

Machala, 30 de Mayo del 2013

Señores Accionistas de

IN. CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.

En cumplimiento de mis obligaciones de Gerente General de la Compañía IN.CAR.PALM. Industria Cartonera Palmar S.A. sobre la marcha administrativa y económica del año 2012, presento a ustedes, este Informe Gerencial de nuestro ejercicio fiscal de operaciones correspondiente al año 2012.

El apoyo incondicional de los accionistas de esta empresa y de nuestros colaboradores en general, ha hecho posible continuar con el crecimiento planificado de nuestra industria, obteniendo mejora en los procesos de producción, comercialización, informáticos y de rendimiento humano.

ASPECTOS ECONOMICOS:

Los índices macroeconómicos del Ecuador durante el ejercicio del 2012 oficialmente publicados por el Banco Central del Ecuador fueron:

- La economía ecuatoriana sigue gozando de los beneficios del sistema de dolarización adoptada en el año 2000. Para el ejercicio 2012 el PIB creció en 5% respecto al año 2011.

El crecimiento real del PIB alcanzo su nivel más alto en el año 2004 (8%) disminuyendo al 6% y 4.9% anual en los años 2005 y 2006 respectivamente. En el año 2007 el índice fue del 2.04% y en el 2008 se presenta un índice del 7.24%. En el año 2009 el crecimiento del PIB fue 0.36%, y obedeció por una parte al incremento del Consumo del Gobierno (4.03%), y por otra al decrecimiento de las exportaciones y de las importaciones en 5.9% y 11.57% respectivamente. Esto muestra claramente que en este periodo no se presentaron las mejores condiciones macroeconómicas para el desenvolvimiento de la industria.

La tasa de inflación anual en el 2012 fue de 4.16%. Hasta el año 2002, la inflación anual no bajaba del 20% desde el año 1995. La inflación alcanzo un 60% en el año 1999 y 90% en el año 2000. Una vez estabilizada la economía, el índice de precios disminuyó a 22%, 9.4% y 7.5% en los años 2002, 2003, 2004 respectivamente. La inflación anual alcanzo el 2.87% a finales del año 2006 y

para el año 2007 registro un valor acumulado del 3.32%; en el año 2008 ésta cerro en el 8.83% un incremento del 166%, básicamente por la escalada de precios en los productos de la canasta básica como consecuencia de los impactos e la economía mundial, los costos del barril del petróleo como fuente de muchas materias primas y la incertidumbre propia de una economía en periodo político. Pero sobre todo el fuerte impacto originado en los mercados internacionales en donde se presentó una verdadera catástrofe financiera y quiebra de instituciones bancarias que han originado por parte de sus Gobiernos el tener que crear fuentes de refinanciamiento y de compras de deudas. La inflación del 2009 se ubico en el 4,31%, con una disminución del 51,19% frente al periodo anterior.

El costo de la canasta básica en el año 2012 se ubicó en \$595,70, y el ingreso familiar cubre el 92.7% de la canasta básica.

Las exportaciones totales en valor FOB en el 2012 alcanzaron \$23,847 millones vs las \$22,322 millones del 2011, cuyo incremento fue de 6,83%.

- En al ámbito externo la balanza comercial ha sido negativa durante los últimos 4 años.

La Balanza Comercial Petrolera, contabilizó un saldo favorable de \$8,531 millones en el 2012. La Balanza Comercial No Petrolera en el 2012 mantuvo su déficit comercial en \$-8,540 millones.

Las exportaciones de productos industrializados con alto valor agregado alcanzaron \$5,403 millones en el 2012 versus \$4,986 en el año previo es decir un incremento de \$417 millones; en tal que las exportaciones de productos primarios o básicos como petróleo, banano, flores y camarón fueron de \$18,444 millones \$17,337 millones en 2012 y 2011 en su orden.

La tasa máxima convencional comercial corporativa en el 2012 se ubicó en el 8.1% frente a la tasa del 13.83% del 2006, 10.72% del 2007, 9.14% del 2008, 9,33% del 2009 y 9,33% del año 2010.

PRODUCCION Y VENTAS:

El año 2012 a pesar de que se creció en volúmenes de TM producidas las ventas en US\$ reflejaron un decrecimiento debido a la pérdida de valor de venta unitario de la

caja de banano durante los primeros 10 meses del año, debido a la oferta de cartón en Ecuador es mayor a la demanda, situación que se vió afectada aún más por la disminución del volumen de exportaciones de banano, que luego de un crecimiento sostenido la última década el año pasado bajó en casi 35 millones de cajas. A partir de noviembre se logró revertir la tendencia negativa de precio de venta de la cajas de banano y se logró hacer un incremento de entre 10% a 13% y en diciembre anunciamos un nuevo incremento de 15%.

- **PRODUCCION.**

La producción de cartón de INCARPALM en año 2012 logró su record histórico, 111,153 TM; al 2011 fue 101,087 TM, es decir un crecimiento de casi 10%. El 2010 fue de 103,374 TM, 2009 107,584 TM, 2008 74,641 TM, 2007 54,968 TM y 2006 14,932 TM.

El crecimiento de producción de estos 7 años a sido importante y podemos decir que casi hemos llegado a copar la capacidad instalada.

