

Machala, 8 de Abril del 2009

Señores Accionistas de
IN.CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.

En cumplimiento de mis obligaciones de Gerente General de la Compañía IN.CAR.PALM. Industria Cartonera Palmar S.A. sobre la marcha administrativa y económica del año 2008, presento a Uds. este informe gerencial de este, nuestro tercer ejercicio fiscal de operaciones, pero el segundo completo por un periodo de 12 meses.

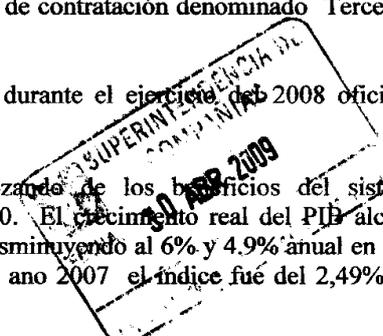
Desearía primero dejar asentado en el presente informe el apoyo incondicional de los accionistas de la empresa y de nuestros colaboradores en general, quienes con su apoyo, directrices impartidas, han hecho de esta empresa en tan corto tiempo una empresa pujante, con un crecimiento extraordinario y sobre todo con una presencia en la Provincia de El Oro, que rebasa las expectativas planteadas originalmente.

ASPECTOS ECONOMICOS:

El ejercicio económico del 2008 siguió constituyéndose en un año netamente político para la Republica del Ecuador producto de las convicciones y principios que ha manejado el Gobierno del Ecuador liderado por el Econ. Correa, en este ejercicio nos vimos convocados aun nuevo proceso electoral encabezado por el Ejecutivo para aprobar la nueva carta magna o Constitución bajo el mandato del Pueblo Ecuatoriano, pero mas allá de eso, tenemos en vigencia leyes emitidas que sin lugar a dudas afectaron de una forma u otra a las operaciones de las empresas en el Ecuador, para ser concreto menciono una, el Mandato No. 8 que elimino el mecanismo de contratación denominado Tercerización e Intermediación.

Los índices macroeconómicos del Ecuador durante el ejercicio del 2008 oficialmente publicados por el Banco Central del Ecuador:

- La economía ecuatoriana sigue gozando de los beneficios del sistema de dolarización adoptado en el año 2000. El crecimiento real del PIB alcanzó su nivel más alto en el año 2004 (8%) disminuyendo al 6% y 4.9% anual en los años 2005 y 2006 respectivamente. En el año 2007 el índice fue del 2,49% y en el

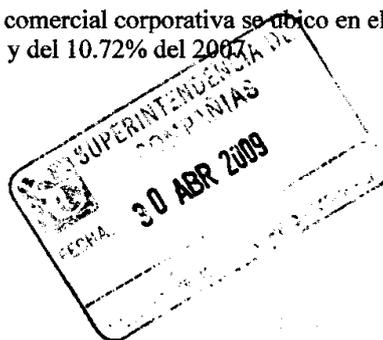


2

2008 se presenta un índice del 5,32%.- Para una mejor ilustración para vuestro conocimiento las cifras macroeconómicas:

	2007	2008
PIB (millones USD 2000)	22.090	23.264
PIB per cápita (USD 2000)	1.624	1.685
PIB (millones USD corrientes)	45.789	52.572
PIB per cápita (USD corrientes)	3.366	3.808

- En el ámbito externo la balanza comercial ha sido positiva durante los últimos 4 años principalmente por las exportaciones petroleras soportadas por un creciente precio del barril de petróleo que alcanzó los \$ 96 dólares en la primera semana de noviembre del 2007. En el año 2006 las exportaciones alcanzaron un nivel de 12.7 millones de dólares mientras que las importaciones sumaron 11.3 millones de dólares. Al 2007 la balanza cerro con un saldo positivo de US \$ 1.823 millones de dólares, mientras que al cierre del tercer trimestre del 2008 esta mostraba un saldo positivo de US \$ 2.773,2 (Exportaciones 15.803,4 menos importaciones de US \$ 13.030,2)
- Uno de los principales beneficios de la dolarización para el país ha sido la estabilización de la tasa de inflación. Hasta el año 2002, la inflación anual no bajaba del 20% desde el año 1995. La inflación alcanzó un 60% en el año 1999 y 90% en el año 2000. Una vez estabilizada la economía, el índice de precios disminuyó a 22%, 9.4% y 7.5 % en los años 2002, 2003 y 2004 respectivamente. La inflación anual alcanzó el 2.87% a fines del año 2006 y para el 2007 registro un valor acumulado del 3.32%, en el año 2008 esta cerro en el 8,83% un incremento del 166%, básicamente por la escalada de precios en los productos de la canasta básica como consecuencia de los impactos de la economía mundial, los costos del barril del petróleo, fuente de muchas materias primas y las incertidumbre propias de una economía en periodo político.- Pero sobre todo el fuerte impacto originado en los mercados internacionales en donde se presentaron verdaderos catástrofes financieras y quiebras de instituciones bancarias que han originado por parte de sus Gobiernos el tener que crear fuentes de refinanciamiento y de compras de deudas.
- La tasa máxima convencional comercial corporativa se ubico en el 9.14 % frente a una tasa del 13.83% del 2006. y del 10.72% del 2007.



