



Machala, 19 de Mayo del 2014

Señores Accionistas de
IN. CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones,

En cumplimiento de mis obligaciones de Gerente General de la Compañía IN. CAR.PALM. Industria Cartonera Palmar S.A. sobre la marcha administrativa y económica del año 2013, presento a ustedes este Informe Gerencial de nuestro octavo ejercicio fiscal de operaciones.

El apoyo incondicional de los accionistas de esta empresa y de nuestros colaboradores en general, ha hecho posible continuar con el crecimiento dignificado de nuestra industria, obteniendo mejora en los procesos de producción, comercialización, informáticos y de rendimiento humano.

ASPECTOS ECONOMICOS:

Los índices macroeconómicos principales del Ecuador durante el ejercicio del 2013 oficialmente publicados por el Banco Central del Ecuador fueron:

- La economía ecuatoriana sigue gozando de los beneficios del sistema de dolarización adoptada en el año 2000. Para el ejercicio 2012 el PIB creció en 5,1% y en el año 2013 creció 4,5%.

La tasa de inflación anual en el 2013 fue de 2,70%. El costo de la canasta básica en el año 2013 se ubicó en \$620,86 y el ingreso familiar se ubicó en \$593,60 generando un déficit de \$27,26 que representa el más bajo de los últimos años con el 4,39%.

- En el ámbito externo la balanza comercial ha sido positiva durante los últimos 5 años principalmente por las exportaciones petroleras soportadas por un creciente precio del barril de petróleo.
- La tasa máxima convencional comercial corporativa en el 2013 se ubicó en el 14,07%

- **PRODUCCION Y VENTAS:**

El año 2013 fue un ejercicio que tuvo un decrecimiento en los volúmenes de producción y ventas de la empresa, respecto al año 2012 en 3,16% y 2,6% respectivamente.

• PRODUCCION.

En el año 2006 la producción total hasta agosto fue del 6.099 Ton. Considerando su arranque desde el mes de abril del 2006; de Septiembre a Diciembre del 2006 la empresa produjo un total de 9.968 Ton., lo que representó un incremento del 63% en volúmenes de producción desde la fecha de nuestra administración, esto desde el primero de Septiembre del 2006, en el año 2007 nuestra planta produjo un total de 56.550 Ton. Lo que representa un incremento del 352%, considerando y puntualizando que este es un periodo de 12 meses frente a 9 meses del 2006,. En año 2008 nuestra producción en toneladas alcanzo la cifra de 74.758, lo que representa un crecimiento del 32% comparado con el periodo del 2007, en un similar ejercicio de 12 meses. En el año 2009 nuestra planta produjo 110.030 Ton., que representa un crecimiento del 47,18% comparado con el periodo del 2008, en un similar ejercicio de 12 meses. Los volúmenes de producción de los años: 2010, 2011, 2012 y 2013 fueron de: 111.110, 110.658, 103.956 y 102.544 Tons respectivamente.

• VENTAS.

El mercado ha sido competitivo durante los dos últimos años, agravado por una competencia agresiva de precios, lo que ha incidido en la disminución de las ventas en la comparación de estos dos últimos años

En el 2010 las ventas fueron de US\$ 101.136 M. En el año 2011 fueron de US\$ 102.805M, en el año 2012 fueron de US \$ 100.111M, en el año 2013 fue de US \$112.872M. El precio promedio de la tonelada vendida en el año 2012 fue de \$ 881,78. y en el año 2013 fue de \$ 963,06

El precio promedio del año 2013 evidencia una recuperación del mismo, respecto a años anteriores, pero no ha producido la recuperación de márgenes y beneficios que se obtuvieron en años anteriores.

Los principales clientes corresponden al Mercado Bananero con el 86%, Mercado Doméstico con el 14%, dentro de los cuales podemos citar al Grupo Palmar, Nelfrance, Cabaqui, Don Carlos, Tecniagrex S.A., y otros.

• ADMINISTRACION

Mi labor de Gerente General a través de disposiciones y a la toma de decisiones, han sido llevadas en común acuerdo con las instrucciones emanadas de los accionistas de la empresa, lo que ha permitido alcanzar una



estructuración más acorde y adecuada al crecimiento propio de la empresa, a nuestro cuadros de administración, y se ha podido alcanzar los siguientes logros durante el ejercicio del 2013:

