

Machala, 20 de Mayo del 2015

Señores Accionistas de
IN. CAR. PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento de mis obligaciones de Gerente General de la Compañía IN.CAR.PALM. Industria Cartonera Palmar S.A. sobre la marcha administrativa y económica del año 2014, presento a ustedes este Informe Gerencial de nuestro octavo ejercicio fiscal de operaciones.

El apoyo incondicional de los accionistas de esta empresa y de nuestros colaboradores en general, ha hecho posible continuar con el crecimiento planificado de nuestra industria, obteniendo mejora en los procesos de producción, comercialización, informáticos y de rendimiento humano.

ASPECTOS ECONOMICOS:

La tendencia de la economía ecuatoriana muestra un escenario de mayores dificultades para el año 2015. Los inconvenientes para cubrir el financiamiento público, la falta de inversión privada y la caída del precio del petróleo que se dio en el segundo semestre de 2014, han propiciado una situación en la que es difícil mantener los niveles de crecimiento de años anteriores.

De manera general, las proyecciones para el PIB ecuatoriano en el año 2015 se ubican en valores cercanos al 4%, tanto por parte de las cifras oficiales en el país, como de organismos multilaterales.

El desempeño de la economía depende en gran medida de lo que se da en materia de comercio exterior. En este caso, las medidas de restricción comercial y el incremento de las exportaciones no petroleras evidenciado en el 2014 potencian el mejoramiento de la situación externa del país. Sin embargo, los resultados para el año 2015 dependerán de la efectividad de las medidas restrictivas, de los mejores precios de productos primarios, del impacto de la disminución del precio del petróleo y la necesidad de la importación de derivados del petróleo. En este escenario, la situación del sector externo para el 2015 presenta también algunas dificultades.

En materia, fiscal, se espera que la recaudación tributaria mantenga la misma tendencia que en los últimos años, ubicándose en 15.500 millones de dólares en el 2015, lo que servirá para cubrir en parte la proforma presupuestaria

aprobada por 36.317 millones y ejecutar el plan de inversiones anual de 8.116 millones.

Respecto a indicadores como inflación y desempleo, se proyecta una tasa de inflación mayor a la del 2014, con 3,9% y el mantenimiento de los bajos niveles de desempleo inferiores al 5%.

Finalmente, se espera que la profundización del cambio de la matriz productiva siga teniendo incidencia en el 2015, lo que también repercute en el dinamismo de la actividad económica.

- **PRODUCCION.**

En el año 2006 la producción total hasta agosto fue del 6.099 Ton. Considerando su arranque desde el mes de abril del 2006; de Septiembre a Diciembre del 2006 la empresa produjo un total de 9.968 Ton., lo que representó un incremento del 63% en volúmenes de producción desde la fecha de nuestra administración, esto desde el primero de Septiembre del 2006, en el año 2007 nuestra planta produjo un total de 56.550 Ton. Lo que representa un incremento del 352%, considerando y puntualizando que este es un período de 12 meses frente a 9 meses del 2006. En el año 2008 nuestra producción en toneladas alcanzo la cifra de 74.758, lo que representa un crecimiento del 32% comparado con el periodo del 2007, en un similar ejercicio de 12 meses. En el año 2009 nuestra planta produjo 110.030 Ton., que representa un crecimiento del 47.18% comparado con el periodo del 2008, en un similar ejercicio de 12 meses. Los volúmenes de producción de los años: 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 fueron de: 111.110, 110.658, 103.956, 102.544 y 126.159 Tons respectivamente.

- **VENTAS.**

El mercado ha sido competitivo durante los dos últimos años, agravado por una competencia agresiva de precios, lo que ha incidido en la disminución de las ventas en la comparación de estos dos últimos años

En el 2010 las ventas fueron de US\$ 101.136 M. En el año 2011 fueron de US\$ 102.805 M, en el año 2012 fueron de US \$ 100.111 M, en el año 2013 fue de US \$112.872 M y en el año 2014 fue de \$118.809 M. El precio promedio de la tonelada vendida en el año 2012 fue de \$ 881,78, en el año 2013 fue de \$ 963,06 y en el año 2014 fue de \$ 996,83.

El precio promedio del año 2014 evidencia una recuperación del mismo, respecto a años anteriores, pero no ha producido la recuperación de márgenes y beneficios que se obtuvieron en años anteriores.

Los principales clientes corresponden al Mercado Bananero con el 85%, Mercado Doméstico con el 15%, dentro de los cuales podemos citar al Grupo Palmar, Trinyfresh S.A., Cabaquí S.A., Ecuagreenprodex S.A., Techniagrex S.A., y otros.

