

Machala, 21 de marzo de 2009

INFORME DE GERENCIA

(Agosto/2008 - diciembre/2009)

ANTECEDENTES

Cabe hacer un recuento de la situación en que recibí, hace apenas ocho meses, la administración de la empresa TRANSOROVIAJE S.A.

Esta empresa, como ya es de vuestro conocimiento, poco antes de que yo asuma su administración, con el sano propósito de mejorar sus ventas y, por ende su situación financiera, la anterior gerencia, con el visto bueno de todos los accionistas, cerró su oficina del centro de la ciudad de Guayaquil, para trasladarla al norte de la misma, cerca del aeropuerto y de la zona residencial que más estudiantes oreenses acoge. Pero este, cambio de ubicación, no tuvo el efecto esperado, al menos en sus primeros siete meses. Hasta tanto, el costo del local junto con los enlaces y el personal, no se han compadecido con las expectativas ni el esfuerzo en ello invertidos. A más de esto, unos costos elevados en arrendamiento de local y personal de las oficinas de Machala, generaron bajas utilidades e inclusive pérdidas. Y con el agravante, de que un deficiente cálculo de las liquidaciones mensuales de los accionistas, contribuyó a que esta empresa requiera de la ayuda económica de COTURCIP S.A., para afrontar algunas obligaciones. Ante esto, ya en mi gestión he recibido las sugerencias de parte de algunos accionistas, de cerrar las oficinas de TRANSOROVIAJE S.A. y venderlas. Pero cabe recordar, que ante este criterio, prima la resolución de junta general de accionistas que aprobó mantener a esta empresa vigente con el propósito de en algún momento, o lograr su repunte, o comercializarla en los mejores terminos para los intereses de los dueños.

Luego de esta breve reseña sobre el estado de esta empresa al momento de hacerme cargo de su administración me corresponde informar a Uds., lo que en mi gestión se ha realizado hasta el 31 de diciembre de 2008 para la consecución de mejores logros.

31 DIC 2009
MACHALA

RESUMEN DE LA GESTIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

La tarea de lograr que en esta empresa todo funcione bajo control y con un alto nivel de efectividad y excelentes resultados, es la ambición de todo administrador. Pero también es cierto, que esto depende, no solo de los elementos endógenos, sino también de los elementos exógenos, que influyen en toda empresa.

Los elementos exógenos, como la difícil situación económica del país y el incremento de la competencia, son realidades innegables y directamente incidentes en el día a día de nuestra empresa. Realidades que por sus características y magnitud, su control está totalmente fuera del alcance de cualquier administrador.

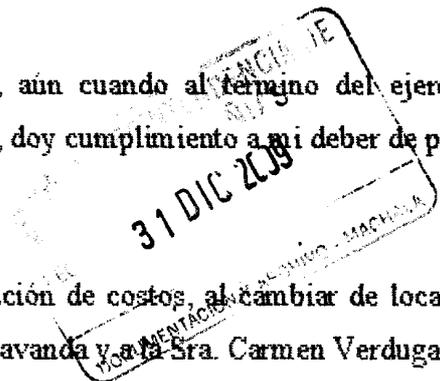
Los elementos endógenos, tales como los problemas operativos o administrativos, si son susceptibles de control. Pero aún así, en cualquier empresa, esta tarea no es solo responsabilidad del administrador, sino de un equipo humano que apoye.

Siendo así, desde el principio, una de mis principales metas fue siempre el logro de la unidad de los accionistas y el fortalecimiento de un buen ambiente de trabajo, para la consecución de una buena gestión. El trato amable, el respeto, la apertura para que colaboren en la gestión de la empresa, a todos los accionistas, ha sido siempre mi prioridad.

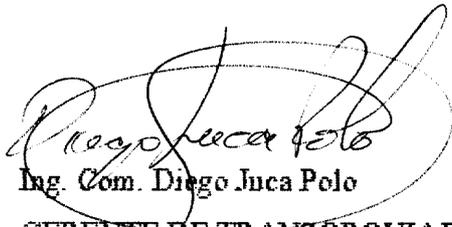
Luego, ya en el día a día de mis funciones, aún cuando al término del ejercicio económico del 2008, faltaba mucho por hacerse, doy cumplimiento a mi deber de poner a vuestra consideración lo siguiente:

Entre los principales logros resaltan la disminución de costos, al cambiar de local las oficinas de Machala y liquidar al Sr. Fernando Lavanda y a la Sra. Carmen Verduga.

Aunque el breve periodo de mi gestión no me permitió desplegar un número mayor de acciones, sin embargo, estas pocas, reflejan con bastante claridad su importancia y profundidad en el desempeño de la empresa. Pues, el peso estratégico de lo ejecutado ha redundado, no solo en mejores resultados, sino, en la supervivencia de esta.



Respetables y estimados compañeros accionistas, que hoy integran el máximo organismo de esta empresa, la junta general de accionistas, pongo a vuestra consideración este informe de labores.



Ing. Com. Diego Juca Polo

GERENTE DE TRANSOROVIA S.A.

