

Machala, 17 de Junio del 2019

Señores Accionistas de

IN. CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.

Ciudad. -

De mis Consideraciones:

En Cumplimiento de mis obligaciones de Gerente General de la Compañía IN.CAR.PALM. Industria Cartonera Palmar S.A. sobre la marcha administrativa y económica del año 2018, presento a ustedes este Informe Gerencial del fiscal de operaciones del año 2018.

El apoyo incondicional de nuestros los accionistas y colaboradores en general han hecho continuar con el mejoramiento planificado de nuestra empresa, obteniendo mejora en los procesos que integran nuestra cadena de valor.

- **ASPECTOS ECONOMICOS:**

En lo que respecta al año 2018 el Banco Central del Ecuador registra un crecimiento anual del PIB en 1.4%.

En términos anuales, se destaca la variación positiva del Gasto de Consumo Final de los Hogares, 2.7%; el Gasto de Consumo Final del Gobierno General, 2.9%; las Exportaciones, 0.9% mientras que la inversión (FBKF) registró una reducción de 2.1%. Por Su parte, las Importaciones se incrementaron en 5.8%.

Las Exportaciones presentaron un incremento de 0.9% con respecto al 2018, contribuyendo positivamente a la variación del PIB en 0.24 puntos porcentuales, en donde se destaca el crecimiento de banano, café y cacao, 0.3%; camarón elaborado, 10.0%; aceites refinados de petróleo, 2.3%.

El Banco Central del Ecuador, Verónica Artola, sostiene que en 2019 el país superará la previsión inicial de crecimiento situada en 1,4%.

En referente al consumo del gobierno, cabe destacar que en términos reales y nominales será negativo desde el año 2018. dado que se prevé en un ajuste en el gasto corriente del gobierno (Consumo de las Administraciones Públicas - APU), luego del crecimiento que se registraría en este año 2018 (3.8%).

El consumo privado o consumo de los hogares se estima que en términos reales éste sea positivo en 2019, pues se esperara que haya un importante nivel de recuperación de la economía y del empleo. incluso tomando en cuenta el crecimiento poblacional del Ecuador que estaría ubicándose alrededor del 1.5%.

Respecto a indicadores como inflación y desempleo, se proyecta una tasa de inflación para 2019, sea igual o menor a 2 puntos porcentuales y una leve disminución de los niveles de desempleo sobre el 4.4% del año anterior, de acuerdo a información de la INEC.

Finalmente, Para el año 2019 Ecuador y Reino Unido firmarán un nuevo acuerdo comercial, con el que aspiran mantener las fronteras abiertas, luego de la salida de Reino Unido de la Unión Europea (UE).

- **PRODUCCION:**

Durante el año 2018 la producción alcanzo un total de 94,850 Toneladas. Los volúmenes de producción de años anteriores fueron de:

<b>AÑO</b>	<b>VOLUMEN</b>	<b>UNIDAD</b>
2010	111.110	TM
2011	110.658	TM
2012	103.956	TM
2013	106.175	TM
2014	115.322	TM
2015	109.664	TM
2016	107.608	TM
2017	103.554	TM
2018	94,850	TM

- **VENTAS:**

Pese al alto nivel de competencia en el mercado cartonero se logró mejorar los precios manteniendo el volumen lo cual dio como resultado la obtención un margen favorable.

Los precios promedio de las toneladas vendidas en los años 2018 al 2013 fueron:

GRUPO	Ventas en Dólares	Toneladas Vendida	Dólares por Tonelada
PALMAR	22.805.311,48	22.602	1.009,00
TERCEROS	82.291.906,15	87.964	935,52
OTRAS VENTAS	<u>4.954.394,76</u>	<u>                    </u>	<b>N/A</b>
<b>Total 2018</b>	<b>110.051.612,39</b>	<b>110.566</b>	
PALMAR	19,498,357	21,824	893.46
TERCEROS	78,634,762	81,730	962.12
OTRAS VENTAS	6,119,762		<b>N/A</b>
<b>Total 2017</b>	<b>104,252,881</b>	<b>103,553.88</b>	
PALMAR	17,161,928	20,461	838.78
TERCEROS	77,041,588	87,147	884.04
OTRAS VENTAS	7,924,208		<b>N/A</b>
<b>Total 2016</b>	<b>102,127,724</b>	<b>107,607.07</b>	
PALMAR	17,936,220	19,686	911.10
TERCEROS	87,067,354	89,978	967.65
OTRAS VENTAS	7,282,929		<b>N/A</b>
<b>Total 2015</b>	<b>112,286,503</b>	<b>109,664.07</b>	
PALMAR	19,743,707	20,836	947.56
TERCEROS	93,730,570	94,486	992.00
OTRAS VENTAS	5,775,880		<b>N/A</b>
<b>Total 2014</b>	<b>119,250,157</b>	<b>115,322,39</b>	
PALMAR	19,960,438	20,526	972.46
TERCEROS	84,110,151	85,649	982.03
OTRAS VENTAS	9,330,138		<b>N/A</b>
<b>Total 2013</b>	<b>113,400,727</b>	<b>106,174.94</b>	

