



## **INFORME DE GERENTE**

Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA DE DIESEL INDUSTRIAL S.A. DISA**

Ciudad

De conformidad con la Ley de Compañías en su artículo N° 126 pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada bajo la Administración de DIESEL INDUSTRIAL DISA S.A., correspondiente al Ejercicio Económico comprendido entre el primero de enero y treinta y uno de diciembre del año 2012.

El año 2012 estuvo cargado de innumerables cambios y mejoras para DIESEL INDUSTRIAL DISA S.A., entre las más consideradas fue un incremento de prácticamente el 40% en el nivel de ventas a partir del mes de Junio, esto nos encamino a cambiar y aumentar la flota vehicular que es nuestra herramienta de trabajo principal.

Justamente a mediados de año se adquirieron, casi simultáneamente, dos vehículos nuevos a ser destinados a trabajos de despachos internos, los mismos que reemplazaron las labores realizadas por los autotankes TOYOTA y DAIHATSU, que nos generaban una cantidad considerable en gastos de reparación y mantenimiento. Con estos vehículos la actividad de ventas diarias pueden ser optimizadas.

En el mes de Octubre se consideró la compra de otro autotankero, el mismo que por su capacidad de almacenamiento (1200 galones), sería ideal para cierto tipo de despachos; en base al requerimiento de clientes nuevos y por la necesidad de contar con un vehículo con dichas características, el mismo fue adquirido de segunda mano, contando con lo necesario para iniciar con su rutina de trabajo de inmediato, esto es Certificado de Control Anual, Tablas de Calibración/Certificados al día, Póliza de Responsabilidad Civil en vigencia y otros. Dicho bien generó la necesidad de contar con nuevo chofer, el Señor Fulvio Edinson Agreda se sumó al personal de DISA S.A. realizando en primera instancia trabajos de reconocimiento y ubicación de la mayor cantidad de clientes posible.

Simultáneo a lo antes dicho, el trabajo administrativo correspondiente a entrega de facturas y sobre todo cobranzas prácticamente se duplicó, por ello se contrató al Señor Carlos

Machuca Ibañez, quien actualmente desempeña labores como Asistente Administrativo que van desde entrega de facturas, cobro de las mismas, asistencia a choferes, trámites en general.

En referencia al nivel de ventas, al 31 de Diciembre del año fiscal 2012, los ingresos por Ventas de Combustible fueron de US\$ 3,211,403.06; terminando el año con 354,400 galones vendidos sólo en el mes de Diciembre y 3,488,665.00 galones durante todo el 2012; estas cifras más lo declarado en Balances y Estados de Resultados, me permiten mencionar un crecimiento que sobrepasa lo pronosticado para el año en análisis. Es necesario hacer hincapié en los clientes dedicados al sector de la construcción quienes han provocado en tan corto tiempo (6 meses) el aumento considerable en el rubro de ventas mensuales, y es justamente la necesidad de combustible para este sector lo que nos obliga a abastecernos y solicitar un aumento en el cupo aprobado hasta mediados del 2012, para esto los trámites administrativos de cada cliente son realizados a medida que van solicitando nuestros servicios, con la agilidad que exige la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero ARCH y con el único objetivo de sumar galones al cupo que DISA S.A. tiene aprobado hasta la presente fecha.

En el plano administrativo, el crecimiento de la actividad comercial nos dio paso a analizar la posibilidad de realizar anticipos de las Utilidades del año fiscal 2012 a todos los colaboradores, buscando una motivación laboral que les permita continuar sus trabajos con la misma entrega y predisposición que los caracteriza. Los anticipos se dieron a medida que existía la liquidez y viabilidad para hacerlo, empezando por los señores choferes hasta el personal administrativo.

Continuando en el área administrativa, el Juicio Laboral que realizó el Señor Jaime Benítez, antiguo colaborador de DISA S.A., quedó sin lugar en el Juzgado que llevaba la causa, dando un pronunciamiento favorable para la compañía.

