

Machala, 15 de mayo del 2018

Señores Accionistas de

IN. CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento de mis obligaciones de Gerente General de la Compañía IN. CAR.PALM. Industria Cartonera Palmar S.A. sobre la marcha administrativa y económica del año 2017, presento a ustedes este Informe Gerencial del ejercicio fiscal de operaciones del año 2017.

El apoyo incondicional de nuestros los accionistas y colaboradores en general han hecho posible continuar con el mejoramiento planificado de nuestra empresa, obteniendo mejora en los procesos que integran nuestra cadena de valor.

- **ASPECTOS ECONOMICOS:**

En lo que respecta al año 2017 el Banco Central del Ecuador registra un decrecimiento del PIB en 3.0%.

En términos anuales, se destaca la variación positiva del Gasto de Consumo Final de los Hogares, 4.9%; el Gasto de Consumo Final del Gobierno General, 3.8%; las Exportaciones, 0.6%; mientras que la inversión (FBKF) registró una reducción de -0.5%. Por su parte, las Importaciones se incrementaron en 9.5%.

Las Exportaciones presentaron un incremento de 0.6% con respecto al 2016, contribuyendo positivamente a la variación del PIB en 0.18 puntos porcentuales, en donde se destaca el crecimiento de banano, café y cacao, 6.3%; camarón elaborado, 10.0%; pescado y otros productos acuáticos elaborados, 2.6%; aceites refinados de petróleo, 20.9%; flores 7.0%; entre otros.

Para el 2018 el gobierno de Ecuador es optimista en la recuperación de la economía, considerando la tendencia ascendente desde el tercer trimestre de 2017 que evidenció un crecimiento del 3.8% motivado, principalmente por el consumo en los hogares.

Coincide con el optimismo del FMI, el Banco Central del Ecuador, Verónica Artola, sostiene que en 2018 el país superará la previsión inicial de crecimiento situada en 1.5%.

En lo referente al consumo del gobierno, cabe destacar que en términos reales y nominales será negativo desde el año 2018, dado que se prevé en un ajuste en el gasto corriente del gobierno (Consumo de las Administraciones Públicas – APU), luego del crecimiento que se registraría en este año 2017 (7.6%).

El consumo privado o consumo de los hogares se estima que en términos reales éste sea positivo en 2018, pues se esperaría que haya un importante nivel de recuperación de la economía y del empleo, incluso tomando en cuenta el crecimiento poblacional del Ecuador que estaría ubicándose alrededor del 1.5%.

Se considera que dada la coyuntura actual el sector privado podría convertirse en un motor de la inversión, por la suscripción del Acuerdo Comercial con Europa y porque la nueva estrategia del Gobierno sería generar los estímulos necesarios para la recuperación de la inversión privada, nacional e internacional, además porque ayudaría también a la generación de empleo productivo tanto en el Sector Minero como también por la Construcción de Vivienda Popular.

Respecto a indicadores como inflación y desempleo, se proyecta una tasa de inflación para 2018, en 1.38 % y una leve disminución de los niveles de desempleo sobre el 4.1%, del año anterior, de acuerdo a información de la OIT.

Finalmente, se espera que el tratado de libre comercio con la Unión Europea tenga una incidencia reactivadora en el año 2018, y que repercutirá positivamente en el dinamismo de la actividad económica del Ecuador.

- **PRODUCCION:**

Durante el año 2017 la producción alcanzo un total de 112.914 Toneladas. Los volúmenes de producción de años anteriores fueron de:

AÑO	VOLUMEN	UNIDAD
2010	111.110	TN
2011	110.658	TN
2012	103.956	TN
2013	106.175	TN
2014	115.322	TN
2015	109.664	TN
2016	107.608	TN
2017	103.554	TN

• **VENTAS:**

Pese al alto nivel de competencia en el mercado cartonero e logró mejorar los precios manteniendo el volumen lo cual dio como resultado la obtención de un margen favorable.