El precio promedio del año 2019 evidencia una tendencia al alza.

Los que corresponden al Mercado Bananero Con el 85% y al Mercado Doméstico con el 15%, dentro de los cuales podemos citar al Grupo Palmar (Comersur y Exbaoro), Grupo Blacio (Texcniagrex. Banacalm, Frutical), Ginafruit, Trinyfresh, Ceinconsa, entre otros.

- **ADMINISTRACION:**

Mi labor como Gerente General ha sido llevada a cabo en común acuerdo con las instrucciones emanadas de los accionistas de la empresa, a través de disposiciones y toma de decisiones, lo que ha permitido alcanzar para la empresa una estructuración acorde y adecuada al crecimiento propio de la misma, y se ha podido alcanzar los siguientes logros durante el ejercicio del 2018:

1.- La relación contractual con todos nuestros colaboradores se encuentra debidamente legalizada de acuerdo a lo establecido en el Código de Trabajo, en el IESS y en función a lo establecido por el Mandata N° 8 (la relación con todos nuestros colaboradores es directa) encontrándose todos ellos amparados en las leyes laborales y coberturas de seguros de vida y de salud. El ejercicio del 2018 lo cerramos con 360 colaboradores; esto demuestra el cumplimiento de nuestra labor Social en esta zona del Ecuador al aportar con una relación ceñida al respeto y observancia de la importancia del factor humano en esta empresa.

2.- Se ha fortalecido la estructuración de los cuadros administrativos de la planta, así como se ha ido regularizando los ingresos de este personal en función de su experiencia y cargos. Igualmente, en la parte administrativa, como indicaba anteriormente, continuamos fortaleciendo el Área de Ventas, Financiera, Recursos Humanos y finalmente el de Transporte.

3.- Está implementado y certificado los Sistemas Integrados de Gestión, para la certificación de las Normas ISO 9001 y la Norma Basc. Esto ha permitido mejorar los procesos de manufactura mismos que dan un valor agregado a nuestros productos generando competitividad en el mercado en que nos desenvolvemos.

4.- Contamos con información Financiera y Contable oportuna, lo que nos ha permitido mensualmente analizar la misma e ir tomando los correctivos en función de los resultados, costos y gastos que este tipo de industria son solventes.

5.- Hemos podido mantener las líneas de crédito con banca local en función de las demandas y exigencias de la operación.

6.- Actualmente nuestros sistemas en uso en el área administrativa es el SAF desarrollado en Oracle y todo lo relacionado a la producción desde el ingreso de la materia prima hasta el control del producto terminado, es el sistema desarrollado por la empresa Avista de los Estados Unidos.

• **INFORMACION FINANCIERA:**

Como parte Integrante de este informe gerencial del 2018, adjunto los estados financieros debidamente auditados por la empresa internacional BDO, los cuales fueron emitidos con fecha 12 de Junio del 2019 con una opinión limpia sobre estos balances en cuanto a la razonabilidad de las cifras mostradas, las mismas que evidencian una utilidad total del ejercicio fiscal 2018 de **2,365** (en miles de dólares) y **1,093** (en miles de dólares) para el año 2017.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los cambios en el deterioro acumulados de cuentas incobrables de 13,622 y 14,054 (en miles de dólares) una disminución corresponde principalmente la reversión de US\$86,822 por exceso de provisión y al castigo de la cartera el cual se realizó debido a que existían reclamos de calidad de los productos entregados al cliente Piñas Ricas del Ecuador S.A. Pirecuasa, y que la Compañía decidió asumir por un monto de US\$331,040 el cual se encuentra estipulado en un acuerdo comercial.