- 1.- La relación contractual con todos nuestros empleados se encuentran debidamente legalizada de acuerdo con las leyes establecidas en el Código de Trabajo y en el IESS. Igualmente en función a lo establecido por el Mandato N° 8 la relación con todos nuestros empleados es directa, encontrándose todos ellos amparados en las leyes laborales y coberturas de seguros de vida y de salud. El ejercicio del 2013 lo cerramos con 344 empleados; esto demuestra claramente el cumplimiento de nuestra labor Social en esta zona del Ecuador al aportar con una relación ceñida al respeto y observancia de la importancia del factor humano en esta empresa.
- 2.- Se ha fortalecido la estructuración de los cuadros administrativos de la planta, así como se ha ido regularizando los ingresos de este personal en función de su experiencia y cargos. Igualmente, en la parte administrativa, como indicaba anteriormente, continuamos fortaleciendo el Área de Ventas, Financiera, Recursos Humanos y finalmente el de Transporte.
- 3.- Está implementado y certificado los Sistemas Integrados de Gestión, para la certificación de las Normas ISO 9001 y la Norma Base. Están en trámite las Normas ISO 14001 Y OHSAS 18001. Esto permitirá mejorar los procesos de manufactura que dará un valor agregado a nuestros productos generando competitividad en el mercado en que nos desenvolvemos.
- 4.- Contamos con información Financiera y Contable oportuna, lo que nos ha permitido mensualmente analizar la misma e ir tomando los correctivos en función de los resultados, costos y gastos que este tipo de industria son solventes.
- 5.- Hemos podido mantener las líneas de crédito con la banca local en función de las demandas y exigencias de la operación. Es así como contamos a la fecha con líneas de crédito en el Banco del Pichincha y del Pacífico que han contribuido a solventar nuestro capital de trabajo. Igualmente, se mantiene vigente una línea de crédito con la CFN de US\$ 4.500 M.
- 6.- Actualmente nuestros sistemas en uso en el área administrativa es el SAP desarrollado en Oracle y todo lo relacionado a la producción desde el ingreso de la materia prima hasta el control del producto terminado, es el sistema desarrollado por la empresa Avista de los Estados Unidos, durante el año 2013 se ha llevado a cabo la evaluación de implementación del SISTEMA SAP que remplazaría en forma paulatina a las estructuras informáticas actualmente en uso, se estima que finalmente su implementación se haga efectiva hasta el mes de Octubre del 2014.



• INFORMACIÓN FINANCIERA:

Como parte integrante de este informe gerencial del 2013, adjunto los estados financieros debidamente auditados por la empresa internacional KRESTON, los cuales fueron emitidos con fecha 27 de mayo del 2014 con una opinión favorable sobre estos balances en cuanto a la razonabilidad de las cifras mostradas, las mismas que evidencian una pérdida total del ejercicio fiscal 2013 de: \$(3,313,263,91).

INCARPALM, en el año 2013 constituyo una provisión de cartera incobrable por \$ 2.634.492, motivo que ha influenciado en los resultados negativos del este ejercicio fiscal.

Las ventas en el 2013 fueron de USD 112.872 MM vs USD 100.111 MM del año 2012, que representa un crecimiento del 12,7% en relación al año 2012.

Las cifras de los balances se presentan a continuación:

INCARPALM	2006	2013
Efectivo y equivalentes de efectivo	2407	1,961
Cuentas por cobrar	6,741	47,579
Inventario	7,951	13,539
PP&E	1,222	29,869
Cuentas por cobrar LP	4,536	4,130
Total	20,690	97,079
Proveedores	18,221	41,009
Oblig. Banc. y Mer	-	19,157
Otros pasivos	33	8,543
Oblig. Banc. y Mer LP		4,074
Otros pasiv. LP		9,543
Patrimonio	2,435	14,754
Total	20,690	97,079

La evolución que ha experimentado la empresa desde el año 2006 hasta el cierre del ejercicio económico del año 2013 ha sido muy importante, el total de la estructura de inversión se ha incrementado \$76M distribuido en: \$40M en cuentas por cobrar que responde al incremento de las ventas principalmente, \$6M en inventarios y en Propiedad Planta y Equipo \$29M.

En lo que respecta a la estructura de financiamiento tenemos un incremento de \$63M en los pasivos y \$13M a nivel de patrimonio. A nivel de pasivos tenemos un incremento de \$23M en proveedores, obligaciones con el sistema financiero de corto y largo plazo \$23M. En el pasivo a largo plazo tenemos el registro del contrato de arrendamiento de la corrugadora cuya contrapartida está en Propiedad, Planta y Equipo.

INCARPALM

	2006	2013
Ventas	11,941	112,872
Costo de ventas	12,418	101,931
Margen bruto	(478)	10,941
Flete		3,776
Ventas		987
Gastos administrativos	585	3,734
Gastos financieros	190	2,422
Otros gastos/(ingresos) neto		2,649
Impuesto a la Renta		886
BD ^{II}	(1,260)	(3,513)

A nivel de estado de resultados, tenemos que las ventas se han incrementado casi en diez veces, el margen bruto al cierre del año 2013 es del 10%. La pérdida registrada en el año corresponde a la provisión de cuentas incobrables por \$2.6M y al impuesto a la renta que de acuerdo a la legislación se establece como impuesto mínimo el anticipo calculado para dicho tributo por \$886 mil.

