



INFORME DE GERENTE

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA DE DIESEL INDUSTRIAL S.A. DISA

Ciudad

De conformidad con la Ley de Compañías en su artículo N° 126 pongo a su consideración el Informe de Gestión realizada bajo la Administración de DIESEL INDUSTRIAL DISA S.A., correspondiente al Ejercicio Económico comprendido entre el primero de enero y treinta y uno de diciembre del año 2019.

Diesel Industrial DISA S.A. inició un año fiscal 2019 con paulatina calma y estabilidad; sin embargo, a medida que los meses avanzaban se empezó a evidenciar un inquietante estancamiento en los ingresos, mismo que no fue producto del volumen de ventas mensuales, sino más bien por los ajustes realizados por el proveedor vigente en ese tiempo, debido a una sentida disminución en el margen de ganancia aplicable.

Dicha reducción afectó sobremanera nuestra actividad, desde abril empezamos a buscar opciones contables, financieras, económicas, laborales y operativas que nos permitan sobrellevar el año 2019 sin que la afectación sea tan considerable. A todo esto, debemos tomar en cuenta que la situación económica del segmento camaronero, que representa el mayor porcentaje de nuestro target, mantuvo una sentida recesión desde el año 2018, esa recesión es la que hemos tratado a apalear con nuestro trabajo en las áreas comercial, servicios y operativa.

Entre lo más importante que se evidencio en el ejercicio fiscal en estudio, fue nuestra necesidad de aminorar costos y gastos de mayor relevancia. El principal rubro que tuvimos que manejar, haciendo un previo análisis de su afectación directa a nuestra relacionada ROMERO&BLACIO S.A., fue la suspensión total del pago por facturación de servicio de transporte, misma que se evidencia únicamente hasta mayo, posterior a ello, el servicio de transporte de combustible la continuó haciendo Romero&Blacio, sin costo alguno. Esperamos esta situación pueda reverse en un futuro próximo, por el momento es uno de los costos más importante que pudimos disminuir.

Financieramente, tuvimos que requerir un préstamo por US\$120,000, otorgado por Banco Pichincha y nos encontramos próximos a culminar con esa deuda. Los valores fueron asignados estrictamente a capital de trabajo. Sumado a los préstamos que el Señor Accionista Galo Romero Blacio ha realizado durante el año 2019, fue la única manera de poder afrontar la falta de liquidez que se

mantenía para cumplir nuestro compromiso con la cartera de clientes. Clientela que se ha mantenido en un 95% con DISA, puesto que no hemos podido pelear con aquella competencia que ofrece variables como extensos créditos de hasta sesenta días. En la medida de lo posible, hemos mantenido conversaciones directas con los grandes grupos económicos que se han forjado con nuestra ayuda, y es con ellos a quienes les hemos ofrecido crédito de hasta cuarenta y cinco días, específicamente a tres fuertes grupos empresariales que representan, en conjunto, el 33% de nuestras ventas mensuales. Esta variable, es en gran medida, una de las principales razones de la situación económica de DISA S.A. durante el 2019.

Adicional se gestionó un refuerzo financiero a través del Banco Internacional, entidad que nos habilitó por un total de doce meses, un sobregiro contratado por US\$80,000, el mismo generaba mensualmente un valor por intereses aplicables al porcentaje del sobregiro utilizado en el mes. A la presente fecha, este proceso no se encuentra activo.

Durante todo el año, se mantuvo una constante pugna con el proveedor EP PETROECUADOR para realizar una salida cordial como parte de la red de comercialización que mantiene, todo con la finalidad de llegar a un Acuerdo entre las partes que no represente una afectación económica a DISA S.A., siendo esto factible durante los dos últimos meses del año, tiempo en el que se pudo obtener el documento Oficio Nro. ARCH-DCTC-2019-0913-OF, gracias a este nos encontramos trabajando con nuevo proveedor a partir del día cuatro de enero del año en curso. En este proceso no se incurrió en ningún tipo de gasto adicional, más que ciertos valores cobrados por EP PETROECUADOR por intereses pendientes y otros valores mínimos.

En el plano comercial, se tuvo que adoptar distintos criterios para la asignación de precio final para los productos. Considerando principalmente, añadir el costo por transporte que representa trasladar el combustible desde la Terminal Pascuales hasta el centro de distribución DISA S.A., esta variable no había sido considerada hasta el ejercicio fiscal 2019, y se procedió a realizar un incremento paulatino en los precios finales. Esta medida ha sido bien receptada por los clientes, salvo muy pocos quienes indicaron su malestar al notar el incremento siempre que se les presentaba otra propuesta de la competencia, y en muy pocos casos se aplicaron ajustes en el precio del transporte, a razón de poder mantener precios competitivos en el mercado.