Las cifras de los balances se presentan a continuación:

**IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
 (Expresado en U.S. dólares)

<b>Años terminados a,</b>	<b>Diciembre 2018</b>	<b>Diciembre 2017</b>
<b>Activos:</b>		
<b>Activos Corrientes</b>		
Efectivo	2,100,655	1,468,606
Cuentas por cobrar no relacionadas	18,851,622	23,119,009
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	13,709,583	5,178,993
Activos por impuesto corrientes	2,816,504	6,871,213
Inventarios	17,829,191	13,683,568
Otros activos	204,806	366,644
<b>Total activos corrientes</b>	<b>55,512,361</b>	<b>50,688,033</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Propiedad, planta y equipos	15,565,974	16,138,586
Otros activos	924,867	849,332
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>16,490,841</b>	<b>16,987,918</b>
<b>Total activos</b>	<b>72,003,202</b>	<b>67,675,951</b>

**Pasivos:**
**Pasivos corrientes**

Cuentas por pagar no relacionadas	21,301,597	23,870,379
Cuentas por pagar a partes relacionadas	6,716,475	1,442,669
Obligaciones financieras	9,506,277	9,757,891
Beneficios a empleados	1,221,351	1,019,942
Pasivo por impuestos corrientes	1,527,014	972,171
Otros pasivos corrientes	1,980,532	974,097
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>42,253,246</b>	<b>38,037,149</b>

**Pasivos no corrientes**

Otras cuentas por pagar relacionados	2,709,131	2,708,731
Obligaciones financieras	0	122,996
Obligaciones por beneficios definidos	1,499,433	1,439,218
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>4,208,564</b>	<b>4,270,945</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>46,461,810</b>	<b>42,308,094</b>

**Patrimonio:**

Capital social	19,197,894	19,197,894
Aporte para futuras capitalizaciones	972,000	972,000
Reserva legal	817,893	1,734,376
Resultados acumulados	4,553,605	3,463,587
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>25,541,392</b>	<b>25,367,857</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivos</b>	<b>72,003,202</b>	<b>67,675,951</b>

Al comparar la estructura de entre los años 2018 y 2017 un incremento del 43% el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo.

En lo que respecta a cuentas por cobrar tenemos una disminución de 4,267 en miles, El rubro de inventarios un aumento del 30% en valores absolutos. La Cuenta de impuestos corrientes experimenta una reducción de 4,055 en miles.

En lo que respecta a la estructura de financiamiento las principales variaciones se observan en obligaciones con instituciones financieras que disminuye en 252 en miles y cuentas por pagar a proveedores que pasa de 23.870 en miles a 21.301 en miles, que es una disminución en 2.569 que representa el 11% con respecto al año 2017. El pasivo no corriente no experimenta cambios levantes,

Las cuentas de patrimonio registran un incremento de 174 en miles en el rubro de Resultados Acumulados.

El estado de resultados presenta las siguientes cifras:

**IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
 (Expresado en U.S. dólares)

Años terminados a,	Diciembre 31, 2018	Diciembre 31, 2017
Ingresos por actividades ordinarias	109,142,103	103,581,334
Costo de ventas	<u>(93,756,086)</u>	<u>(90,172,846)</u>
Ganancia bruta	15,386,017	13,408,488
Otros ingresos	909,510	671,548
<b>Gastos</b>		
Gastos de administración	(5,071,436)	(4,235,254)
Gastos de ventas	(4,709,122)	(4,439,492)
Gastos financieros	(1,303,344)	(1,552,017)
Otros gastos	<u>(1,345,456)</u>	<u>(1,813,770)</u>
	(12,429,358)	(12,040,533)
Utilidad del ejercicio antes de impuesto a la renta	3,866,169	2,039,503
Impuesto a la renta	<u>(1,501,584)</u>	<u>(946,741)</u>
Utilidad neta del ejercicio	<b>2,364,585</b>	<b>1,092,762</b>
Otro resultado integral:		
Partidas que no se reclasificarán posteriormente a resultados:		
Planes de beneficios definidos	<u>192,714</u>	<u>424,845</u>
<b>Resultado integral total del año</b>	<b><u>2,557,299</u></b>	<b><u>1,517,607</u></b>

Las ventas en el 2018 fueron de US\$ 109 millones vs US\$ 103 millones del año 2017, que representa un incremento del 6% en dólares, en lo que respecta a toneladas tenemos para el año 2018 de 111 mil y para el año 2017 de 107 mil.