• ADMINISTRACION

Mi labor de Gerente General a través de disposiciones y a la toma de decisiones, han sido llevadas en común acuerdo con las instrucciones emanadas de los accionistas de la empresa, lo que ha permitido alcanzar una estructuración más acorde y adecuada al crecimiento propio de la empresa, a nuestro cuadros de administración, y se ha podido alcanzar los siguientes logros durante el ejercicio del 2014:

1.- La relación contractual con todos nuestros empleados se encuentran debidamente legalizada de acuerdo con las leyes establecidas en el Código de Trabajo y en el IESS. Igualmente en función a lo establecido por el Mandato N° 8 la relación con todos nuestros empleados es directa, encontrándose todos ellos amparados en las leyes laborales y coberturas de seguros de vida y de salud. El ejercicio del 2014 lo cerramos con 368 empleados; esto demuestra claramente el cumplimiento de nuestra labor Social en esta zona del Ecuador al aportar con una relación ceñida al respeto y observancia de la importancia del factor humano en esta empresa.

2.- Se ha fortalecido la estructuración de los cuadros administrativos de la planta, así como se ha ido regularizando los ingresos de este personal en función de su experiencia y cargos. Igualmente, en la parte administrativa, como indicaba anteriormente, continuamos fortaleciendo el Área de Ventas, Financiera, Recursos Humanos y finalmente el de Transporte.

3.- Están implementadas y certificadas los Sistemas Integrados de Gestión, para la certificación de las Normas ISO 9001 y la Norma Basc. Están en trámite las Normas ISO 14001 Y OHSAS 18001. Esto permitirá mejorar los procesos de manufactura que dará un valor agregado a nuestros productos generando competitividad en el mercado en que nos desenvolvemos.

4.- Contamos con información Financiera y Contable oportuna, lo que nos ha permitido mensualmente analizar la misma e ir tomando los correctivos en función de los resultados, costos y gastos que este tipo de industria son solventes.

5.- Hemos podido mantener las líneas de crédito con la banca local en función de las demandas y exigencias de la operación. Es así como contamos a la fecha con líneas de crédito en el Banco del Pichincha y del Pacífico que han contribuido a solventar nuestro capital de trabajo. Igualmente, se está gestionando una línea de crédito con la CFN de US\$ 5.000.000.

6.- Actualmente nuestros sistemas en uso en el área administrativa es el SAF desarrollado en Oracle y todo lo relacionado a la producción desde el ingreso de la materia prima hasta el control del producto terminado, es el sistema desarrollado por la empresa Avista de los Estados Unidos, durante el año 2014 se ha llevado a cabo las capacitaciones necesarias para la implementación del SISTEMA SAP que remplazaría en forma paulatina a las estructuras informáticas actualmente en uso, se estima que finalmente su implementación se haga efectiva hasta el mes de Octubre del 2015.

• INFORMACIÓN FINANCIERA:

Como parte integrante de este informe gerencial del 2014, adjunto los estados financieros debidamente auditados por la empresa internacional KRESTON, los cuales fueron emitidos con fecha 11 de mayo del 2015 con una opinión limpia sobre estos balances en cuanto a la razonabilidad de las cifras mostradas, las mismas que evidencian una utilidad total del ejercicio fiscal 2014 de US\$ 1.431.020,31.

INCARP, en el año 2014 constituyo una provisión de cartera incobrable por \$ 2.204.565,60.

Las ventas en el 2014 fueron de USD 118.809 M vs USD 112.872 M del año 2013, que representa un crecimiento del 5,26% en relación al año 2013.

Las cifras de los balances se presentan a continuación:

INCARP PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

	AÑO 2006	AÑO 2014
Efectivo	240	2,014
Cuentas por Cobrar	6,741	45,918
Inventario	7,951	19,679
PP&E	1,222	21,700
Cuentas por Cobrar LP	4,536	3,089
Total Activo	20,690	92,400
Proveedores	18,222	48,047
Oblig. Banc. Y Mer.	-	15,092
Otros pasivos	33	2,198
Oblig. Banc. Y Mer. LP	-	-
Otros pasiv. LP	-	4,959
Patrimonio	2,435	22,104
Total Pasivo + Patrimonio	20,690	92,400

La evolución que ha experimentado la empresa desde el año 2006 hasta el cierre del ejercicio económico del año 2014 ha sido muy importante, el total de la estructura de inversión se ha incrementado a \$712M distribuido en: \$40M en cuentas por cobrar que responde al incremento de las ventas principalmente, \$12M en inventarios y en Propiedad Planta y Equipo \$20M.

En lo que respecta a la estructura de financiamiento tenemos un incremento de \$52M en los pasivos y \$120 a nivel de patrimonio. A nivel de pasivos tenemos un incremento de \$30M en proveedores, obligaciones con el sistema financiero \$15M. En el pasivo a largo plazo tenemos el registro de la compra de terreno con vencimiento en el año 2017 que no devenga intereses y compras de bobinas de papel que fueron refinanciadas a un plazo de 370 días, las cuales devengan un interés anual del 6%.

A nivel de estado de resultados, tenemos que las ventas se han incrementado casi en diez veces, el margen bruto al cierre del año 2014 es del 14%.

A continuación un resumen de los principales indicadores:

IN CAR PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.
INDICADORES FINANCIEROS

	AÑO 2008	AÑO 2014
Liquidez	0.82	1.03
Liquidez acida	0.38	0.73
Capital de trabajo	(3323)	2274
Endeudamiento	7.50	3.18
ROE	-52%	12%
ROI	-6%	3%
Margen bruto	-4%	14%
Rentabilidad	-11%	2%

Los resultados más importantes se observan a nivel de los indicadores de liquidez, capital de trabajo, margen bruto y nivel de endeudamiento.

