



INFORME DE GERENTE

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA DE DIESEL INDUSTRIAL S.A. DISA

Ciudad

De conformidad con la Ley de Compañías en su artículo N° 126 pongo a su consideración el Informe de Gestión realizada bajo la Administración de DIESEL INDUSTRIAL DISA S.A., correspondiente al Ejercicio Económico comprendido entre el primero de enero y treinta y uno de diciembre del año 2013.

En referencia al año económico inmediato anterior, la actividad general analizada correspondiente al 2013 se desarrolló en un ambiente bastante normal en todas las áreas a tratar. Administrativamente se produjeron cambios e implementaciones en miras a optimizar las actividades de cada área: financiera, operativa y administrativa. Se estudió profundamente la factibilidad y disposición de cambiar de sistema contable financiero a partir del 2014, con el riesgo de ocasionar demoras en la presentación de balances e informes, sin embargo considerando que el sistema que se utilizó casi por año y medio tenía innumerables falencias, se decidió contratar los servicios de una compañía especializada en la rama, la misma que vino trabajando desde diciembre en el levantamiento de información necesaria para desarrollar un proyecto aplicable a las necesidades de DISA S.A.

En el proceso de regularización ambiental, el mismo que inicio en el 2010, se logró la obtención de la Licencia Ambiental bajo Resolución N° 11 emitida por el Ministerio del Ambiente, posterior a la emisión de Garantía Bancaria a favor de la entidad en mención, la misma que fue gestionada a través del Banco Pichincha C.A.

Con el fin de estar siempre al día con las regularizaciones laborales, financieras, tributarias y demás; se elaboró el Reglamento Interno de DISA S.A., el mismo que fue elaborado por un especialista en Seguridad y Salud Ocupacional (SYSO), dentro del proyecto se plasmaron preceptos que se han venido manteniendo desde el inicio de las gestiones y actividades de la compañía, y otros que se incorporaron a medida que las actividades diarias se desarrollaban, la premisa fundamental es contar con la documentación que el Ministerio de Relaciones Laborales está auditando de manera aleatoria entre todas las empresas del país, así como también incentivar y poner en práctica muchas políticas, reglas y beneficios que deben ser cumplidos por colaboradores y especialmente, Diesel Industrial DISA S.A.. Dicho proyecto fue elaborado, analizado, modificado y presentado al organismo competente para su posterior aprobación; luego de lo cual se realizará una socialización del mismo entre el personal con la colaboración del profesional a cargo, Ing. Roosevelt Feijoo.

Las ventas totales correspondientes al año 2013 prácticamente se duplicaron, esto debido al incremento de empresas cuyo consumo mensual es bastante considerable y

que dichos clientes han podido ser atendidos con la nueva flota vehicular. En base a este punto se consideró la adquisición de un vehículo de transporte directo desde la Terminal Pascuales hasta el depósito, lo que implicaría dejar de cancelar el alquiler de transporte que se realizaba. Luego de analizar opciones y ofertas, se optó por un vehículo de similares características al que labora actualmente, marca KENWORTH año 2014; el mismo fue adquirido en Julio y puesto en funcionamiento desde Septiembre en conjunto con los servicios de conducción a cargo del Señor Santos Severino Hurtado, chofer profesional contratado para dicha actividad, aunque en lo posterior se le fue asignado el vehículo antiguo y el Señor Freddy Riofrío quedó a cargo del autotank nuevo.

Lastimosamente en el mes de Diciembre el vehículo nuevo, placa OBA7376, sufrió un accidente en la vía a Barbones, siendo el motor del vehículo quien recibiría el mayor daño, hasta el momento los gastos en reparación ascienden a US\$50,000, donde la compañía de seguros cubriría aproximadamente un 50% de dicho valor, la diferencia no será reconocida ya que alegan que el daño en el motor se debe a negligencia del conductor, conociendo esto se conversó la situación con el colaborador Freddy Riofrío, quien muy consciente de lo sucedido presentó su renuncia al cargo. Al día de hoy dicho vehículo continúa en talleres de Autec en Guayaquil, esperando la llegada de partes importadas para el ensamble total del motor y su posterior puesta en marcha, esperamos Autec se apegue lo más posible a las fechas propuestas, para lo cual se está haciendo un seguimiento constante de la situación del vehículo.

En relación al nivel de compras de combustible realizadas a EP Petroecuador, las mismas han aumentado a la par de las ventas; sin embargo, sin previo comunicado definitivo la comercializadora dejó inactivo los cuatro (4) días de crédito que se generaban por cada factura emitida a partir del 01 de Enero del año 2014, solicitando la emisión de una Garantía Bancaria a su favor para recuperar el crédito. Esto incentivó la propuesta emitida mediante Informe de Gerente el año 2012, con la investigación y análisis de opciones de entidades bancarias que brinden mejores condiciones para la actividad económica de la compañía, siendo Banco Internacional el único ente que podría otorgar las facilidades en apertura de cuenta, facturación, préstamo inmediato y emisión de Garantía. Al día de hoy se ha adelantado el proceso con la apertura de cuenta corriente a nombre de DISA S.A., continuando con la entrega de requisitos necesarios para realizar la facturación de combustible correspondiente.