Los precios promedio de las toneladas vendidas en los años 2017 al 2013 fueron:

GRUPO	Ventas en Dólares	Toneladas Vendidas	Dólares por Tonelada
PALMAR	19,498,357	21,824	893.46
TERCEROS	78,634,762	81,730	962.12
OTRAS VENTAS	6,119,762		N/A
Total 2017	104,252,881	103,553.88	
PALMAR	17,161,928	20,461	838.78
TERCEROS	77,041,588	87,147	884.04
OTRAS VENTAS	7,924,208		N/A
Total 2016	102,127,724	107,607.68	
PALMAR	17,936,220	19,686	911.10
TERCEROS	87,067,354	89,978	967.65
OTRAS VENTAS	7,282,929		N/A
Total 2015	112,286,503	109,664.07	
PALMAR	19,743,707	20,836	947.56
TERCEROS	93,730,570	94,486	992.00
OTRAS VENTAS	5,775,880		N/A
Total 2014	119,250,157	115,322.39	
PALMAR	19,960,438	20,526	972.46
TERCEROS	84,110,151	85,649	982.03
OTRAS VENTAS	9,330,138	0	N/A
Total 2013	113,400,727	106,174.94	

El precio promedio del año 2017 evidencia una tendencia al alza.

Los principales clientes corresponden al Mercado Bananero con el 92%, y al Mercado Doméstico con el 8%, dentro de los cuales podemos citar al Grupo Palmar (Comersur y Exbaoro), Grupo Blacio (Texniagrex, Banacalm, Frutical y Agrícola Krasnaya), Grupo Banex (Ecuagreenprodex y Don Carlos), Ginafruit, Firesky, Trinyfresh, Ceinconsa, entre otros.

• **ADMINISTRACION:**

Mi labor como Gerente General ha sido llevada a cabo en común acuerdo con las instrucciones emanadas de los accionistas de la empresa, a través de disposiciones y toma de decisiones, lo que ha permitido alcanzar para la empresa una estructuración acorde y adecuada al crecimiento propio de la misma, y se ha podido alcanzar los siguientes logros durante el ejercicio del 2017:

1.- La relación contractual con todos nuestros colaboradores se encuentra debidamente legalizada de acuerdo a lo establecido en el Código de Trabajo, en el IESS y en función a lo establecido por el Mandato N° 8 (la relación con todos nuestros colaboradores es directa) encontrándose todos ellos amparados en las leyes laborales y coberturas de seguros de vida y de salud. El ejercicio del 2017 lo cerramos con 367 colaboradores; esto demuestra el cumplimiento de nuestra labor Social en esta zona del Ecuador al aportar con una relación ceñida al respeto y observancia de la importancia del factor humano en esta empresa.

2.- Se ha fortalecido la estructuración de los cuadros administrativos de la planta, así como se ha ido regularizando los ingresos de este personal en función de su experiencia y cargos. Igualmente, en la parte administrativa, como indicaba anteriormente, continuamos fortaleciendo el Área de Ventas, Financiera, Recursos Humanos y finalmente el de Transporte.

3.- Está implementado y certificado los Sistemas Integrados de Gestión, para la certificación de las Normas ISO 9001 y la Norma Basc. Están en proceso de implementación las Normas ISO 14001 Y OHSAS 18001. Esto permitirá mejorar los procesos de manufactura que dará un valor agregado a nuestros productos generando competitividad en el mercado en que nos desenvolvemos.

4.- Contamos con información Financiera y Contable oportuna, lo que nos ha permitido mensualmente analizar la misma e ir tomando los correctivos en función de los resultados, costos y gastos que este tipo de industria son solventes.

5.- Hemos podido mantener las líneas de crédito con la banca local en función de las demandas y exigencias de la operación.

6.- Actualmente nuestros sistemas en uso en el área administrativa es el SAF desarrollado en Oracle y todo lo relacionado a la producción desde el ingreso de la materia prima hasta el control del producto terminado, es el sistema desarrollado por la empresa Avista de los Estados Unidos.

• **INFORMACIÓN FINANCIERA:**

Como parte integrante de este informe gerencial del 2017, adjunto los estados financieros debidamente auditados por la empresa internacional BDO, los cuales fueron emitidos con fecha 20 de abril del 2018 con una opinión limpia sobre estos balances en cuanto a la razonabilidad de las cifras mostradas, las mismas que evidencian una utilidad total del ejercicio fiscal 2017 de 1,093 (en miles de dólares) y 1,123 (en miles de dólares) para el año 2016.

