

Machala, 21 de marzo de 2009

INFORME DE GERENCIA
(agosto/2008 – diciembre/2009)

INTRODUCCIÓN

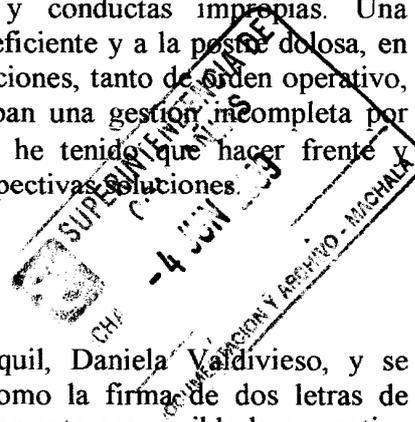
Queridos compañeros accionistas de COTURCIP S.A. , reciban mis afectuosos parabienes y el sincero deseo de lograr mejores días para nuestras instituciones, por tal razón y cumpliendo además con las exigencias de ley, ofrezco a uds. este informe de labores correspondiente al período de mi gestión, desde el 01 de agosto de 2008, en que inicié mis funciones, hasta al 31 de diciembre de 2008, en que culmina el ejercicio económico a considerar.

ANTECEDENTES

Cabe hacer un breve recuento de la situación en que recibí, hace apenas ocho meses, la administración de las empresas COTURCIP S.A.

- Con problemas de iliquidez, propiciados por un alto endeudamiento de los accionistas para con la empresa, y, por el no pago de los Gastos Administrativos de Accionistas cuyas unidades no laboran, como es el caso de los Srs. Cléber Balarezo y Dionisio Guzmán; siendo esta última causa, el principal motivo que obligó a mis antecesores, a optar por segregar un saldo del valor total a liquidar, para así financiar estos gastos administrativos no cobrados a tales accionistas. Problemas con el Municipio de Guayaquil por el parqueo de las unidades en las calles céntricas de la ciudad. Una oficina en la ciudad de El Guabo, mal ubicada y poco presentable. Oficina en Guayaquil, carente de mantenimiento. Algunos chóferes con antecedentes de indisciplina y conductas impropias. Una administración de las oficinas en Guayaquil, deficiente y a la posta dolosa, en manos de Daniela Valdivieso. Entre otras situaciones, tanto de orden operativo, como administrativo y financiero, que reflejaban una gestión incompleta por parte de mi antecesor, y que en mi gestión he tenido que hacer frente y proporcionar, en la medida de lo posible, las respectivas soluciones.

- Se destituyó a la Administradora de Guayaquil, Daniela Valdivieso, y se efectuaron las provisiones necesarias, tales como la firma de dos letras de cambio y compromiso de pago, para que su momento sea posible la respectiva acción legal en su contra. Fueron resueltos los inconvenientes con el Municipio de Guayaquil, por el parqueo de nuestras unidades en las calles céntricas de dicha ciudad, al conseguirse en el edificio de parqueos ubicado al frente de esta oficina, tres sitios de parqueo, que se constituyeron en la solución a la amenaza de clausura. Se depuró nuestra plantilla de chóferes, separando a aquellos malos elementos que en algún momento atentaron contra los intereses institucionales.



Pese a la precaria situación de liquidez, se concluyó el ejercicio 2008, con un 95% de las obligaciones saldadas. Se cobró el saldo pendiente de los valores adeudados por la ex empleada Daniela Villacís.

Aunque el breve período de mi gestión no me permitió desplegar un número mayor de acciones, sin embargo, estas pocas, reflejan con bastante claridad su importancia y profundidad en el desempeño de las dos empresas. Pues, el peso estratégico de lo ejecutado, ha redundado, no solo en mejores resultados, sino, en la supervivencia misma de estas. Ya que al solucionar lo del parqueo en Guayaquil, , prácticamente se dio un giro vital a la trayectoria de esta institución.

Respetables y estimados compañeros accionistas, que hoy integran este el máximo organismo de estas dos empresas, la junta general de accionistas, pongo vuestra consideración este informe de labores.



Ing. Com. Diego Juca Polo
GERENTE GENERAL y GERENTE
COTURCIP S.A. y TRANSOROVIAJE S.A.