A continuación un resumen de los principales indicadores:

	2006	Dic. 2013
Liquidez	0.82	1.04
Liquidez acida	0.38	0.74
Capital de trabajo	(3,323)	1,954
Endeudamiento	7.50	3.07
ROE	-52%	-17%
ROI	-6%	-4%
Margen bruto	-4%	10%
Rentabilidad	-11%	3%

Los resultados mas importantes se observan a nivel de los indicadores de liquidez, capital de trabajo y nivel de endeudamiento.

• **ASPECTOS RELACIONADOS CON EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA DE MEDIO AMBIENTE:**

En lo relacionado con la protección del medio ambiente y el manejo sustentable de los recursos naturales por parte de la compañía SURPAPEL CORP S.A., mi representada ha realizado todas las siguientes gestiones ambientales:

NORMATIVA APLICABLE: Texto unificado de la Legislación Ambiental secundaria del Ministerio del Ambiente y Reglamento a la Prevención y Control de la contaminación Ambiental del Ecuador.-



INCAR.PALM

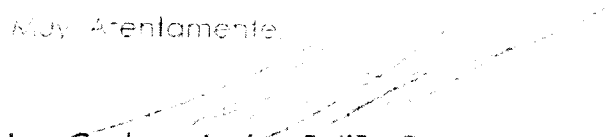
- Mediante Oficio No. 003-ECOS-2012, de fecha 9 de enero del 2013, el representante de la compañía Consultora ECOSFERA, remite a la Dirección de la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro los Términos de Referencia TDR's para la elaboración de la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de la empresa IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. ubicada en el Km. 4.5 Av. 25 de Junio, Cantón Machala, Provincia de El Oro, para su revisión y aprobación.
- Mediante Oficio No. 181-SGA-GPAO-13, de fecha 29 de enero de 2013, la Dirección de la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro comunica a la empresa IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. que los Términos de Referencia TDR's han sido aprobados para la elaboración de la Auditoría Ambiental de Cumplimiento del proyecto INCARPALM S.A. ubicada en el Km. 4.5 Av. 25 de Junio, Cantón Machala, Provincia de El Oro.
- Mediante Oficio s/n de fecha 18 de abril del 2013, la Consultora Ambiental ECOSFERA remite a la Dirección de la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro, la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de la empresa IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. ubicada en el Km. 4.5 Av. 25 de Junio, Cantón Machala, Provincia de El Oro, para su revisión y aprobación.
- Mediante Oficio No. 587-SGA-GPAO-2013, de fecha 3 de junio del 2013, la Dirección de la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro comunica a la empresa IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. que se encuentra observada la Auditoría Ambiental de Cumplimiento del proyecto INCARPALM S.A. ubicada en el Km. 4.5 Av. 25 de Junio, Cantón Machala, Provincia de El Oro.
- Mediante Oficio s/n de fecha 9 de octubre del 2013, la empresa IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. remite a la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial de El Oro, las absoluciones de las observaciones realizadas a la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de la Compañía INCARPALM S.A. ubicada en el Km. 4.5 Av. 25 de Junio, Cantón Machala, Provincial de El Oro.
- Mediante Oficio No. 2538-SGA-GPAO-2013, de fecha 4 de diciembre del 2013, la Dirección de la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro comunica a la empresa IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. que se encuentra observada la Auditoría Ambiental de Cumplimiento del proyecto

NCARPALM S.A. Ubicada en el Km. 4,5 Av. 25 de Junio, Cantón Machala, Provincia de El Oro.

- Mediante Oficio No. 003-2014-SIG, de fecha 15 de abril del 2014, la empresa IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. remite a la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial de El Oro las observaciones absueltas de la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de la Compañía IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A..
- Mediante Oficio No.898-SGA-GPAEO-2014 de fecha 30 de abril del 2014, la Dirección de la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial Autónomo de El Oro comunica a la empresa IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. que ha sido aprobada la Auditoría Ambiental de Cumplimiento del proyecto INCARPALM S.A. ubicada en el Km. 4,5 Av. 25 de Junio, Cantón Machala, Provincia de El Oro, y solicita el pago de las tasas correspondientes.
- Mediante Oficio No. 004-2014-SIG, de fecha 02 de junio del 2014, la empresa IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A. remite el pago de las tasas a la Secretaría de Gestión Ambiental del Gobierno Provincial de El Oro, una vez que se encuentran absueltas y aprobadas las observaciones a la Auditoría Ambiental de Cumplimiento de la Compañía IN.CAR.PALM INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A..

La compañía ha cumplido con la entrega de la información a los entes de control y autorregulación, así como con todas y cada una de las disposiciones de la Junta General de Accionistas de la compañía.

Muy Atentamente,


Ing. Gustavo Andrés Patiño Ocampo
Gerente General