles en el rubro de Resultados Acumulados y en Reservas Legales se evidencia un aumento de 145,422 en miles en relación al 2018.

HOJA EN BLANCO

El estado de resultados presenta las siguientes cifras:

IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
 (Expresado en U.S. dólares)

Años terminados a,	Diciembre 31, 2019	Diciembre 31, 2018
Ingresos	105,620,940	109,142,103
Costo de ventas	<u>(85,825,894)</u>	<u>(93,756,086)</u>
Margen bruto	19,795,046	15,386,017
 Gastos		
Gastos de ventas	4,765,256	4,709,122
Gastos de administración	8,092,459	6,678,400
Gastos financieros	841,318	1,303,344
Otros ingresos y egresos, neto	<u>(96,865)</u>	<u>(176,443)</u>
 Utilidad antes de impuesto a la renta	6,192,878	2,871,594
 Menos gasto de impuesto a la renta:		
Corriente	2,346,614	1,501,584
Diferido	<u>803,634</u>	<u>(84,219)</u>
Total	<u>3,150,248</u>	<u>1,417,365</u>
 Utilidad del Año	3,042,630	1,454,229
 Otro resultado integral:		
Ganancias actuariales	50,234	192,714
Revaluación de propiedades	<u>3,400,928</u>	<u></u>
 Resultado integral total del año	6,493,792	1,646,943

Las ventas en el 2019 fueron de US\$ 106 millones vs US\$ 109 millones del año 2018, que representa una disminución del 3.23% en dólares, en lo que respecta a toneladas tenemos para el año 2019 de 99 mil y para el año 2018 de 111 mil.

A nivel de estado de resultados, el margen bruto experimenta un aumento de 18.74%. La compañía también presenta aumentos en los Gastos Administrativos en 1.18%, Ventas en 17.47% y una disminución en Financieros de 54.93%.

HOJA EN BLANCO

A continuación, un resumen de los principales indicadores:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Liquidez	1.03	1.17	1.32	1.33	1.31	1.22
Liquidez ácida	0.73	0.83	0.88	0.96	0.89	0.82
Capital de trabajo (000)	2,260	9,591	12,371	12,650	13,259	8,246
Endeudamiento	3.18	2.41	0.64	0.62	0.64	0.56
ROE	6%	2%	5%	5%	6%	10%
Margen Bruto	14%	13%	14.28%	12.94%	14.10%	18.74%
Rentabilidad	1%	0%	1.12%	1.05%	1.33%	2.88%

Los resultados más importantes se observan a nivel de los Indicadores de liquidez, capital de trabajo y rentabilidad.

ASPECTOS RELACIONADOS CON EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA DE MEDIO AMBIENTE.

En lo relacionado con la protección del medio ambiente y el manejo sustentable de los recursos naturales por parte de compañía IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A., mi representada ha realizado gestiones ambientales que se detallan a continuación:

AUDITORÍA AMBIENTAL DE CUMPLIMIENTO:

- Mediante oficio N° GADPEO – SGA- 2018 – 1208 – OF con fecha 20 de junio del 2018, la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro aprueba definitiva la Auditoría Ambiental de cumplimiento del periodo abril 2014 – abril 2016 y solicita remitir la siguiente auditoría ambiental de cumplimiento correspondiente al periodo abril 2016 – abril 2018.
- Mediante oficio S/N con fecha 09 de octubre del 2018 se realiza la entrega de los Términos de Referencia para la ejecución de la Auditoría Ambiental de cumplimiento correspondiente al periodo abril 2016 – abril 2018 a la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro.
- Mediante oficio N° GADPEO – SG-A 2018 – 2244 – OF con fecha 07 de noviembre del 2018 la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro comunica la aprobación de los Términos de Referencia para la ejecución de la Auditoría ambiental de cumplimiento correspondiente al periodo abril 2014 – abril 2016.
- Mediante oficio N° 24 – SIG – AMB - 2019 con fecha 16 de mayo del 2019, en cumplimiento a la Normativa Ambiental vigente se realiza la entrega del

HOJA EN BLANCO

documento y anexos de la Auditoria Ambiental de cumplimiento correspondiente al periodo abril 2016 – abril 2018.

- Mediante oficio N° 16 – SIG – AMB – 2019 con fecha 08 de abril del 2019 se realiza la entrega de la POLIZA DE GARANTIA DE FIEL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL DE INCARPALM N° 27281 como parte de la actualización periódica que se debe realizar ante la autoridad.
- Mediante oficio N° GADPEO – SGA – 2019 – 2267 – OF con fecha 21 de octubre del 2019, la Secretaria de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro pone en conocimiento el pronunciamiento aprobatorio de la auditoria ambiental de cumplimiento periodo 2015 – 2017.
- Mediante oficio N° 43 – SIG – AMB – 2019 con fecha 12 de noviembre del 2019 INCARPALM S.A hace entrega al Gobierno Provincial Autónomo de El Oro los documentos de soporte del pago de tasas solicitados en la aprobación de la Auditoria Ambiental de Cumplimiento.
- Mediante oficio N° GADPEO – SGA – 2019 – 2507 – OF con fecha 15 de noviembre del 2019, la Secretaria de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro pone en conocimiento el pronunciamiento definitivo aprobatorio de la auditoria ambiental de cumplimiento periodo 2015 – 2017 y solicita la ejecución de la cuarta auditoria ambiental correspondiente al nuevo periodo agosto 2017 – agosto 2019
- Mediante oficio N° 04 – SIG – AMB – 2020 con fecha 10 de enero del 2020, INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A realiza la entrega de los Términos de Referencia para el nuevo periodo de auditoria (agosto 2017 – agosto 2020).
- Actualmente nos encontramos ejecutando la auditoria del nuevo periodo.

DESECHOS PELIGROSOS:

Mediante oficio N° 001 – 2019 – SIG con fecha 04 de enero del 2019 IN CAR PALM S.A realiza la entrega de la información correspondiente con la Declaración Anual de Generación y manejo de Desechos Peligrosos a la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala correspondiente al periodo 2018.

Mediante oficio N° 002 – 2019 - SIG con fecha 04 de enero del 2019 IN CAR PALM S.A realiza la entrega del INFORME DEL PLAN DE MINIMIZACIÓN DE DESECHOS PELIGROSOS a la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala correspondiente al periodo 2018.

Mediante oficio N° 001 – SIG - AMB – 2020 con fecha 10 de enero del 2020 IN CAR PALM S.A realiza la entrega de la información correspondiente con la Declaración Anual de Generación y manejo de Desechos Peligrosos a la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala correspondiente al periodo 2019.

Mediante oficio N° 002 – SIG – AMB – 2020 con fecha 04 de enero del 2020 IN CAR PALM S.A realiza la entrega del INFORME DEL PLAN DE MINIMIZACIÓN DE DESECHOS PELIGROSOS a la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala correspondiente al periodo 2019, además se entrega la actualización de dicho plan para un periodo de dos años.

HOJA EN BLANCO

A la presente fecha no tenemos aprobación por parte de la Autoridad de la Declaración Anual 2018 y Plan de minimización 2018 – 2019 de la Autoridad Ambiental. De parte del Ministerio del Ambiente indican retrasos ocasionados por varios aspectos en cuanto a su administración.

Muy Atentamente,



Ing. Fernando José Guzmán
Gerente General

HOJA EN BLANCO