• **ASPECTOS RELACIONADOS CON EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA DE MEDIO AMBIENTE:**

En lo relacionado con la protección del medio ambiente y el manejo sustentable de los recursos naturales por parte de la compañía SURPAPEL CORP S.A.; mi representada ha realizado todas las siguientes gestiones ambientales:

NORMATIVA APLICABLE: *Texto unificado de la Legislación Ambiental secundaria del Ministerio del Ambiente y Reglamento a la Prevención y Control de la contaminación Ambiental del Ecuador.-*

INFORME DE OFICIOS DEL ÁREA DE GESTIÓN AMBIENTAL DE LA COMPAÑÍA:

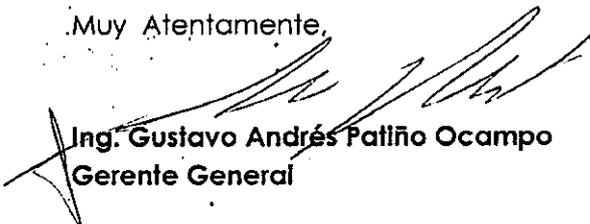
FECHA	Nº DE OFICIO	DESCRIPCIÓN	ENTIDAD QUE REMITE LA INFORMACIÓN
AUDITORIA AMBIENTAL DE CUMPLIMIENTO			
07/02/2014	S/N	Renovación de Póliza de fiel cumplimiento del Plan de Manejo ambiental.	INCARP S.A

15/04/2014	003 – 2014 - SIG	Auditoría ambiental de cumplimiento final.	INCARP ² ALM S.A
30/04/2014	895 – SGA – GPAEO – 14	Aprobación de la Auditoría Ambiental de cumplimiento.	GOBIERNO PROVINCIAL AUTONOMO DE EL ORO.
02/06/2014	004 – 2014 - SIG	Pago de Tasas por Aprobación de la Auditoría Ambiental de cumplimiento.	INCARP ² ALM .SA
18/06/2014	005 – 2014 - SIG	Entrega de soportes bancarios sobre pago de tasas a la autoridad Ambiental.	INCARP ² ALM S.A
19/09/2014	1824 – SGA – GPAEO – 14	Aprobación de todo el Trámite correspondiente a la auditoría Ambiental de Cumplimiento.	GOBIERNO PROVINCIAL AUTONOMO DE EL ORO.
ENTREGA DE INFORMES AL GOBIERNO PROVINCIAL AUTONOMO DE EL ORO			
05/03/2014	002 – 2014 - SIG	Entrega de Informe Período Septiembre 2013 – Febrero 2014	INCARP ² ALM S.A
01/09/2014	007 – 2014 - SIG	Entrega de Informe Período Marzo 2014 – Julio 2014	INCARP ² ALM S.A
01/09/2014	008 – 2014 - SIG	Solicitud al Municipio de Machala por renovación del Convenio para entrega de Residuos al Relleno Sanitario.	INCARP ² ALM S.A
14/10/2014	1986 – SGA – GADPEO – 2014	Observaciones al Informe entregado correspondiente al Período Septiembre 2013 – Febrero 2014	GOBIERNO PROVINCIAL AUTONOMO DE EL ORO.
10/11/2014	009 – 2014 - SIG	Entrega de Medios de Verificación del Plan de Acción descrito en la Auditoría ambiental de cumplimiento en relación	INCARP ² ALM S.A

		al Oficio N° 1824 – SGA – GPAEO – 14	
18/11/2014	010 – 2014 - SIG	Contestación al Oficio recibido del GADPEO N° 1986 – SGA – GADPEO – 2014	INCARP [®] ALM S.A
DESECHOS PELIGROSOS			
24/01/2014	MAE – DPAEO – 2014 - 0215	Observaciones al registro como Generador de Desechos Peligrosos de INCARP [®] ALM S.A	Ministerio del Ambiente, Dirección El Oro.
31/01/2014	001 – 2014 - CASI	Contestación a las Observaciones al Registro como Generador de Desechos Peligrosos.	INCARP [®] ALM .SA
25/02/2014	MAE – DPAEO – 2014- 438	Registro como Generador de Desechos Peligrosos	Ministerio del Ambiente, Dirección El Oro.
01 / 12 /2014	011 – 2014- SIG	Entrega del Plan de Minimización de la Empresa INCARP [®] ALM S.A al Ministerio del Ambiente	INCARP [®] ALM S.A
11/12/2014	012 – 2014 - SIG	Declaración anual de Generación de Desechos peligrosos.	INCARP [®] ALM S.A

La compañía ha cumplido con la entrega de la información a los entes de control y autorregulación, así como con todas y cada una de las disposiciones de la Junta General de Accionistas de la compañía.

Muy Atentamente,


Ing. Gustavo Andrés Patiño Ocampo
Gerente General