IN.CAR.PALM, en el año 2017 no constituyó provisión de cartera con dificultades de cobro y para el año 2016 fue de 1.650 (en miles de dólares), al cierre del ejercicio económico 2017 dicha provisión se mantiene en 14,054 (en miles de dólares).

Las cifras de los balances se presentan a continuación:

IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.
BALANCE GENERAL
(Expresado en U.S. dólares)

Años terminados a,	Diciembre 2017	Diciembre 2016
Activos:		
Activos corrientes		
Efectivo	1.468.606	1.587.829
Cuentas por cobrar no relacionadas	23.119.009	22.469.623
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	5.178.993	2.582.974
Activos por impuestos corrientes	6.871.213	7.411.141
Inventarios	13.683.568	16.503.000
Otros activos	366.644	327.118
Total activos corrientes	50.888.033	50.881.685
Activos no corrientes		
Propiedades, planta y equipos	16.138.586	16.929.959
Otros activos	849.332	83.840
Total activos no corrientes	16.987.918	17.013.799
Total activos	67.675.951	67.895.484
Pasivos:		
Pasivos corrientes		
Cuentas por pagar no relacionadas	23.870.379	20.003.524
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1.442.669	2.312.335
Obligaciones financieras	9.757.891	12.772.747
Beneficios a empleados	1.019.942	1.114.458
Pasivos por impuestos corrientes	972.171	1.625.404
Otros pasivos corrientes	974.097	681.055
Total pasivos corrientes	38.037.149	38.509.923
Pasivo no corriente		
Otras cuentas por pagar relacionados	2.708.731	2.708.731
Obligaciones financieras	122.996	1.303.296
Obligaciones por beneficios definidos	1.439.218	1.523.284
Total pasivo no corriente	4.270.945	5.535.311
Total pasivos	42.308.094	44.045.234

Patrimonio:

Capital social	19.197.894	19.197.894
Aportes para futura capitalización	972.000	972.000
Reserva legal	1.734.376	1.204.713
Resultados acumulados	3.463.587	2.475.643
Total patrimonio neto	25.367.857	23.850.250
Total patrimonio neto y pasivos	67.675.951	67.895.484

Al comparar la estructura de inversión entre los años 2017 y 2016 esta ha disminuido en un 7% el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo.

En lo que respecta a cuentas por cobrar tenemos un incremento de 650 en miles, El rubro de inventarios baja un 17% en valores absolutos. La cuenta de impuestos corrientes experimenta una reducción de 540 en miles.

En lo que respecta a la estructura de financiamiento las principales variaciones se observan en obligaciones con instituciones financieras que disminuye en 3.014 en miles y cuentas por pagar a proveedores que pasa de 20.003 en miles a 23.870 en miles, que es un incremento 3.866 que representa el 19% con respecto al año 2016. El rubro de cuentas por pagar a relacionadas se ha disminuido la obligación en 870 en miles. El pasivo no corriente no experimenta cambios relevantes.

Las cuentas de patrimonio registran un incremento de 1.517 en miles en el rubro de Resultados Acumulados.

El estado de resultados presenta las siguientes cifras:

IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
(Expresado en U.S. dólares)

Años terminados en,	Diciembre 31, 2017	Diciembre 31, 2016
Ingresos por actividades ordinarias	103.581.334	100.181.943
Costo de ventas	(90.172.846)	(85.871.219)
Ganancia bruta	13.408.488	14.310.724
Otros ingresos	671.548	1.945.781
Gastos:		
Gastos de administración	(3.875.343)	(6.307.805)
Gastos de venta	(4.439.492)	(4.507.674)

Gastos financieros	(1.552.017)	(1.527.810)
Otros gastos	(1.813.770)	(709.310)
	<u>(11.680.621)</u>	<u>(13.052.599)</u>
Utilidad del ejercicio antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta	2.399.415	3.203.906
Participación a trabajadores	<u>(359.912)</u>	<u>(480.586)</u>
Utilidad del ejercicio antes de impuesto a la Renta	2.039.503	2.723.320
Impuesto a la renta:		
Impuesto a la renta corriente	<u>(946.741)</u>	<u>(1.599.974)</u>
Utilidad neta del ejercicio	<u>1.092.762</u>	<u>1.123.346</u>

Las ventas en el 2017 fueron de US\$ 103 millones vs US\$ 100 millones del año 2016, que representa un incremento del 3% en dólares, en lo que respecta a toneladas tenemos para el año 2017 de 107 mil y para el año 2016 de 107 mil.