2

PRODUCCION Y VENTAS:

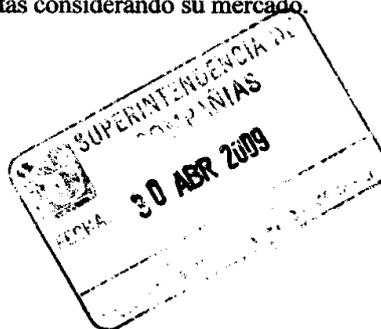
El año 2008 fue un ejercicio de representativo crecimiento en los volúmenes de producción y ventas de la empresa.- La coyuntura presentada en el mercado ecuatoriano ante el cierre de operaciones de las empresas Cartonera Andina SA y Marcarsa SA, ambas de la Ciudad de Machala, se constituyeron para nuestra empresa una magnífica oportunidad para el crecimiento de la misma.- Igualmente el ya contar con una fuerza de ventas a partir del segundo semestre del 2008, incidió para que ingresemos con fuerza en el mercado doméstico del Ecuador.

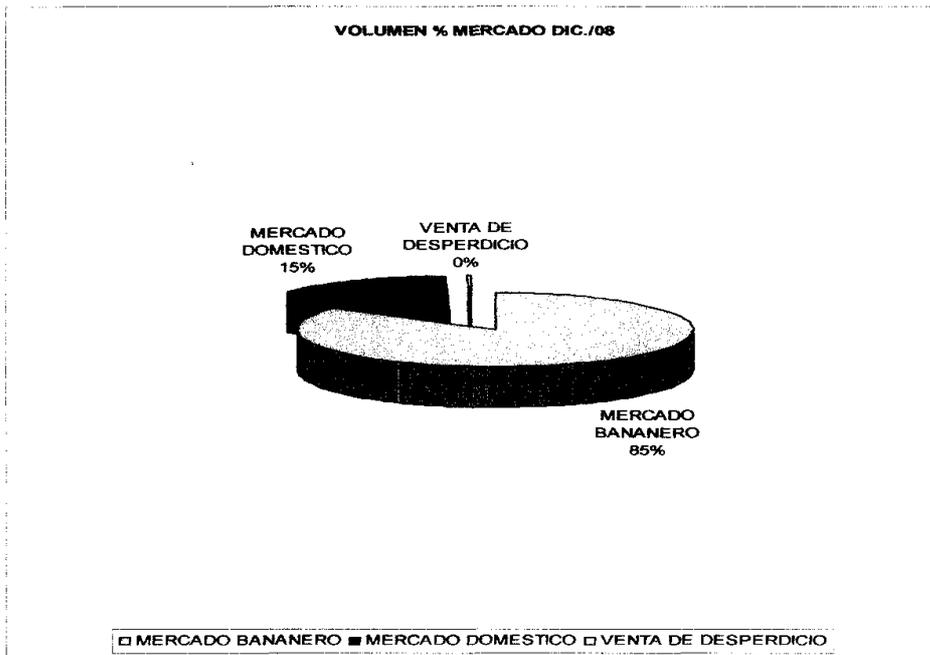
- **PRODUCCION.**

En el año 2006 la producción total hasta Agosto del fue de 6.099 Ton. considerando su arranque desde el mes de Abril del 2006; de Septiembre a Diciembre del 2006 la empresa produjo un total de 9.968 Ton. lo que representó un incremento del 63% en volúmenes de producción desde la fecha de nuestra administración, esto es el 1ro. de Septiembre del 2006.- En el año 2007 nuestra planta produjo un total de 56.550 Ton. lo que representa un incremento del 352%, considerando y puntualizando que este es un periodo de 12 meses frente a 9 meses del 2006, pero obviamente el crecimiento ha sido extraordinario con una ocupación del 70% de nuestra capacidad instalada.- En el año 2008 nuestra producción en toneladas alcanzó la cifra de 74.758, lo que representa un crecimiento del 32% comparado con el periodo del 2007, en un similar ejercicio de 12 meses.

