NEGOCIOS Y SERVICIOS DEL LITORAL S. A.
9 de Mayo y Dr. Rodrigo Ugarte - Telef.:2- 915231 – Fax 2- 912432
PASAJE – EL ORO - ECUADOR

NESERLIT S. A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
POR EL 2008

Pasaje, Marzo 12 de 2009.

Señores Accionistas de:
NEGOCIOS Y SERVICIOS DEL LITORAL
NESERLIT S.A.
Presente.

De mi consideración:

En cumplimiento de lo dispuesto en el Art. 20 de la Ley de Compañías, al Reglamento Especial para la presentación de Informes de los Administradores emitido por la Superintendencia de compañías mediante resolución No. 13 publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de Octubre de 1992, y los Artículos 19 y 20 de la Escritura de Constitución de la Compañía, me permito presentar a ustedes los Estados Financieros y el respectivo Informe correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del año 2008 detallando los aspectos más representativos de la siguiente forma:

GENERALIDADES.-

Como es de vuestro conocimiento la Compañía Negocios y Servicios del Litoral NERSERLIT S.A. se constituyó con un Capital Social de Dos mil dólares de los Estados Unidos de Norteamérica, acto societario que fue aprobado por la Superintendencia de Compañías mediante Resolución No. 02-M-Dic-0297, el 29 de Octubre del 2002 e inscrita en el Registro Mercantil del cantón Pasaje con el No 68 y anotada bajo el No. 2427 del repertorio, el 4 de Noviembre del 2002.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
21 MAY 2009

Nuestra actividad empresarial inició el 12 de Abril del año 2003, teniendo como objeto social conforme consta en el Artículo Segundo de los estatutos de la Compañía la distribución

y venta de Combustibles lubricantes además de repuestos y accesorios para vehículos, y para el desarrollo de esta empresa tenemos en alquiler la Estación de Servicios GASOLINERA CORONEL cuyas instalaciones están ubicadas en las calles 9 de Mayo No. 113 y Dr. Rodrigo Ugarte en la Ciudad de Pasaje.

Durante el año 2008, la empresa contó con dos embanderamientos ya que iniciamos el año como afiliados a la red de la Comercializadora de Combustibles Ecuador S. A. y a partir del 14 de Agosto del 2008 lo estamos haciendo como parte de la red de comercialización PETROLEOS DE LOS RIOS C. A. PETROLRIOS, quienes se encargan de proveernos de Combustible en el Terminal de Pascuales ubicado en la Ciudad de Guayaquil.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.-

En cuanto al cumplimiento de las disposiciones expresadas por la Junta General de Socios realizada durante el año que se informa, se han cumplido en su totalidad; y los libros societarios se encuentran en orden y a disposición de las entidades de control.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FISCALES Y LABORALES.-

En el área administrativa, hemos operado con el personal que las operaciones de producción han requerido, solo se ha contratado personal de operaciones, servicios y profesionales cuando las circunstancias así lo han exigido y siempre tratando con contar con personas de capacidad y experiencia que nos ayuden a llevar adelante los objetivos de los socios.

En la parte contable hemos continuado aplicando de acuerdo a la ley, normas de contabilidad y tributación obligadas a utilizarse en el procesamiento de la información contable y financiera durante el ejercicio económico.

Se ha cuidado la parte tributaria cumpliendo con los derechos y atribuciones que en materia de tributación la ley obliga y ampara a quienes nos dedicamos a desarrollar

actividades económicas, recibiendo y emitiendo comprobantes de venta de acuerdo a la legislación vigente, emitiendo y receptando los respectivos comprobantes de retenciones en la fuente.

Se han presentado las declaraciones y efectuado los pagos de impuestos o retenciones según los casos; se han elaborado y presentado los anexos que dispuso el Servicio de Rentas Internas a partir del año 2006, por lo que no existe asuntos pendientes con el fisco, a no ser la declaración y pago del impuesto a la renta del ejercicio que estamos analizando.