A nivel de estado de resultados, el margen bruto experimenta una disminución 6%. La compañía redujo sus Gastos Administrativos en 38.5% de Ventas en 1.5% y Financieros un incremento de 1.5%.

A continuación, un resumen de los principales indicadores:

	2014	2015	2016	2017
Liquidez	1.03	1.17	1.32	1.33
Liquidez acida	0.73	0.83	0.88	0.96
Capital de trabajo (000)	2,260	9,591	12,371	12,650
Endeudamiento	3.18	2.41	0.64	0.62
ROE	6%	2%	5%	5%
Margen Bruto	14%	13%	14.28%	12.94%
Rentabilidad	1%	0%	1.12%	1.05%

Los resultados más importantes se observan a nivel de los indicadores de liquidez, capital de trabajo y nivel de endeudamiento.

ASPECTOS RELACIONADOS CON EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA DE MEDIO AMBIENTE.-

En lo relacionado con la protección del medio ambiente y el manejo sustentable de los recursos naturales por parte de la compañía IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A., mi representada ha realizado las gestiones ambientales que se detallan a continuación:

AUDITORÍA AMBIENTAL DE CUMPLIMIENTO:

- Mediante oficio No. GADPEO –SGA – 2017 – 0110 – OF de fecha 16 de enero del 2017, la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno se pronuncia en relación a la Auditoría Ambiental de cumplimiento de la compañía indicando que no es aprobada, debiendo subsanar las observaciones plasmadas en el Informe Técnico N° GADPEO-SGA-CA-2017-01-16-015.
- Mediante oficio N° 005-2017-SIG de fecha 20 de febrero del 2017, la compañía remite el documento de Auditoría Ambiental de Cumplimiento a la Secretaría de Gestión Ambiental con la resolución de las observaciones realizadas en el anterior informe técnico N° GADPEO – SGA – CA – 2017 – 01 – 16 -015.
- Mediante oficio N° GADPEO – SGA- 2017 – 1308 – OF la Secretaría de Gestión Ambiental, en respuesta al oficio remitido por la compañía con fecha 20 de febrero del 2017, indica que el documento de Auditoría Ambiental no es aprobado debiendo subsanar nuevas observaciones plasmadas en el Informe Técnico N° GADPEO -SGA – CA – 2017 – 06 -09 – 418.
- Mediante oficio N° 010 – 2017 – SIG de fecha 20 de julio del 2017, la compañía remite las observaciones subsanadas de acuerdo al último informe técnico emitido por la autoridad ambiental, Informe Técnico N° GADPEO -SGA – CA – 2017 – 06 -09 – 418.
- Mediante oficio N° GADPEO – SGA – 2017 – 2534 – OF de fecha 28 de noviembre del 2017, la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro se pronuncia de forma favorable en relación a la Auditoría Ambiental de Cumplimiento, aceptando el documento, poniendo en conocimiento del promotor del proyecto que previa aprobación a la auditoría ambiental de cumplimiento se deberá cumplir con los pagos de las tasas ambientales.
- Mediante oficio N° GADPEO SGA- 2018 – 0477 – OF de fecha 21 de marzo del 2018 la secretaria de gestión ambiental solicita la renovación de la Póliza de Garantía de Fiel Cumplimiento.

DESECHOS PELIGROSOS:

Mediante oficio N° 002-2017-SIG, de fecha 11 de enero del 2017, IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. realiza la entrega de la información

correspondiente con la Declaración Anual de Generación y manejo de Desechos Peligrosos a la Dirección Provincial del Ministerio del Ambiente en la Ciudad de Machala.

A la presente fecha no tenemos aprobación por parte de la Autoridad en cuanto a la Declaración de los Desechos correspondientes a ese periodo.

Muy Atentamente,



Ing. José Milán Abadía
Gerente General