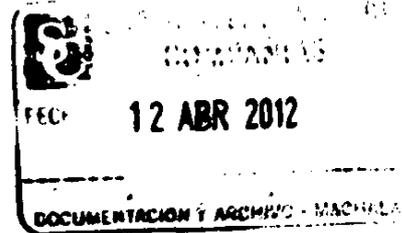


AGRISOLBA S. A.**INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL****AÑO 2011**

Machala, a 2 de abril del 2012

Señores
Accionistas de AGRISOLBA S. A.
Presente



Estimados Señores:

En mi calidad de Gerente General de AGRISOLBA S.A., me permito informar el resultado de la gestión económica – administrativa que he realizado en el periodo que terminó el 31 de Diciembre del año 2011.

El índice de liquidez ha mejorado de 0.11 a 0.34 que significa un 200.83% en relación al ejercicio del año 2010, lo que quiere decir que cuenta con treinta y cuatro centavos para cubrir UN DÓLAR de deudas a corto plazo; pero la falta de liquidez no ha sido obstáculo para el buen manejo de la empresa; y, aunque seguimos con un Capital de Trabajo Negativo de USD. 35.895,05 mejorado con relación al ejercicio económico 2010 hemos salido hacia adelante en la administración y se ha continuado con el incremento de las plantaciones de cacao en Predio "El Dorado" y "Don Chago".

Con estas y otras gestiones más, logramos cerrar el ejercicio 2011 con un Patrimonio Neto positivo de USD. 191.825.44 frente a un Patrimonio Neto del 2010 de USD. 127.537,54, representando un incremento del 50,41%, gracias al Aporte para Futuras Capitalizaciones realizadas por ustedes.

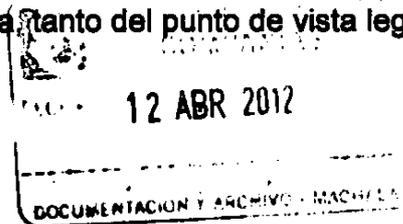
POLÍTICAS DE COMPRA: En aras a la falta de liquidez de la empresa, se planificó la política de mantener el mínimo de inventario posible, aunque por motivos de fuerza mayor tuvimos que mantener un rubro elevado en Inventarios, ya que no se pudo concluir la segunda etapa del sistema de riego en Predio "El Dorado".

Otra política que se implantó en las compras fue la de adquirir insumos de calidad a proveedores que realizan sus entregas oportunamente y a un plazo prudencial.

DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

Ya indicamos que nuestro gran problema ha sido la falta de liquidez pues terminamos con un Capital de Trabajo negativo de USD. \$. -35.895,05. La solidez logra una mejoría puesto que llega a 3,39 significando que se cuenta con TRES DÓLARES Y TREINTA Y NUEVE CENTAVOS para responder por UN DÓLAR que se debe.

Los Estados Financieros han sido realizados oportunamente por una profesional que mantiene los libros y demás registros contables, así como la documentación sustentatoria, de la mejor manera, tanto del punto de vista legal como técnico.

**DEL PERSONAL:**

Como política se ha considerado seleccionar adecuada y oportunamente al personal, cumplir con todos los compromisos legales y mantenerlos al día en sus remuneraciones y beneficios sociales. A la mayoría del personal se le paga globalizado semanal y mensualmente los beneficios sociales, incluidos en el mismo rol de pagos.

Las políticas establecidas por Ustedes, señores Accionistas, han sido cumplidas y llevadas a cabo de forma normal.

Los Estados Financieros con sus correspondientes anexos de análisis económico-financiero, estoy seguro que cuentan con la información suficiente y detallada; sin embargo, estaré presto para dar las explicaciones adicionales que se requieran.

Expresando los debidos agradecimientos por la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Francisco Alberto Solorzano Figueroa".

Francisco Alberto Solorzano Figueroa
GERENTE GENERAL DE AGRISOLBA S.A.