- **VENTAS**

Con la implementación de nuevas estrategias que nos han permitido alcanzar nuevos clientes tanto en el mercado local bananero, como en el ramo de exportaciones y el crecimiento del mercado doméstico nuestras ventas alcanzaron un volumen total de 54.958 Ton. lo que representó un ingreso total de \$ 44.143M. frente a las ventas del 2006 que fueron del \$ 11.940M, representando un incremento del 370%. Para el ejercicio del 2008 nuestras ventas fueron de US \$ 66.906 con un crecimiento de \$ 22.657 que representa el 51,20% frente al 2007, con un precio promedio por Tonelada de \$ 914 para el 2008 frente a \$ 801 del 2007.- Los principales clientes corresponden a la línea bananera, Grupo Lefruit con el 20,37% y el Grupo Palacios con el 18,45%. Adjunto gráfico de la composición de nuestras ventas considerando su mercado.





ADMINISTRACION

Mi labor de Gerente General a través de disposiciones y la toma de decisiones han sido llevadas a cabo en comunidad de acuerdo a las instrucciones emanadas de los accionistas de la empresa, lo que nos ha permitido alcanzar una estructuración mas acorde y adecuada al crecimiento propio de la empresa, a nuestros cuadros de administración y se han podido alcanzar los siguientes logros durante el ejercicio del 2008:

1.- La relación contractual con todos nuestros empleados se encuentra debidamente legalizada de acuerdo con las leyes establecidas en el Código de Trabajo y en el IESS.- Igualmente en función a lo establecido por el Mandato No.8 la relación con todos nuestros empleados es directa, encontrándose todos ellos amparados en en las leyes laborales y con seguros de salud y vida que esta empresa asume en un 60% su costo.- El ejercicio del 2008 lo cerramos con 241 empleados, el 2007 cerramos con 159 empleados y el 2006 con 120 empleados; esto demuestra claramente el cumplimiento de nuestra labor Social en esta zona del Ecuador al aportar con una relación ceñida al respeto y observancia de la importancia del factor humano en esta empresa.

2.- Se ha fortalecido la estructuración de los cuadros administrativos de la planta, así como se han ido regularizando los ingresos de este personal en función de su experiencia y cargos.- Igualmente en la parte administrativa como indicaba anteriormente hemos

SUPERINTENDENCIA
 DE EMPRESAS
 10.0 ABR 2009

6

creado el Área de ventas y el área Financiera.- El Área de Recursos Humanos igualmente fue fortalecida su estructura.

3.- Contamos con información Financiera y contable oportuna, lo que nos ha permitido mensualmente analizar la misma e ir tomando los correctivos en función de los resultados, costos y gastos que en este tipo de industria son vitales.

4.- Hemos podido implementar nuevas líneas de crédito con la banca local en función de las demandas y exigencias de la operación, y durante el año 2008 trabajamos igualmente en ir dándonos a conocer a la banca internacional, pese a todas las restricciones crediticias inherentes a nuestro país.- Es así como contamos a la fecha con líneas de crédito en el banco del Pichincha y del Pacifico que han contribuido a solventar nuestro capital de trabajo.

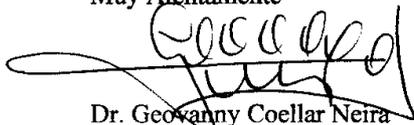
5.- Concientes del crecimiento experimentado tanto en los volúmenes de producción y ventas, a la par del crecimiento administrativo que esto conlleva tomamos la decisión de adquirir softwards administrativos y para la planta, los mismos que a la presenta fecha se están implementando.

INFORMACION FINANCIERA:

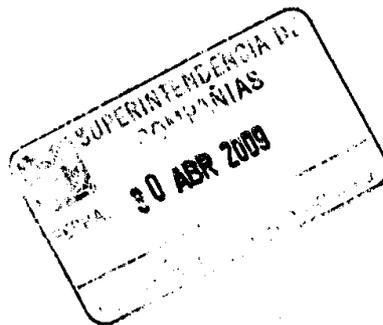
Como parte integrante de este informe gerencial del 2008, adjunto los estados financieros debidamente auditados por la empresa internacional MRI Moores Rowland, lo cuales fueron emitidos con fecha 20 de Febrero del 2009 con una opinión limpia sobre estos balances en cuanto a la razonabilidad de las cifras mostradas, las mismas que arrojan una utilidad neta de 1.335M durante el ejercicio luego de las deducciones del 15% de Participación de los empleados en las utilidades y del 25% de Impuesto a la renta; esto represento un cambio frente al 2007 del 92%.

Para el ejercicio del 2009 estamos estimando ventas de 90MM, lo mismo que con el apoyo de nuestros trabajadores y los parámetros señalados por los accionistas, constituirá un logro alcanzado comparativamente con el 2008 en nuestra empresa, IN.CAR.PALM. INDUSTRIA CARTONERA PALMAR S.A.

Muy Atentamente



Dr. Geovanny Coellar Neira
Gerente General



10