En el área laboral, se analizó la necesidad de reducir considerablemente el gasto en sueldos y salarios, por lo que se aceptó la renuncia del Señor Galo Romero Rosero, y su transferencia a la relacionada Romero&Blacio S.A.; así como también la jubilación por vejez del Señor Galo Romero Blacio, quien a pesar de ser accionista de la compañía, desempeñaba un papel activo en el área operativa y administrativa de la empresa. El personal administrativo y operativo se mantiene con los mismos sueldos y beneficios.

Operativamente, se realizó la venta del vehículo cabezal Kenworth T800 Classic que aún se mantenía a nombre de DISA S.A., con el fin de realizar el cambio de operadora y propietario que indica la normativa actual para vehículos de carga

pesada. Dicha venta nos ayudó a disminuir los valores adeudados a Cia Romero&Blacio S.A. por transporte de combustible, cruzando las cuentas necesarias para reducir la deuda pendiente. En el mismo contexto, se optimizaron los recursos tiempo y dinero, y durante el primer semestre del año se realizaron trabajos necesarios de mantenimiento y mejoras en grupo electrógeno, instalaciones eléctricas, tableros de control, área perimétrica del centro de distribución (canal), pozo séptico, otros. Todo ello bajo la supervisión y conocimiento del ente de control, ARCH.

Muy conscientes de la situación que se desarrolló durante el año 2019, se tomaron las medidas que aspiramos nos permitiesen aplacar en algo la difícil situación económica que afrontamos durante ese año. La intención fue aminorar en gran medida la pérdida que se venía en aumento a partir del mes de junio, y terminamos realmente complacidos sabiendo que, a pesar de existir pérdida, la misma fue mínima, considerando que el tema CRÉDITO cumple un papel importante en dicha situación, se proyecta una mejoría bastante relevante para el presente año, siempre que la situación económica/social/política a nivel mundial no genere mayores afectaciones en nuestra actividad.

Lo expresado, constituye lo más relevante dentro de las actividades administrativas, económicas y operativas de la empresa, procediendo a continuación a detallar los índices más importantes que permiten demostrar numéricamente la situación actual de DIESEL INDUSTRIAL DISA S.A.:

1.- INDICE DE SOLVENCIA:

	2019		2018		Diferencia
<u>Activo Corriente</u>	<u>1,084,226</u>	4.1	<u>951,824</u>	2.63	1.47
<u>Pasivo Corriente</u>	<u>264,137</u>		<u>361,072</u>		

Buen indicador, nos permite generar futuras proyecciones a corto plazo.

2.- INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS:

<u>Utilidad Neta Operacional</u>	<u>(4,852)</u>	(0.04)%	<u>236,982</u>	2.06%	(2.1)%
<u>Ventas Netas</u>	<u>13,137,622</u>		<u>11,493,847</u>		

En base a la Utilidad Neta resultante, no es muy esperanzador este índice, sin embargo, debemos recordar las circunstancias anteriormente indicadas para valorar el ejercicio fiscal 2019.

3.- INDICE DE RENTABILIDAD DE CAPITAL PURO:

<u>Utilidad Neta Operacional</u>	<u>(4,852)</u>	(0.06)	<u>236,982</u>	2.96	(3.02)
<u>Capital Social</u>	<u>80,000</u>		<u>80,000</u>		

Es indiscutible que en base a la Utilidad obtenida durante el año 2019, no podemos aspirar los mejores resultados en base a índices, por lo que

seguiremos obteniendo datos no muy alentadores para la empresa, los mismos que aspiramos mejoren.

4.- INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

<u>Pasivo Exigible X 100</u>	<u>1,069,019</u>	68.80%	<u>1,031,729</u>	68.29%	0.51%
Activo Total	1,553,792		1,510,797		

Existen una relativa estabilidad en el nivel de endeudamiento de la empresa, sobre todo en comparación con el año inmediato anterior.

Al ser este un año atípico y considerando las funciones cumplidas en el área administrativa, dejo en total y absoluta decisión de los Señores Accionistas el manejo de la Pérdida generada durante el Ejercicio Fiscal 2019. El presente informe servirá de base para el análisis de las operaciones mostradas en los Estados de Resultado generados y, en la toma de decisiones durante el Ejercicio Fiscal 2020.

Los documentos de soporte que avalan lo informado se encuentran en archivo, y de ser necesario podrá recurrirse a ellos cuando estimen conveniente.

Atentamente,



Eco. Dana Romero R.
Gerente General

Machala, 24 de abril de 2020