Las relaciones entre la empresa y los trabajadores han sido normales, habiéndose cumplido con los requisitos exigidos por ley, en cuanto a contrataciones, pago de sueldos y salarios y más beneficios sociales, liquidaciones y desahucios cuando fueron necesarios y el cumplimiento de las obligaciones patronales al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Para el normal desarrollo de esta actividad hemos cumplido con las disposiciones legales emitidas por los diferentes organismos del estado que controlan y vigilan este tipo de negocios y a la vez cancelando los diferentes valores por tasas y contribuciones. Es así que se ha cumplido con lo dispuesto por: el Ministerio de Minas y Petróleo, la Dirección Nacional de Hidrocarburos, la Dirección Nacional de Protección Ambiental DINAPA por concepto de Control Anual Ambiental, estudios que se encuentran a cargo de la Empresa PetroAfin S. A.

Otras obligaciones que tiene la Estación de Servicios para operar es la Patente Municipal que otorga la Ilustre Municipalidad del Cantón Pasaje, el Permiso de Funcionamiento del Cuerpo de Bomberos de Pasaje y el Permiso de Salud que se lo tramita por medio del Hospital San Vicente de Paúl.

29 MAY 2007

RESULTDOS OPERACIONALES.-

De estos resultados vamos a analizar nuestras ventas que han sido establecidas en forma mensual y en los tres productos

que se comercializan mediante los siguientes cuadros comparativos:

NEGOCIOS Y SERVICIOS DEL LITORAL, NESERLIT S.A.

VOLUMEN DE VENTAS EN DOLARES AMERICANOS

Ejercicio Económico 2008

MESES	SUPER	EXTRA	DIESEL 2	TOTAL
ENERO	36.452,81	83.244,15	107.124,29	226.821,24
FEBRERO	31.861,73	68.839,91	73.781,27	174.482,91
MARZO	36.406,86	71.950,73	78.232,06	186.589,64
ABRIL	36.608,93	74.022,02	93.262,92	203.893,86
MAYO	34.198,39	75.606,42	109.530,41	219.335,22
JUNIO	33.032,85	70.681,84	126.223,76	229.938,45
JULIO	32.442,53	69.853,71	126.187,76	228.484,00
AGOSTO	33.062,42	78.400,25	126.572,01	238.034,68
SEPTIEMBRE	33.948,19	74.406,30	124.110,86	232.465,35
OCTUBRE	32.713,03	75.828,24	117.049,19	225.590,45
NOVIEMBRE	33.325,20	75.315,98	134.068,45	242.709,64
DICIEMBRE	37.437,03	88.602,92	150.034,58	276.074,53
TOTAL	411.489,95	906.752,47	1.366.177,56	2.684.419,98

NEGOCIOS Y SERVICIOS DEL LITORAL, NESERLIT S.A.

VOLUMEN DE VENTAS EN GALONES

Ejercicio Económico 2008

MESES	SUPER	EXTRA	DIESEL 2	TOTAL
ENERO	19.441,50	62.995,57	115.698,36	198.135,43
FEBRERO	16.992,92	52.095,07	79.686,62	148.774,61
MARZO	19.416,99	54.449,20	84.493,64	158.359,83
ABRIL	19.524,76	56.016,66	100.727,55	176.268,97
MAYO	18.239,14	57.215,67	118.297,07	193.751,88
JUNIO	17.617,52	53.488,96	136.326,53	207.433,01
JULIO	17.302,68	52.862,27	136.287,65	206.452,60
AGOSTO	17.633,29	59.329,92	136.702,65	213.665,86
SEPTIEMBRE	18.105,70	56.307,47	134.044,52	208.457,69
OCTUBRE	17.446,95	57.383,53	126.417,64	201.248,12
NOVIEMBRE	17.773,44	56.995,88	144.799,10	219.568,42
DICIEMBRE	19.966,42	67.050,86	162.043,14	249.060,41
TOTAL	219.461,31	686.191,06	1.475.524,46	2.381.176,82

29 MAY 2009

En el análisis de las ventas nos podemos dar cuenta que las mismas han decrecido en un 20.27 por ciento en relación a las ventas del año anterior asumiendo que este significativo decremento se debe a la injustificada y perversa posición de algunos organismos de control de hidrocarburos que en forma anti técnica y desde todo punto de vista ilegal resolución únicamente a nuestra estación en la ciudad de Pasaje le establecieron controles para el despacho de combustible a clientes corporativos, que justamente son nuestros mejores clientes.