Otro tema a resaltar es la diversificación de mercado y clientes, al año pasado se produjeron 99,441 TM para el mercado de banano y 11,712 TM para el mercado doméstico.

- **VENTAS**

Como ya indicamos en párrafos anteriores el mercado ecuatoriano de corrugado tiene una oferta mayor a la demanda por la capacidad instalada de esta industria a pesar de ello el año pasado las ventas en TM se incrementaron en casi un 10% no así su valor monetario que de US\$99'857,743.00 bajó a US\$95'783,246.

Se contó con clientes importantes que el año 2011 no se tuvieron como Delmonte, así también se incursionó con éxito en la zona norte del Perú para la temporada de mango y se ha mantenido constante presencia en el mercado de banano orgánico.

Se mantienen ventas de 90% banano y 10% doméstico, tenemos oficina comercial en Guayaquil y Quito así como un área de técnica y asistencia técnica con alcance nacional.

- **ADMINISTRACION**

Mi labor de Gerente General a través de disposiciones y a la toma de decisiones, han sido llevadas en común acuerdo con las instrucciones emanadas de los accionistas de la empresa, lo que ha permitido alcanzar una estructuración más acorde y adecuada al crecimiento propio de la empresa, a nuestro cuadros de administración, y se ha podido alcanzar los siguientes logros durante el ejercicio del 2012:

1.- La relación contractual con todos nuestros empleados se encuentran debidamente legalizada de acuerdo con las leyes establecidas en el Código de Trabajo y en el IESS. Igualmente en función a lo establecido por el Mandato N° 8 la relación con todos nuestros empleados es directa, encontrándose todos ellos amparados en las leyes laborales y coberturas de seguros de vida y de salud. El ejercicio 2012 lo cerramos con 335 empleados, el año 2011 con 330 empleados, el año 2010 con 348, el 2009 con 361, el 2008 con 241 empleados, el 2007 con 159 empleados y el 2006 con 120 empleados; esto demuestra claramente el cumplimiento de nuestra labor Social en esta zona del Ecuador al aportar con una relación ceñida al respeto y observancia de la importancia del factor humano en esta empresa.

2.- Se ha fortalecido la estructuración de los cuadros administrativos de la planta, así como se ha ido regularizando los ingresos de este personal en función de su experiencia y cargos. Igualmente, en la parte administrativa, como indicaba anteriormente, hemos fortalecido el Área de Ventas, Financiera, Recursos Humanos y finalmente el de Transporte.

3.- Se mantiene la certificación ISO 9001 y se ha implementado el sistema de seguridad y control BASC, en el 2013 se logró ya el certificado. Estos nuevos avances en procesos de gestión nos permitirán mantener los estándares de producción y calidad y tener la confianza y preferencia de los clientes.

Se implementó con éxito el sistema LEAN MANUFACTURING que ha dado un cambio sustancial a la administración del proceso productivo de la planta.

4.- Contamos con información Financiera y Contable oportuna, lo que nos ha permitido mensualmente analizar la misma e ir tomando los correctivos en función de los resultados, costos y gastos que este tipo de industria son solventes.

5.- Hemos podido implementar nuevas líneas de crédito con la banca local en función de las demandas y exigencias de la operación, y durante el año 2012 trabajamos igualmente en darnos a conocer a la banca internacional, pese a todas las restricciones crediticias inherentes a nuestro país. Es así como contamos a la fecha con líneas de crédito en el Banco del Pichincha y del Pacífico que han contribuido a solventar nuestro capital de trabajo. Igualmente, se obtuvo un crédito con la CFN de US\$ 5'000.000,00.

6.- Se tomó la decisión de implementar un nuevo sistema informático que se espera esté operativo a finales del 2013.

7.- En el presente ejercicio del 2012, los estados financieros de Incarpalm Industria Cartonera Palmar SA constituyen estados financieros preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB

(International Accounting Estándar Board) que han sido adoptadas en el Ecuador a partir del 2011 y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales que han sido aplicadas de manera uniforme a los ejercicios del 2012, 2011 así como del 2010 (inicial y final), preparados antes bajo NEC.

- **INFORMACIÓN FINANCIERA:**

Como parte integrante de este informe gerencial del 2012, adjunto los estados financieros debidamente auditados por la empresa internacional PricewaterhouseCoopers, los cuales fueron emitidos con fecha 30 de mayo del 2013 con una opinión limpia sobre estos balances en cuanto a la razonabilidad de las cifras mostradas, las mismas que arrojan una utilidad, antes del 15% de Participación a Empleados y 25% de Impuesto a la Renta, de USD 2,462 MM. En el año 2011 la utilidad fue de USD 0,914 MM, en el año 2010 la utilidad fue de USD 7,712, en el año 2009 fue de USD 4,589 MM del 2009. En el año 2008 se generó una utilidad de USD 1,817 MM y en el 2007 USD 1,047 MM. En el ejercicio 2006, desde Abril a Diciembre en el inicio de operaciones, se generó una pérdida de -1,260 MM.

Muy Atentamente,



ING. GUSTAVO ANDRÉS PATIÑO OCAMPO
GERENTE GENERAL