A nivel de estado de resultados, el margen bruto experimenta un aumento 14%. La compañía Gastos Administrativos en 19,7% de Ventas en 6% y una disminución en Financieros de 16%.

A continuación, un resumen de los principales indicadores:

	2014	2015	2016	2017	2018
Liquidez	1.03	1.17	1.32	1.33	1.31
Liquidez ácida	0.73	0.83	0.88	0.96	0.89
Capital de trabajo (000)	2,260	9,591	12,371	12,650	13,259
Endeudamiento	3.18	2.41	0.64	0.62	0.64
ROE	6%	2%	5%	5%	9%
Margen Bruto	14%	13%	14.28%	12.94%	14,10%
Rentabilidad	1%	0%	1.12%	1.05%	2.17%

Los resultados más importantes se observan a nivel de los Indicadores de liquidez, capital de trabajo y rentabilidad.

### **ASPECTOS RELACIONADOS CON EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA DE MEDIO AMBIENTE.**

En lo relacionado con la protección del medio ambiente y el manejo sustentable de los recursos naturales por parte de compañía IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A., mi representada ha realizado gestiones ambientales que se detallan a continuación:

#### **AUDITORÍA AMBIENTAL DE CUMPLIMIENTO:**

- Mediante oficio N° GAOPEO – SGA – 2017 - 0110 - OF de fecha 16 de enero del 2017, la Secretaria de Gestión Ambiental del Gobierno se pronuncia en relación a la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de la compañía indicando que no es aprobado, debiendo subsanar las observaciones plasmadas en el Informe Técnico N° GADPEO-SGA-CA-2017-01-16-015.
- Mediante Oficia N° 005-2017-SIG de fecha 20 de febrero del 2017, la compañía remite el documento de Auditoria Ambiental de Cumplimiento a la Secretaria de Gestión Ambiental con la resolución de las observaciones realizadas en el anterior informe técnico N° GADPEO-SGA-CA-2017-01-16-015.
- Mediante oficio N° GADPEO-SGA-2017-1308-OF la secretaria de Gestión Ambiental, en respuesta al oficio remitido por la compañía con fecha 20 de febrero del 2017, indica que el documento de Auditoria Ambiental no es

aprobado debiendo subsanar nuevas observaciones plasmadas en el Informe Técnico N° GADPEO-SGA-CA-2017-06-09-418.

- Mediante oficio N° 010-2017-SIG de fecha 20 de julio del 2017, la compañía remite las observaciones subsanadas de acuerdo al último informe técnico emitido por la autoridad ambiental, Informe Técnico N° GADPEO-SGA-CA-2017-06-09-418.
- Mediante oficio N° GADPEO-SGA-2017-2534-OF de fecha 28 de noviembre del 2017, la Secretaria de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro se pronuncia de forma favorable en relación a la Auditoría de Ambiental de Cumplimiento, aceptando el documento, poniendo en conocimiento del promotor del proyecto que previa aprobación a la auditoría ambiental de cumplimiento se deberá cumplir con los pagos de las tasas ambientales.
- Mediante oficio N° GADPEO SGA-2018-0477-OF de fecha 21 de marzo del 2018 la secretaria de gestión ambiental solicita la renovación de la Póliza de Garantía de Fiel Cumplimiento. Considerar la renovación de las pólizas de garantía de fiel cumplimiento que se realizaron sin oficio debido a un error en la prefectura de El Oro, sin embargo, corresponden a la Póliza N° 27281 que entró en vigencia desde el 01/04/2017 hasta el 28/11/2017 y luego se hizo extensiva según las fechas 28/01/2017 hasta el 01/04/2019.
- Mediante oficio N° 007-2018-SIG con fecha 06 de junio del 2018 se entrega la información correspondiente al pago de las tasas descritas en el pronunciamiento favorable de la Auditoría ambiental de cumplimiento periodo abril 2014 – abril 2016.
- Mediante oficio N° GADPEO – SGA- 2018 – 1208 – OF con fecha 20 de junio del 2018, la Secretaria de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro aprueba definitiva la Auditoría Ambiental de cumplimiento del periodo abril 2014 – abril 2016 y solicita remitir la siguiente auditoría ambiental de cumplimiento correspondiente al periodo abril 2016 – abril 2018.
- Mediante oficio S/N con fecha 09 de octubre del 2018 se realiza la entrega de los Términos de Referencia para la ejecución de la Auditoría Ambiental de cumplimiento correspondiente al periodo abril 2016 – abril 2018 a la Secretaria de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro.
- Mediante oficio N° GADPEO – SG-A 2018 – 2244 – OF con fecha 07 de noviembre del 2018 la Secretaria de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro comunica la aprobación de los Términos de Referencia para la ejecución de la Auditoría ambiental de cumplimiento correspondiente al periodo abril 2014 – abril 2016.
- Mediante oficio N° 24 – SIG – AMB - 2019 con fecha 16 de mayo del 2019, en cumplimiento a la Normativa Ambiental vigente se realiza la entrega del documento y anexos de la Auditoría Ambiental de cumplimiento correspondiente al periodo abril 2016 – abril 2018.