En lo que respecta al personal de la compañía, se continúa trabajando con total normalidad, en el mes de Abril el Señor Carlos Machuca Ibañez presentó su renuncia siendo inmediatamente reemplazado por el Señor Andrés Iñiguez Ulloa, quien desempeña labores de Asistente Administrativo. En los departamentos de contabilidad y comercial se ha dispuesto la colaboración de dos personas que con sus trabajos asisten en las áreas financiera, comercial y operativa; puesto que el nivel de trabajo ha aumentado. Los colaboradores mantienen un ambiente de trabajo agradable y dispuestos en cada una de sus áreas.

En calidad de Gerente General de la compañía, debo mencionar que las actividades realizadas durante el 2013 se desarrollaron en su mayoría en total normalidad. Para las gestiones a futuro, en miras de continuar con el desarrollo de la empresa y a fin de cumplir con todo lo dispuesto por Ley en distintas áreas como laboral, ambiental, financiera y operativa, se recomienda concretar el cambio definitivo de entidad financiera principal con el Banco Internacional, sin dejar de mantener una de las cuentas habilitadas en el Banco Pichincha C.A. por cualquier inconveniente de facturación que pueda suceder. Con el nivel de ventas actual más el incremento paulatino de clientes nuevos recomiendo la adquisición de un vehículo nuevo para

despacho interno que aliviane la carga de trabajo de los colaboradores choferes, permita abarcar más usuarios y sobre todo podamos mantener la entrega de producto con el mismo nivel de eficiencia. Para continuar con los procesos que requiere el Ministerio de Relaciones Laborales, luego de aprobado el Reglamento Interno, debemos mantener una programación de capacitaciones en cada área, implementar asistencia médica especialmente con los compañeros choferes, y delegar personal con conocimientos en Seguridad Industrial, para que controle y haga cumplir cada política y compromiso adquirido por parte de los colaboradores y directivos de DISA S.A.; este nuevo/a colaborador deberá realizar un control exhaustivo de las normas ambientales, seguridad industrial en depósito y vehículos, así como también presentar un informe mensual de cada actividad realizada, en su mayoría en campo (depósito o lugares de entrega de combustible).

Lo expresado, constituye lo más relevante dentro de las actividades administrativas y operativas de la empresa, procediendo a continuación a detallar los índices más importantes que permiten demostrar numéricamente la situación actual de DIESEL INDUSTRIAL DISA S.A.:

1.- INDICE DE SOLVENCIA:

	2013		2012		Diferencia
<u>Activo Corriente</u>	<u>318,129</u>	1.36	<u>214,758</u>	1.04	0.32
<u>Pasivo Corriente</u>	<u>234,473</u>		<u>206,586</u>		

Existe una notable mejoría en el nivel de respuesta por parte de la compañía.

2.- INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS:

<u>Utilidad Neta Operacional</u>	<u>219,324</u>	3.57%	<u>122,690</u>	3.66%	(0.09)%
<u>Ventas Netas</u>	<u>6,140,427</u>		<u>3,353,896</u>		

El rendimiento sobre las ventas es evidente, muy similar al índice del año inmediato anterior.

3.- INDICE DE RENTABILIDAD DE CAPITAL PURO:

<u>Utilidad Neta Operacional</u>	<u>219,324</u>	7.31	<u>122,690</u>	4.09	3.22
<u>Capital Social</u>	<u>30,000</u>		<u>30,000</u>		

El crecimiento en general nos refleja una eminente mejoría sobre el capital invertido, el mismo que para el año 2013 ha subido 3 puntos.

4.- INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

<u>Pasivo Exigible X 100</u>	<u>600,223</u>	77%	<u>402,296</u>	79%	(2)%
<u>Activo Total</u>	<u>777,846</u>		<u>508,892</u>		

El nivel de endeudamiento del año analizado no varía mucho con respecto a índices anteriores.

En relación a la utilidad establecida a Diciembre 31 del 2013, US\$ 144,811.70, sugiero que las mismas sean repartidas entre los accionistas en proporción a su participación accionaria.

Señores accionistas, el presente informe servirá de base para el análisis de las operaciones mostradas en el Balance del Ejercicio del 2013 y, en la toma de decisiones durante el Ejercicio Fiscal 2014.

Los documentos de soporte que avalan lo informado se encuentran en archivo, y de ser necesario podrá recurrirse a ellos cuando estimen conveniente.

Atentamente,



Eco. Dana Romero R.
Gerente General

Machala, 20 de Marzo de 2014