En referencia a las operaciones de DISA S.A., las mismas exigían la construcción e instalación inmediata de un tanque estacionario de almacenamiento en el depósito, con similares características al que se encuentra en funcionamiento actualmente. Este proceso nos permitiría aumentar nuestras compras diarias a 20,000 galones o más, con el fin de contar con el producto a tiempo para la cantidad de pedidos que la compañía recibe diariamente, sin embargo previo a su construcción se debió realizar el proceso de regularización ambiental y solicitar los permisos correspondientes para el aumento de dicho tanque, el mismo que afortunadamente ha sido aprobado, quedando pendiente la presentación de una Garantía Bancaria a favor del MAE, que actualmente está en proceso de aprobación.

En mención a las recomendaciones personales, que en mi calidad de Gerente realicé en la presentación del Informe de actividades del año 2011, debo mencionar que la renovación de la flota vehicular ha beneficiado sobremanera a nuestras actividades, sobre todo para el personal operativo quienes pueden realizar sus jornadas de manera más eficaz y eficiente. De igual manera, se realizó el análisis de distintas instituciones bancarias para tener alguna otra alternativa de trabajo en relación a las compras de combustible realizadas en Pascuales, pero en vista a las pocas garantías y beneficios que nos ofrecen las otras entidades,

recomiendo mantener la relación con el banco que se labora actualmente, por lo menos de manera temporal hasta contar con un pronunciamiento definitivo con respecto a los próximos cambios en temas de facturación que nos impondrá nuestro proveedor, EP Petroecuador.

Lo expresado, constituye lo más relevante dentro de las actividades administrativas y operativas de la empresa, procediendo a continuación detallar los índices más importantes que permiten demostrar numéricamente la situación actual de DIESEL INDUSTRIAL DISA S.A.:

#### 1.- INDICE DE SOLVENCIA:

	<b>2012</b>		<b>2011</b>		<b>Diferencia</b>
<u>Activo Corriente</u>	<u>214,758.19</u>	1.04	<u>127,484</u>	1.41	(-) 0.37
<u>Pasivo Corriente</u>	<u>206,586.82</u>		<u>90,513</u>		

De acuerdo a este análisis se puede observar una leve disminución en la capacidad de respaldo para cubrir endeudamiento, esto visiblemente manifestado por el nivel actual de obligaciones que mantiene DISA S.A.

#### 2.- INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS:

<u>Utilidad Neta Operacional</u>	<u>122,690.23</u>	3.66%	<u>63,990</u>	2.81%	0.85%
<u>Ventas Netas</u>	<u>3,353,896.32</u>		<u>2,270,917</u>		

El crecimiento de las ventas visiblemente ha ocasionado una mejoría en la rentabilidad general de la compañía.

#### 3.- INDICE DE RENTABILIDAD DE CAPITAL PURO:

<u>Utilidad Neta Operacional</u>	<u>122,690.23</u>	4.09	<u>63,990</u>	2.13	1.96
<u>Capital Social</u>	<u>30,000</u>		<u>30,000</u>		

Evidentemente, el crecimiento comercial refleja una mejoría notable en los resultados de la compañía, sin dejar de considerar el nivel de endeudamiento que aún se mantiene, sin embargo es notorio el nivel alcanzado de acuerdo al índice de rentabilidad del año en análisis.

#### 4.- INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

<u>Pasivo Exigible X 100</u>	<u>402,296.31</u>	79%	<u>237,029</u>	65%	14%
<u>Activo Total</u>	<u>508,892.71</u>		<u>362,894</u>		

El nivel de endeudamiento del año fiscal 2012 se ve acompañado de las decisiones que se han venido arrastrando desde año 2011, todo con el único interés de mejorar nuestras herramientas de trabajo (vehículos) y consecuentemente, se refleje en los resultados obtenidos durante el año analizado.

En relación a la utilidad establecida a Diciembre 31 del 2012, US\$ 73,396.30, sugiero que las mismas sean repartidas entre los accionistas en proporción a su participación accionaria.

Señores accionistas, el presente informe servirá de base para el análisis de las operaciones mostradas en el Balance del Ejercicio del 2012 y, en la toma de decisiones durante el Ejercicio Fiscal 2013.

Los documentos de soporte que avalan lo informado se encuentran en archivo, y de ser necesario podrá recurrirse a ellos cuando estimen conveniente.

Atentamente,



Hco. Dana Romero R.  
**Gerente General**

Machala, 19 de Marzo de 2013