**DESECHOS PELIGROSOS:**

Mediante oficio N° 002-2017-SIG, de fecha 11 de enero del 2017, IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. realiza la entrega de la información correspondiente con la Declaración Anual de Generación y manejo de Desechos Peligrosos a la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala correspondiente al periodo 2016.

Mediante oficio N° MAE-DPAEO-2017-0347-0 con fecha 15 de febrero del 2017 la Dirección Provincial de Ambiente del Ministerio del Ambiente remite el pronunciamiento a la declaración anual de desechos peligrosos correspondiente al año 2016.

Mediante oficio N° 001 – 2018 – SIG con fecha 11 de enero del 2018 IN CAR PALM S.A realiza la entrega de la información correspondiente con la Declaración Anual de Generación y manejo de Desechos Peligrosos a la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala correspondiente al periodo 2017.

Mediante Oficio N° MAE-DPAEO-2018-0464-O con fecha 27 de febrero del 2018 la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente remite el Pronunciamiento aprobatorio a la Declaración anual de generación y manejo de desechos peligrosos del año 2017.

Mediante oficio N° 002 – 2018 - SIG con fecha 11 de enero del 2018 IN CAR PALM S.A realiza la entrega del INFORME DEL PLAN DE MINIMIZACIÓN DE DESECHOS PELIGROSOS y la actualización de dicho Plan en la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala correspondiente al periodo 2017.

Mediante oficio N° MAE-DPAEO-2018-0498 con fecha 02 de marzo del 2018 la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente remite el pronunciamiento aprobatorio a la actualización del programa de minimización de desechos peligrosos para el periodo 2018 – 2019.

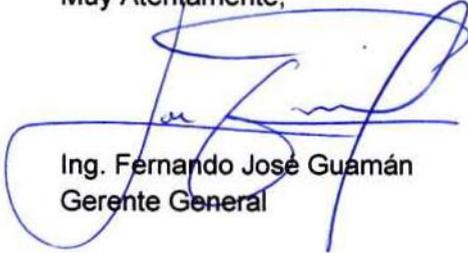
Mediante oficio N° MAE-DPAEO-2018-0499 con fecha 02 de marzo del 2018 la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente remite el pronunciamiento aprobatorio del Informe de resultados del programa de minimización de desechos peligrosos del año 2017.

Mediante oficio N° 001 – 2019 – SIG con fecha 04 de enero del 2019 IN CAR PALM S.A realiza la entrega de la información correspondiente con la Declaración Anual de Generación y manejo de Desechos Peligrosos a la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala correspondiente al periodo 2018.

Mediante oficio N° 002 – 2019 - SIG con fecha 04 de enero del 2018 IN CAR PALM S.A realiza la entrega del INFORME DEL PLAN DE MINIMIZACIÓN DE DESECHOS PELIGROSOS a la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala correspondiente al periodo 2018.

A la presente fecha no tenemos aprobación por parte de la Autoridad de la Declaración Anual 2018 y Plan de minimización 2018 de la Autoridad Ambiental.

Muy Atentamente,



Ing. Fernando José Guamán  
Gerente General