Así mismo el esfuerzo que se realiza día a día para que la atención sea de calidad en este año se ha dictado charlas de ventas, de relaciones humanas de facturación, charlas de primeros auxilios, de prevención de incendios con sus respectivas prácticas.

NEGOCIOS Y SERVICIOS DEL LITORAL, NESERLIT S.A.
VOLUMEN DE VENTAS DE LUBRICANTES Y MARKET
EXPRESADO EN DOLARES AMERICANOS
Ejercicio Económico 2008

MESES	ACEITES	MARKET	TOTAL
ENERO	10.846,48	321,03	11.167,51
FEBRERO	10.162,30	388,56	10.550,86
MARZO	11.498,20	480,63	11.978,83
ABRIL	12.110,39	448,84	12.559,23
MAYO	10.833,98	428,32	11.262,30
JUNIO	11.633,16	396,45	12.029,61
JULIO	15.155,53	360,69	15.516,22
AGOSTO	19.483,01	407,56	19.890,57
SEPTIEMBRE	14.947,41	413,62	15.361,03
OCTUBRE	13.573,48	356,60	13.930,08
NOVIEMBRE	12.847,70	409,43	13.257,13
DICIEMBRE	16.115,27	747,91	16.863,18
TOTAL INGRESOS	159.206,91	5.159,64	164.366,55

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
29 MAY 2009

Realizando el correspondiente análisis respecto a las ventas

realizadas en nuestro almacén de Lubricantes y Market apreciamos que las ventas, considerando que los incrementos de precio no han sido muy notorios, de allí que se puede reconocer que se ha sabido impulsar el producto profesionalmente gracias al asesoramiento de nuestros agentes vendedores de las diferentes marcas que han aconsejado a nuestro personal de ventas en relación al uso del producto; en lo que respecta a las ventas del market cabe indicar que este representa un complemento en nuestro negocio el mismo que estamos obligados a tenerlo según las leyes y reglamentos establecidas para las estaciones de servicio, pero se diría que su variación respecto al año anterior representa un rubro aceptable por lo reducido del espacio y del tiempo de atención.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.-

Todo esto está cifrado en los estados financieros que han recibido y para efectuar un análisis más comprensible de la situación económica-financiera de la empresa procedo a presentar y explicar algunos de los Índices Financieros más comunes y utilizados en el medio:

a) INDICE DE SOLVENCIA:

$$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{362.916,18}{220.786,26} = 1,640$$

El resultado de este índice indica que la empresa es solvente ante sus acreedores ya que garantiza el cumplimiento de sus obligaciones a ellos por más del 64 por ciento del valor adeudado.

b) INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS:

$$\frac{\text{UTIL. NETA OPERAC.x100}}{\text{VENTAS NETAS}} = \frac{68.994,42}{2.843.796,25} = 2,430$$

El porcentaje de utilidad neta que arroja este índice con respecto a las ventas, se da por cuanto a partir de mediados del ejercicio se presentan hechos importantes que afectan a la comercialización de los combustibles, entre ellos y como el más importante se da el

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
29 MAY 2003

excesivo control que dispusieron las autoridades sobre la estación de servicio que mermo grandemente las oportunidades de comerciar con clientes corporativos que son en gran medida nuestros principales demandantes.

c) INDICE DE RENTABILIDAD DEL CAPITAL PURO:

$$\frac{\text{UTIL. NETA OPERAC.}}{\text{CAPITAL SOCIAL}} = \frac{69.994,42}{10.000,00} = 7,000$$

El resultado de este índice compara la utilidad contra el Capital legal aportado por los señores socios y las reservas, de cualquier forma el porcentaje es muy aceptable si consideramos que el costo del dinero esta en aproximadamente el 12.8% y que la tasa de interés pasiva mas elevada durante el año llegó apenas al 3.50%.

