

**SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL  
ECUADOR S.A. S A G R I D E L**

**INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL**

**AÑO 2008**

Machala, a 12 de abril del 2009

Señores

Presidente y Accionistas de SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL  
ECUADOR S.A. - SAGRIDEL

Presente

Estimados Señores:

Señores accionistas, en mi calidad de Gerente General de SIEMBRAS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES DEL ECUADOR S.A. – SAGRIDEL, me permito informar el resultado de la gestión económica - administrativa desarrollada que terminó el 31 de Diciembre del año 2008.

En el Ejercicio del año 2008, pese al alto grado de iliquidez que sufrió la empresa con un índice de 0,37, menor en casi un 50 % que el ejercicio inmediato anterior (año 2007), logramos una pequeña ganancia en el ejercicio, de USD. \$.457,47, ante una pérdida de USD. \$.54.467,20 de año anterior.

La Ganancia obtenida en el ejercicio objeto de este informe, se debe al importantísimo incremento de los ingresos (Ventas de Banano), que de USD. \$.154.868,60 subió a USD. \$ 328.489,06, es decir que se logró un incremento del 112,11 %, por el aumento que también se logró en producción, como repunte del manejo técnico que, después de la



inundación ocurrida en el invierno anterior, demostrándose el acierto técnico, como el de la apertura de canales de drenajes, entre otras obras agrícolas, con lo que se incrementó sólo el 67,37 % de los Costos de Producción, demostrándose un índice de eficiencia del 66,41 %, que es excelente en este tipo de actividad empresarial.

La falta de liquidez no ha sido un obstáculo para el buen manejo de la empresa; y, aunque seguimos con un Capital de Trabajo Negativo similar al del ejercicio económico del 2007, inclusive llegamos a disminuir el pasivo en un 27,47 % y lo que es mejor se disminuyó al Pasivo No Corriente en un 54,51 %; pero para asuntos financieros se nos ha sugerido que parte del Activo Corriente puede considerarse como Pasivo No Corriente. Con estas y otras gestiones más logramos cerrar el ejercicio 2008 con un Patrimonio Neto positivo de \$.1.925,79 frente a un Patrimonio Neto negativo del 2007 de \$.5.448,85, con un mejoramiento del 135,34 %, resultados que liberan a la Compañía del causal de liquidación en que se encontraba en año próximo pasado.

POLÍTICAS DE COMPRA: En aras a la falta de liquidez de la empresa, se planificó y cumplió la política de mantener el mínimo de inventarios posible, lo que se demuestra en el Balance General al 31 de Diciembre del 2008 que registra \$.7.318,73, con una disminución del 78,68 %. Otra política que se implantó en las compras fue la de adquirir insumos de calidad a proveedores que realizan sus entregas oportunamente y a un plazo prudencial.

#### DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

Ya indicamos que nuestro gran problema ha sido la falta de liquidez, pues terminamos con un Capital de Trabajo negativo de \$.78.631,71, que es similar al del año anterior. La solidez logra una mejoría puesto que llega a 1,02 significando que se cuenta con UN DOLR y DOS CENTAVOS de activos para responder por UN DÓLAR que se debe. Los Estados Financieros han sido realizados por Una Profesional que mantiene los libros y más registros contables, así como la documentación sustentatoria, de la mejor manera, tanto del punto de vista legal como técnico

#### DEL PERSONAL:

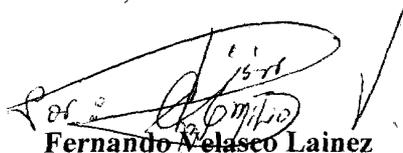


Como política se ha considerado seleccionar adecuada y oportunamente al persona, cumplir con todos los compromisos legales y mantenerlos al día en sus remuneraciones y beneficios sociales. A la mayoría del personal se le paga globalizado semanal y mensualmente los beneficios sociales, incluidos en el mismo rol de pagos.

Las políticas establecidas por Ustedes, señores Accionista, han sido cumplidas y llevado a cabo de forma normal.

Los Anexos que acompañan a los Estados Financieros, les servirán para una mejor comprensión de su contenido; pero si existiere alguna inquietud estoy presto para realizar las explicaciones debidas, expresando mi agradecimiento por su confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



Fernando Velasco Lainez

**GERENTE GENERAL DE SAGRIDEL**