d) INDICE DE ROTACION DE CARTERA:

$$\frac{\text{CTAS.x.COB X 365}}{\text{VENTAS}} = \frac{92.589,41 * 365}{2.843.796,25} = 11,884$$

Este índice, que representa la relación existente entre las deudas totalmente de nuestros clientes y el flujo de efectivo real que la empresa requiere para operar permanentemente, la rotación de más de 30 veces de este ratio en el ejercicio muestra que las estrategias de ventas a crédito surten un efecto positivo, que aunque puede mejorar no deja de ser tranquilizador dentro de lo que significa negocio en marcha.

e) INDICE DE INVENTARIOS:

$$\frac{\text{INVENTARIOS. X 365}}{\text{COSTO DE VENTAS}} = \frac{127.842,70}{2.582.135,06} = 18,07$$

Dentro de las empresas comerciales este índice seria muy alentador pero en nuestra actividad se vuelve preocupante por cuanto, por efecto de la excesivas e injustas medidas de control de los entes reguladores, este ratio se incrementa ostensiblemente cuando la administración ya estaba logrando valores menores a 10 días en general de los productos, aunque en combustibles es de 2 días y en lubricantes llegamos 353 y en market 53.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
29 MAY 2003

EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

Es necesario hacer conocer a ustedes, señores socios, que muy a pesar de las explicaciones y de que no existe un marco legal adecuado, los organismos de control continúan imponiendo medidas restrictivas a la comercialización de combustibles por lo que se trona muy difícil mantener volúmenes adecuados de ventas como los históricos que siempre hemos mantenido.

Es de esperar que estas instituciones reflexionen sobre el daño que ocasionan, no a las comercializadoras de combustibles ni a las estaciones de servicio sino a los sectores productivos, generadores de riqueza, trabajo e impuestos para el desarrollo del país.

PROYECCION EMPRESARIAL

Para el próximo ejercicio económico nos estamos proyectando en nuevos cambios que nos permitirán realizar una mejor atención a nuestro público, de las que mencionare las más importantes:

1. Se implementara nuevas técnicas de ventas las que serán transmitidas al personal de ventas por medio de charlas periódicas en la misma estación de servicios.
2. Se ha proyectado realizar rifas y entregas de obsequios mismos que incentiven a nuestros clientes que a diario consumen como son las diferentes cooperativas de transportes que transitan por esta estación de servicios.
3. Dado el hecho de los puntos anteriores se lograría recuperar por lo menos en un 8% las ventas para el siguiente periodo.
4. Capacitación permanente del personal en técnicas y procedimientos que nos permitan mejorar la productividad, operativa, financiera y administrativa.
5. Cambio de surtidores, para lo que se recomienda efectuarlo por segmentos, por lo que para el ejercicio del 2009 se ha previsto una inversión de aproximadamente quince mil con

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
29 MAY 2009

00/100 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica (USD 15.000,oo), los cuales serían obtenidos de las utilidades del presente ejercicio, para no recurrir a créditos bancarios y aprovechar el beneficio tributario que la Ley de Régimen Tributario Interno concede para estos casos.

AGRADECIMIENTO

Primeramente quiero expresar mi agradecimiento al Todopoderoso ya que sin sus bendiciones diarias no habría podido llegar a culminar mis metas y los proyectos que se habían establecido para el presente periodo, ya que con mi quebrantado estado de salud he podido salir adelante así mismo quiero agradecer a la Ingeniera Comercial Rosa Ortíz nuestra Presidenta quien no ha escatimado esfuerzo para cumplir y hacer cumplir con lo deseado para este periodo.

A mi personal administrativo, de ventas y transporte mi gratitud imperecedera por la nobleza y responsabilidad con que han sabido llevar su trabajo acorde a lo establecido por la administración.

Con todo mi respeto y consideración

José María Coronel Sanmartín
GERENTE GENERAL

COMPAÑIAS
29 MAY 2003